

# LES ONG HUMANITAIRES FRANÇAISES À L'INTERNATIONAL

Études, analyses et enseignements  
de 10 années d'action humanitaire  
face aux grands défis d'aujourd'hui.



[www.defishumanitaires.com](http://www.defishumanitaires.com)

Contact : [info@defishumanitaires.com](mailto:info@defishumanitaires.com)

# Table de matières

## LES ONG HUMANITAIRES FRANÇAISES A L'INTERNATIONAL.

4

Remerciements	4
Introduction	5
Table des abréviations	6
Défis Humanitaires : qui sommes-nous ?	7
Méthodologie de l'étude	8
Résumé	10

## EVOLUTION GLOBALE DES ONZE ONG ENTRE 2006 ET 2016.

12

Budget annuel	12
Nombre de pays d'intervention	18
Part du budget allouée aux missions humanitaires	20
Ressources budgétaires	24
Ressources humaines	28

## PRÉSENTATION DES ONG.

32

ACTED	32
Action Contre la Faim	36
Alima	44
Care France	48
Fédération Humanité & Inclusion	52
Médecins du Monde	58
Médecins Sans Frontières	62
Première Urgence Internationale	70
Secours Islamiques France	74
Solidarités International	78
Triangle Génération Humanitaire	84

# Remerciements

Cette étude a été initiée il y a plusieurs années pour suivre l'évolution en France des ONG humanitaires et les secours qu'elles apportent aux populations victimes des conflits et des catastrophes partout dans le monde.

Aujourd'hui, nous la publions afin de la mettre à la disposition du public comme un instrument d'information utile pour les ONG elles-mêmes, les fondations, les journalistes, les étudiants, les chercheurs, les universitaires, les institutions et toutes les personnes et organisations concernées.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble des acteurs et contributeurs de cette étude, et tout particulièrement :

Les onze ONG humanitaires de l'étude pour leur contribution et leur disponibilité.

L'association « Solidarités International » pour son soutien à ce travail de longue haleine et pour leurs photos d'une action d'urgence en République démocratique du Congo et de leurs activités au Tchad reproduites dans cette étude.

Le photographe Tiécoura N'Daou pour ses photos si emblématiques de l'action de Solidarités International.

L'agence de communication Les Présidents pour leurs conseils avisés et la conception graphique de la couverture.

Les personnes qui ont réalisé cette étude avec Alain Boinet, et notamment Camille Julienne, Fantine Monot, Juliette Brigand, Eléonore Martinez et Sophie Le Marec Ghaleb.

Et, plus largement, les personnes et organisations qui contribuent au site **Défis Humanitaires** ([www.defishumanitaires.com](http://www.defishumanitaires.com)), qui publie la première édition de cette étude.

Enfin, nous remercions les personnes et organisations qui vont contribuer à faire connaître cette étude et à promouvoir ainsi l'action humanitaire.

## Pour en savoir plus...

Le terme humanitaire est aujourd'hui très largement employé par nombre d'ONG de nature diverse. Cette étude est consacrée aux ONG humanitaire d'urgence en France engagée dans la plupart des grandes crises.

Il existe par ailleurs des ONG très spécialisées apportant un soutien aux ONG d'urgence dans divers domaines (ressources humaines, cartographie, transport, formation, évaluation, ...). Nous les présenterons dans l'édition 2019 de cette étude, ainsi que l'importante question de l'articulation entre urgence, reconstruction et développement qui nécessite une coordination des acteurs concernés dans ces diverses phases. Et, il y a bien sûr les ONG de développement qui agissent sur le long terme, principalement dans des pays stables. (Pour toute information voir [www.coordinationsud.org](http://www.coordinationsud.org) et [www.c-hd.org](http://www.c-hd.org)).

# Introduction

Si les ONG humanitaires sont reconnues par le public, les médias et les institutions face à des urgences au Yémen, en Centrafrique, au Sahel ou en Syrie, elles sont en fait assez méconnues dans leurs capacités opérationnelles. Aussi, nous sommes très heureux de vous présenter la première étude chiffrée portant sur onze ONG humanitaires sur une période de 10 ans.

Vous y découvrirez des chiffres, des tableaux et des graphiques portant sur les budgets, les pays d'intervention, l'origine des fonds, les ressources humaines ainsi que des fiches présentant chacune de ces ONG.

Cette étude montre leur croissance rapide puisque leur budget cumulé est passé, entre 2006 et 2016, de 454,8 à 1 261,2 millions d'euros employés dans un nombre de pays en crise plus nombreux avec un effectif de 30 000 humanitaires engagés sur le terrain.

Dans le même temps, le montant total de l'aide humanitaire internationale est passé de 12,3 à 26,4 milliards de dollars<sup>1</sup>. Mais cette croissance est à

relativiser lorsque l'on sait que le montant nécessaire estimé par l'ONU s'élevait à 40 milliards de dollars lors du 1<sup>er</sup> Sommet Humanitaire Mondial à Istanbul en mars 2016.

Le nombre de conflits armés est passé de 278 en 2006 à 402 en 2016, le nombre de réfugiés et déplacés a progressé de 39,5 millions en 2006 à 65,6 millions en 2016 et à 68,5 millions en 2018, et le nombre de catastrophes naturelles a augmenté de 300 par an au début des années 1990 à 500 à partir des années 2000, affectant 124 millions de personnes en 2012 et 204 millions en 2016.<sup>2</sup>

Si ces onze ONG semblent bien appartenir à une même famille, elles se distinguent par leurs dates de création, leurs budgets, leurs domaines d'intervention, leurs stratégies et modèles économiques, leurs personnalités.

Si cette étude se concentre sur les chiffres, l'objectif est bien de montrer des capacités dédiées à l'aide humanitaire d'urgence et de reconstruction pour les populations en danger afin de sauver des vies puis de

les accompagner dans la reconstruction en sortie de crise, voire au-delà.

En cette année 2018, 50 ans après la guerre du Biafra qui fut le point de départ de ce nouvel humanitaire, c'est le moment de dresser un état des lieux que nous vous invitons à découvrir.

## Alain Boinet.



<sup>1</sup> *Global Humanitarian Assistance Report 2010 et 2018*, Development Initiatives

<sup>2</sup> *Stratégie humanitaire de la République française 2018-2022*, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)

# Liste des abréviations

<b>ACF :</b>	Action Contre la Faim	<b>PUI :</b>	Première Urgence Internationale
<b>AMI :</b>	Aide Médicale International	<b>RCA :</b>	République centrafricaine
<b>CA :</b>	Conseil d'administration	<b>RDC :</b>	République démocratique du Congo
<b>CER :</b>	Compte d'Emploi des Ressources	<b>SCI :</b>	Société civile immobilières
<b>EUP :</b>	État d'Urgence Production (MSF)	<b>SSR :</b>	Santé sexuelle et reproductive
<b>EUR :</b>	Euro	<b>SI :</b>	Solidarité International
<b>GBP :</b>	Livres sterling	<b>SIF :</b>	Secours islamique France
<b>HI :</b>	Handicap International <u>ou</u> Humanité & Inclusion	<b>TGH :</b>	Triangle Génération Humanitaire
<b>ICBL :</b>	Campagne internationale pour l'interdiction des mines antipersonnel	<b>UNHCR :</b>	Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés
<b>MdM :</b>	Médecins du Monde	<b>USD :</b>	Dollar américain
<b>MSF :</b>	Médecins Sans Frontières		
<b>ONG :</b>	Organisation Non Gouvernementale		
<b>PU :</b>	Première Urgence		

# Qui sommes-nous ?

**Défis Humanitaires** est un site lancé en février 2018 pour prolonger et développer l'action du blog du même nom créé en 2011.

Défis Humanitaires publie une édition bimensuelle traitant de quatre sujets de l'actualité humanitaire et géopolitique à travers un éditorial, des contributions d'experts, des entretiens, des tribunes libres, des présentations de livres, de rapports et de conférences.

C'est un projet humanitaire transversal lancé à l'initiative d'Alain Boinet, avec le concours de nombreux contributeurs et organisations, au croisement de trois grands domaines :

**1. Promouvoir l'humanitaire.** En effet, si celui-ci est populaire auprès du public et des médias en temps de crise humanitaire, il est de fait mal connu dans ses capacités d'action de la part des responsables politiques et institutionnels, des médias et des chercheurs. Et cela est préjudiciable à tous alors que l'aide humanitaire est de plus en plus mobilisée face aux besoins grandissant des populations en danger.

**2. Penser les liens entre humanitaire et géopolitique,** car si le premier agit sur les conséquences humaines des crises, le second relève de leurs causes sociétales et politiques. Mieux en comprendre les interactions doit permettre à l'aide humanitaire de gagner en efficacité et de contribuer à stabiliser l'existence des populations menacées par les effets de la crise .

**3. Contribuer à alerter et documenter sur les grands défis** auxquels nous faisons face, comme la croissance démographique, le dérèglement climatique, le stress hydrique, l'affirmation des identités collectives et du droit des peuples à disposer d'eux-mêmes, ou

encore le regain de tensions internationales, qui génèrent des crises qui vont en s'amplifiant.

C'est dans cette vision que Défis Humanitaires publie cette première étude « Les ONG humanitaires françaises à l'international », qui sera suivie d'une nouvelle édition en 2019.

Sur ces sujets, nous vous invitons à nous adresser des témoignages, des articles, des réflexions que nous pourrions publier et qui contribueront à enrichir ce débat nécessaire. Merci, et à bientôt sur [www.defishumanitaires.com](http://www.defishumanitaires.com) !



# Méthodologie de l'étude

## REMARQUES MÉTHODOLOGIQUES :

L'étude porte sur les ONG humanitaires françaises à l'international. Le choix du titre s'explique par la nécessité de bien circonscrire le territoire considéré. Dans cette étude, le terme humanitaire signifie qu'il s'agit d'urgence, d'ONG de droit français intervenant dans des crises extérieures, guerres et catastrophes de grande ampleur. Le nombre d'ONG répondant à ces critères est réduit, et nous avons retenu celles qui interviennent au moins dans une dizaine de pays.

Les sources d'information utilisées sont les rapports moraux et les rapports financiers de ces ONG qui les publient sur leur site. Toutes ces ONG ont été sollicitées par nos soins afin de vérifier l'exactitude des informations figurant dans leur fiche individuelle et pour nous fournir un texte de présentation complémentaire.

La mention « nc » (non communiqué) signifie que la donnée en question n'est pas disponible. Des estimations ont pu être établies sur la base des indications des ONG concernées. Elles seront

toujours signalées par un astérisque (\*).

Si les statistiques donnent une bonne idée de leur action humanitaire et de leur budget, la diversité des méthodes de calcul et de présentation des données dans les rapports publics des ONG peut induire certains biais, notamment dans la comparaison entre celles-ci. Dans un souci de cohérence, nous avons tenté d'uniformiser les méthodes de calcul dans les limites de la disponibilité des données complémentaires requises pour réaliser cette homogénéisation, selon les critères énoncés ci-contre. Néanmoins, il nous a également paru important de conserver les spécificités des ONG et de respecter leurs choix de présentation. Une attention particulière doit donc être accordée aux différentes annotations pour bien comprendre cette étude.

***Malgré l'attention portée à la réalisation de cette étude, des erreurs ont pu s'y glisser. Nous nous excusons par avance auprès des lecteurs et des ONG concernées, et nous vous invitons à nous le signaler à l'adresse suivante : [info@defishumanitaires.com](mailto:info@defishumanitaires.com)***

## BUDGET ANNUEL :

Il reflète les ressources utilisées par l'ONG durant l'exercice étudié. Présenté dans les comptes d'emploi des ressources (CER) des rapports, il comprend les missions sociales, les frais de fonctionnements ainsi que les frais de recherche de fonds. Au contraire, il exclut les dotations aux provisions, l'excédent de l'exercice ainsi que les engagements à réaliser sur les ressources affectées.

Chaque ONG ayant sa propre méthode de présentation des données, le montant du budget annuel de l'étude peut différer de celui apparaissant dans les rapports des ONG. Il aura été recalculé selon la méthode explicitée ci-contre. Par ailleurs, ces ONG ont fait le choix de comptabiliser ou non les contributions volontaires en nature dans leur budget annuel. L'étude respecte ce choix comptable et présente les données selon ces préférences.



## PART DU BUDGET ALLOUÉE AUX MISSIONS HUMANITAIRES :

Il s'agit de la part des missions sociales dans l'emploi total des ressources de l'exercice, correspondant au budget annuel.

## PAYS D'INTERVENTION :

Nombre de pays où des missions sont pilotées par l'ONG étudiée. Ce nombre ne comprend pas les pays où la présence de l'ONG se matérialise uniquement à travers un partenaire.

Les missions en France sont signalées par un astérisque (\*). A l'inverse, certaines ONG ont fait le choix de ne pas comptabiliser la France dans le nombre de leurs pays d'intervention dans leurs rapports annuels, malgré des missions sociales entreprises sur le territoire. Nous avons pris le parti de respecter cette présentation.

## ORIGINE DES RESSOURCES :

Les pourcentages présentés reflètent l'origine des ressources collectées et utilisées par l'ONG durant l'exercice. Présentés dans les comptes d'emploi des ressources des rapports, ils ne comprennent pas les dotations aux provisions, un éventuel déficit de l'exercice ainsi que les ressources collectées non affectées et non utilisées en fin d'exercice.

**Les fonds institutionnels** sont constitués des financements publics en provenance de France et de l'étranger, des Nations unies, de l'Union européenne, de coopérations nationales et autres subventions publiques. **Les fonds privés** sont issus principalement de la générosité du public, des fondations, des ONG et des entreprises. Enfin, les **autres fonds** sont d'autres produits d'exploitations, financiers ou exceptionnels liés à l'activité des ONG.

Les **dons en nature valorisés** correspondent au bénévolat, aux mises à disposition de personnes par des entités tierces, ainsi que de biens meubles ou

immeubles auxquels il convient d'assimiler les dons en nature (aides alimentaires, produits de premières nécessité, divers matériels...) redistribués ou utilisés par l'association.

## RESSOURCES HUMAINES :

Dans la mesure du possible, nous avons tenté de réunir les informations des salariés en terme d'équivalent temps plein. Néanmoins, cette information n'est pas toujours disponible dans les rapports annuels, de même que la nature de la méthodologie appliquée par l'ONG dans la définition des chiffres relatifs à leurs ressources humaines (équivalent temps plein, moyenne du nombre d'employés dans l'année, nombre d'employés à la clôture de l'exercice...).

Si l'écart entre ces méthodes de calcul n'est pas significatif, les lecteurs doivent prendre en compte ce paramètre dans l'étude comparative entre les associations.

# Résumé

Cette étude a été réalisée par **Défis Humanitaires** en lien avec les ONG humanitaires concernées. Elle porte sur la décennie 2006-2016 et permet d'évaluer l'évolution individuelle et collective de ces ONG.

## EVOLUTION GLOBALE DES ONZE ONG ENTRE 2006 ET 2016.

### Budget :

Si chaque ONG doit être considérée individuellement, l'intérêt d'additionner les chiffres clefs des onze ONG est d'avoir une vue globale du secteur et de son évolution sur une période significative. Ainsi, entre 2006 et 2016, le budget de l'ensemble, dont un tiers est représenté par MSF, est passé de 454,8 à 1 261,2 millions d'euros. La progression durant cette période va de 75 % à 316 % selon les ONG.

### Nombre de missions :

Si le nombre moyen de missions passe de 22,6 à 25,3 en 10 ans, l'amplitude de celui-ci est très large puisqu'il s'échelonne entre 6 et 60 missions. Cela est à mettre en rapport avec les budgets, des choix opérationnels différents des ONG et de la création de l'une

d'entre elles, ALIMA, en 2009.

### Fonds affectés aux missions humanitaires :

La part des budgets allouée aux missions humanitaires, qui vont en moyenne de 76,1 % à 94,9 %, fait apparaître trois motifs à cela. Il y a les ONG qui ont peu de fonds privés et celles qui en ont beaucoup, ce qui correspond à des modèles économiques différents. Il y a également les ONG qui développent la collecte de fonds, un fort soutien technique du siège, des activités de plaidoyer qui ont un coût, et enfin celles qui n'ont pas les ressources nécessaires et qui développent des modèles alternatifs.

### Répartition entre fonds privés, fonds institutionnels et dons en nature.

L'évolution des ressources budgétaires, qui distinguent les fonds institutionnels, les fonds privés et les dons en nature valorisés, traduit bien la distinction entre ONG ayant beaucoup de fonds privés et les autres. Cette différence s'explique essentiellement par la date de création des ONG, par le fait que les plus anciennes ont commencé à collecter il y a longtemps alors que cela est difficile, si ce n'est

impossible, pour les autres. C'est ainsi que deux ONG ont une très grande proportion de fonds privés (MSF et SIF), tandis que quatre ONG sont à peu près à 50-50 (ACF, MDM, HI, CARE Fr) et six autres à 5 % ou moins (ACTED, ALIMA, PUI, SI, TGH).

### Ressources humaines :

L'évolution des ressources humaines est présentée, comme pour les autres critères, par ONG et par année. Nous avons distingué les effectifs au siège, le nombre d'expatriés et le nombre de nationaux recrutés sur place dans chaque pays. Si l'on retient les seules années 2006 et 2016, le nombre d'expatriés pour les onze ONG est passé de 694 personnes au siège à 2 034, le nombre d'expatriés de 1 186 à 2 492 et le nombre de nationaux de 16 553 à 23 368. Le total cumulé de l'ensemble est lui passé de 18 413 à 29 573 personnes.

## PRÉSENTATION DES ONG.

**ACTED.** Cette association, créée en 1993, connaît une très forte progression d'activités très diversifiées avec une bonne capacité d'adaptation au contexte et

un effectif réduit au siège. ACTED a créé plusieurs structures spécialisées (Convergences, Impact...).

**Action Contre la Faim (ACF).** Créée en 1979 par un groupe d'intellectuels, cette association spécialisée dans la lutte contre la malnutrition déclare intervenir de l'urgence au développement. Elle développe une forte activité de plaidoyer et a créé un réseau international qui comprend sept ONG membres.

**ALIMA.** La dernière-née des onze ONG a été créée en 2009. C'est un modèle particulier, dont le siège opérationnel est à Dakar et qui se concentre sur la région du Sahel en matière de santé et d'aide alimentaire. Elle connaît une très forte progression.

**CARE France.** Ce qui caractérise cette association créée en 1983, c'est son appartenance au réseau international CARE, d'origine anglo-saxonne, né en 1945. L'association participe aux 32 missions du réseau tout en pilotant directement 5 d'entre elles.

**Fédération Humanité & Inclusion (HI).** Créé en 1982, Handicap International, qui comptait un réseau de

huit ONG nationales, s'est transformé en Fédération en 2009. Son siège est à Lyon et ses ONG membres concourent à ses décisions et à son financement dans l'urgence et le développement.

**Médecins du Monde (MdM).** ONG médicale créée en 1980, MdM a des activités diversifiées, notamment en France auprès des exclus, des migrants et en matière de réduction des risques liés à l'usage de drogue. Elle développe des plaidoyers sur ces questions et est à l'origine d'un réseau international.

**Médecins Sans Frontières (MSF).** C'est l'ONG la plus ancienne (1971), et de loin la plus importante. Elle a développé une forte capacité opérationnelle dans le cadre du réseau international qu'elle a fondé. Très indépendante, l'association se distingue par des prises de position forte. MSF a créé une dizaine de « satellites » spécialisés et dont les comptes sont consolidés.

**Première Urgence Internationale (PUI).** Procède de la fusion de PU (1992) avec AMI (1979). ONG généraliste adaptable à une diversité de besoins, elle dispose de peu de fonds propres et distribue au sein de

ses missions une part significative de produits valorisés (aide alimentaire, kits professionnels, produits de première nécessité).

**Secours islamique France (SIF).** Membre à l'origine (1991) du réseau Islamic Relief dont il est devenu indépendant, le SIF est très actif en France dans le domaine social auprès des populations vulnérables et développe depuis plusieurs années son action humanitaire à l'extérieur. Il possède une part prépondérante de fonds privés.

**Solidarités International (SI).** Son origine remonte en 1980 en Afghanistan. Elle priorise l'accès aux populations en danger, de l'urgence à la reconstruction en sortie de crise. Elle mène un « combat » contre la mortalité des maladies hydriques et pour l'accès à l'eau potable, l'hygiène et l'assainissement.

**Triangle Génération Humanitaire (TGH).** Elle réalise depuis 1994 des actions diversifiées d'urgence, de reconstruction et de développement avec un souci de proximité et de développement maîtrisé. Elle a peu de fonds privés mais une grande proximité dans la durée avec populations des pays d'intervention.

# Budget annuel

*Toutes les ONG ne comptabilisent pas les dons en nature dans leurs ressources et leur budget. Nous avons choisi de respecter le choix de chaque ONG en la matière : reprendre les montants des dons en nature lorsque ces derniers étaient valorisés dans les comptes Emplois-Ressources ou ne pas les intégrer lorsqu'ils n'étaient pas valorisés.*

<sup>1</sup> **ALIMA** : L'association a été créée en 2009. A titre indicatif, cette année-là, l'ONG collecte 0,2 millions d'euros. Néanmoins, afin de ne pas fausser le calcul des moyennes annuelles et des écarts entre les budgets par année, nous avons fait le choix de ne pas comptabiliser cette année. Les données couvrent donc la période 2010-2016, soit 7 ans.

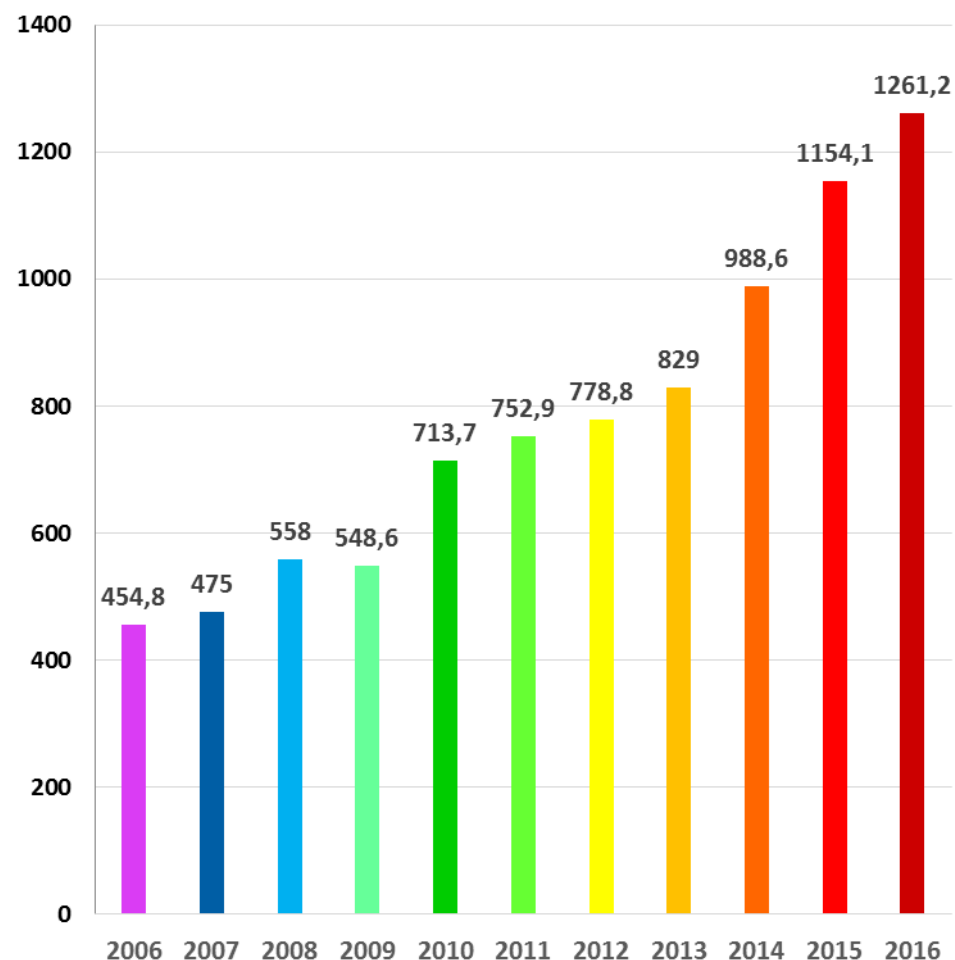
<sup>2</sup> **HI** : A partir de 2010, l'association étudiée n'est plus Handicap International France mais la Fédération Humanité & Inclusion, fondée fin 2009, qui l'inclut (voir fiche individuelle page 52).

<sup>3</sup> **MSF** : Le budget de MSF France correspond aux comptes combinés. Il intègre les satellites dont elle contrôle les conseils d'administration (CA) ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, État d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF USA, MSF Australie et MSF Japon ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur CA, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

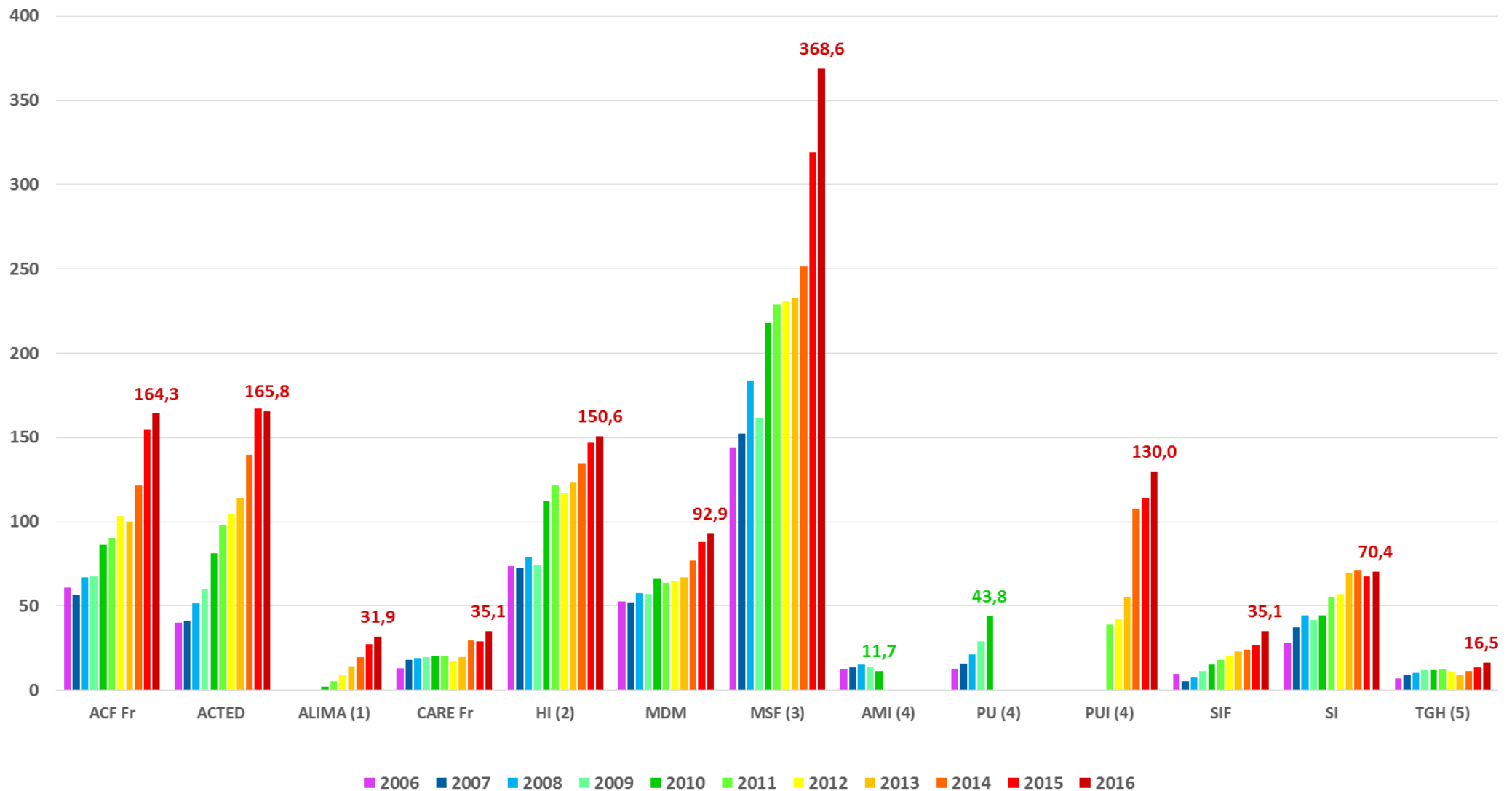
<sup>4</sup> **PU-AMI-PUI** : Première Urgence Internationale est née de la fusion entre les associations Première Urgence (PU) et Aide Médicale Internationale (AMI) en 2011. Les données couvrent donc la période 2011-2016, soit 6 ans. En 2010, l'exercice de AMI comprends 18 mois Le budget de PUI comprend une part importante de dons en nature valorisés, notamment à partir de 2014 où ils passent de 14% à 49%. A titre d'information, en 2016, les dons en nature représentaient 42,5% du budget de PUI.

<sup>5</sup> **TGH** : L'exercice 2006 est une période exceptionnelle de 16 mois.

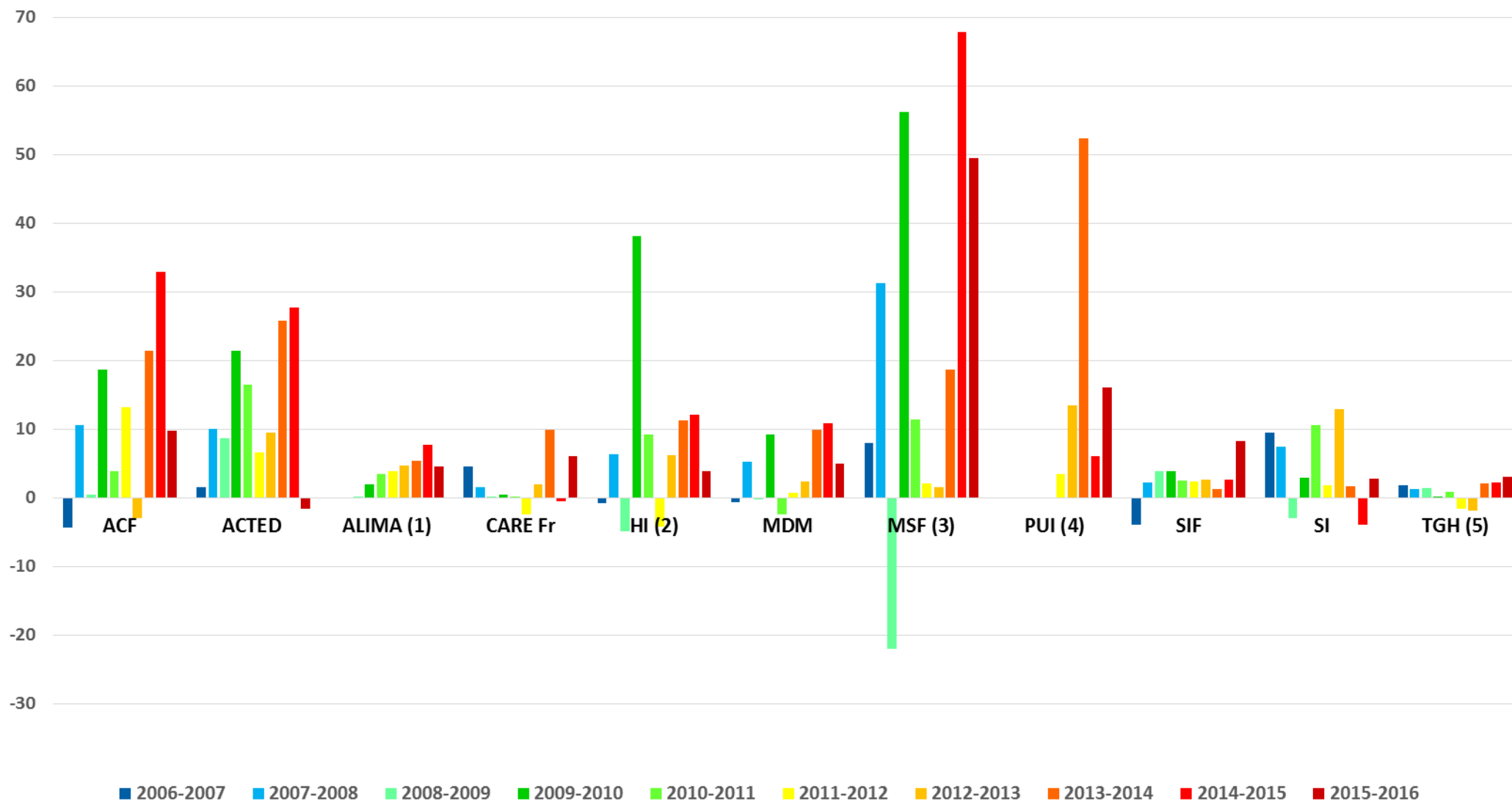
Budget annuel cumulé sur la période 2006–2016  
(en millions d'euros)



*Budget annuel des ONG sur la période 2006-2016 (en millions d'euros)*

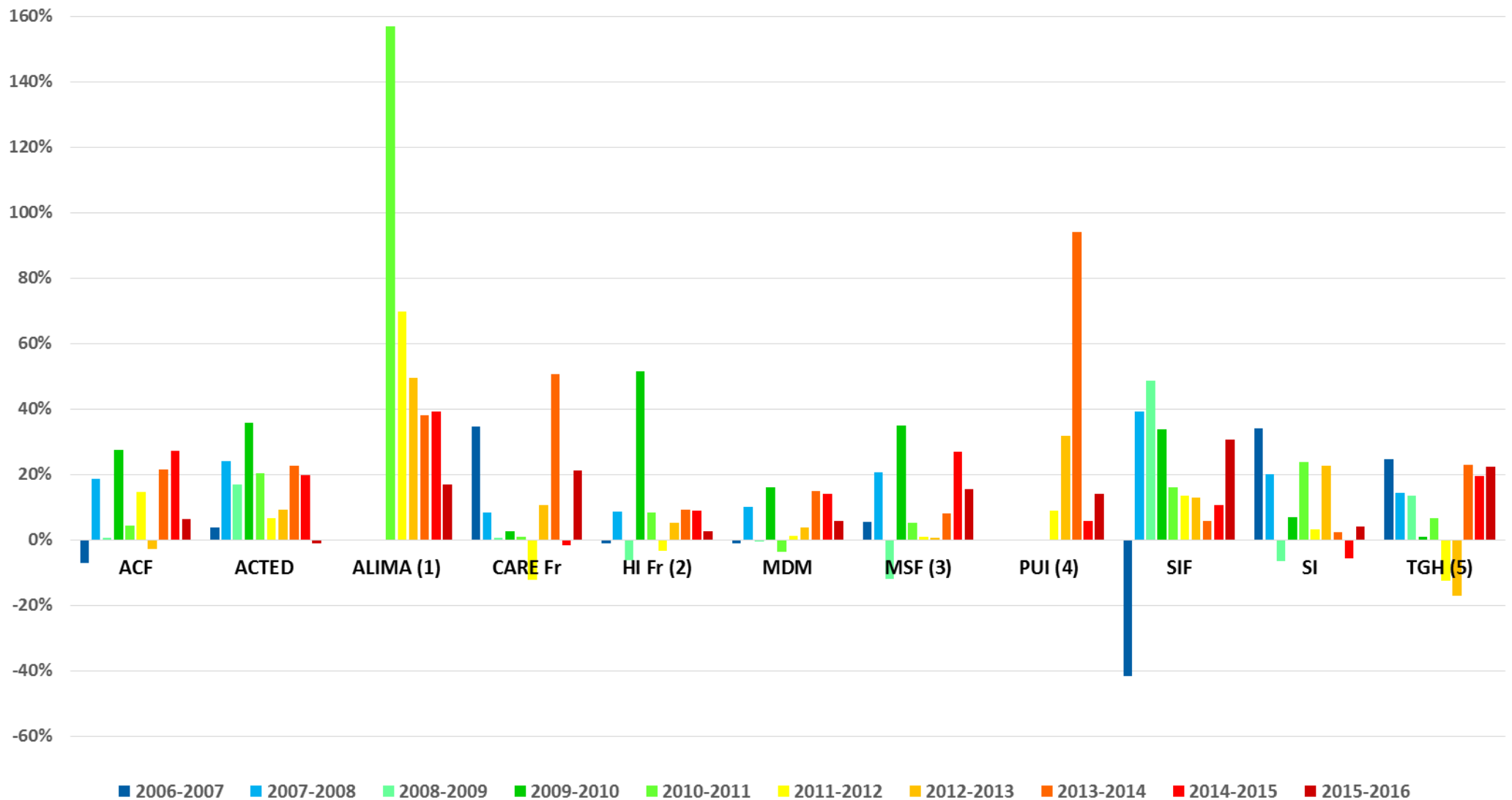


Écart budgétaire sur la période 2006–2016 (en millions d'euros)



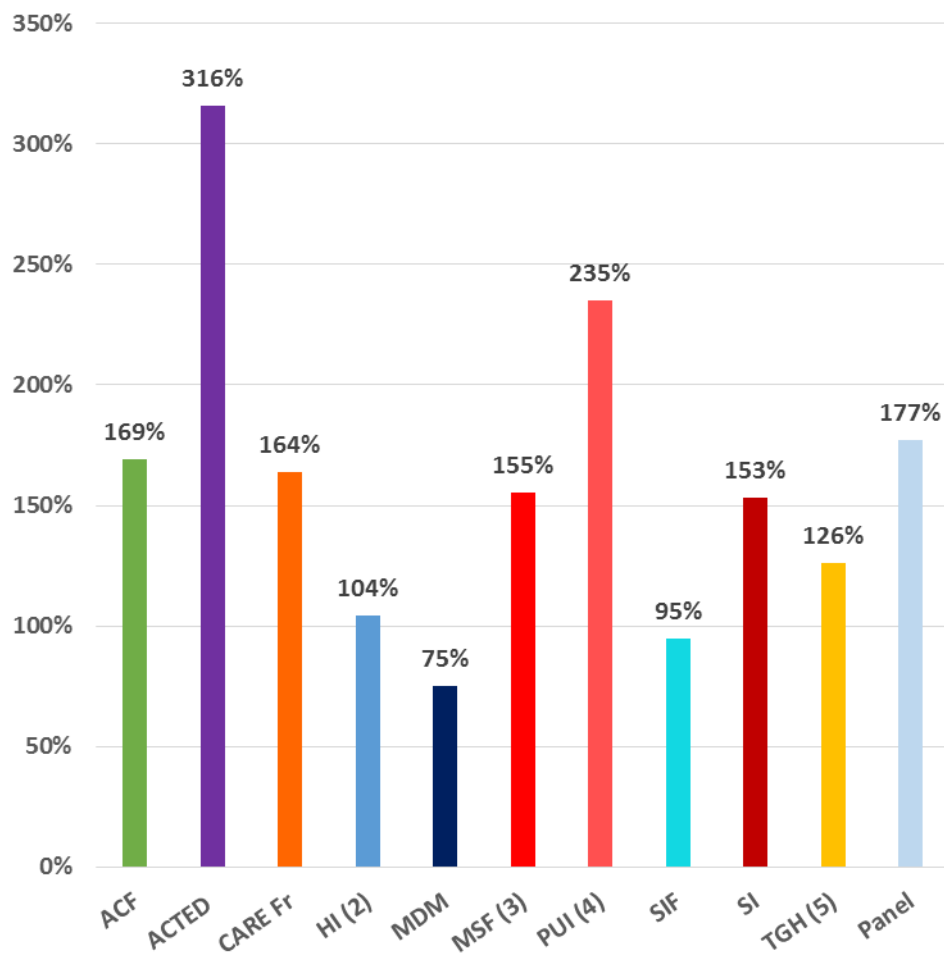
Nota Bene : L'écart budgétaire est la différence entre les budgets de l'année n et de l'année n-1

Écart budgétaire sur la période 2006–2016 (en pourcentage)

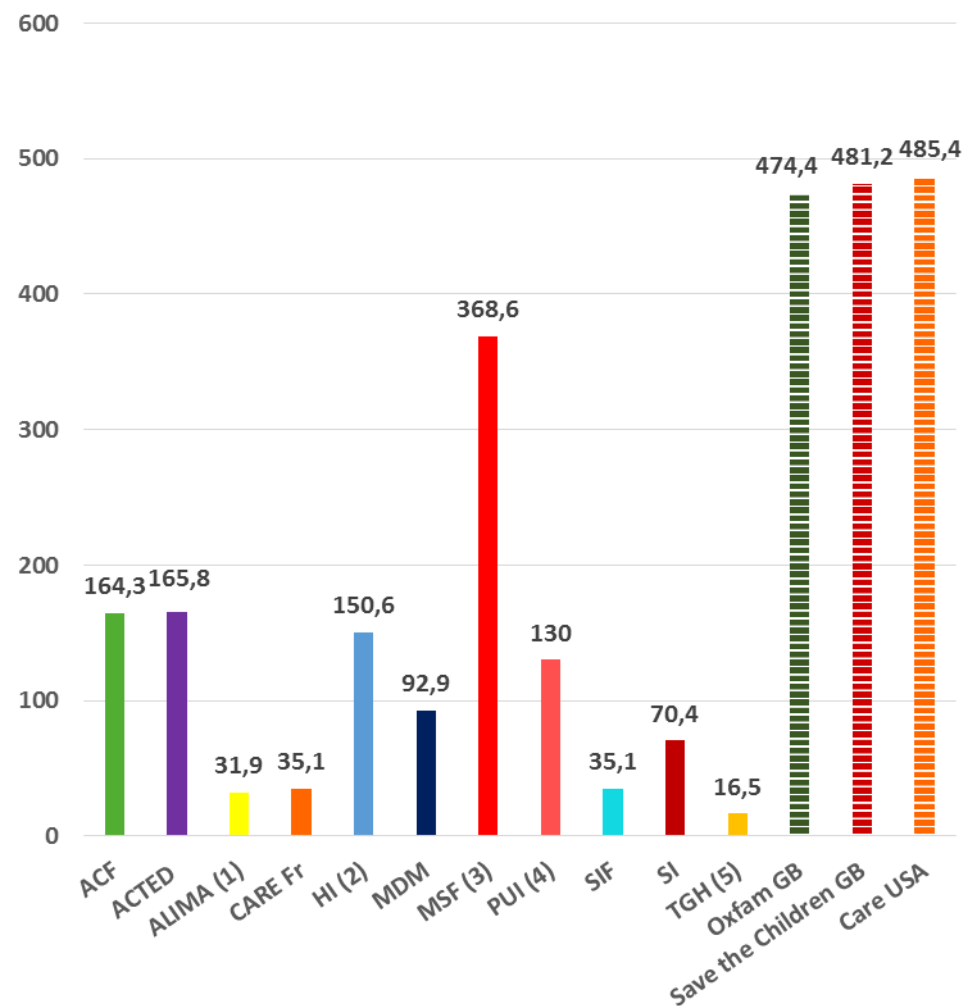


*Nota bene* : L'écart budgétaire correspond au pourcentage d'augmentation ou de contraction du budget de l'année n par rapport à celui de l'année n-1

Evolution budgétaire entre 2006 et 2016  
(Attention : 2011-2016 pour PUI)



Comparaison des budgets des ONG françaises avec trois des plus importantes ONG anglo-saxonnes en 2016 (en millions d'euros)



**Taux de change à la date de clôture des exercices (à titre indicatif):** 1 GBP = 1,1784 euro au 31/03/2017 (fin de l'exercice pour Oxfam GB)  
1 GBP = 1,1734 euro au 31/12/2016 (fin de l'exercice pour Save the Children GB)  
1 USD = 0,90072 euro au 30/06/2016 (fin de l'exercice pour Care USA)

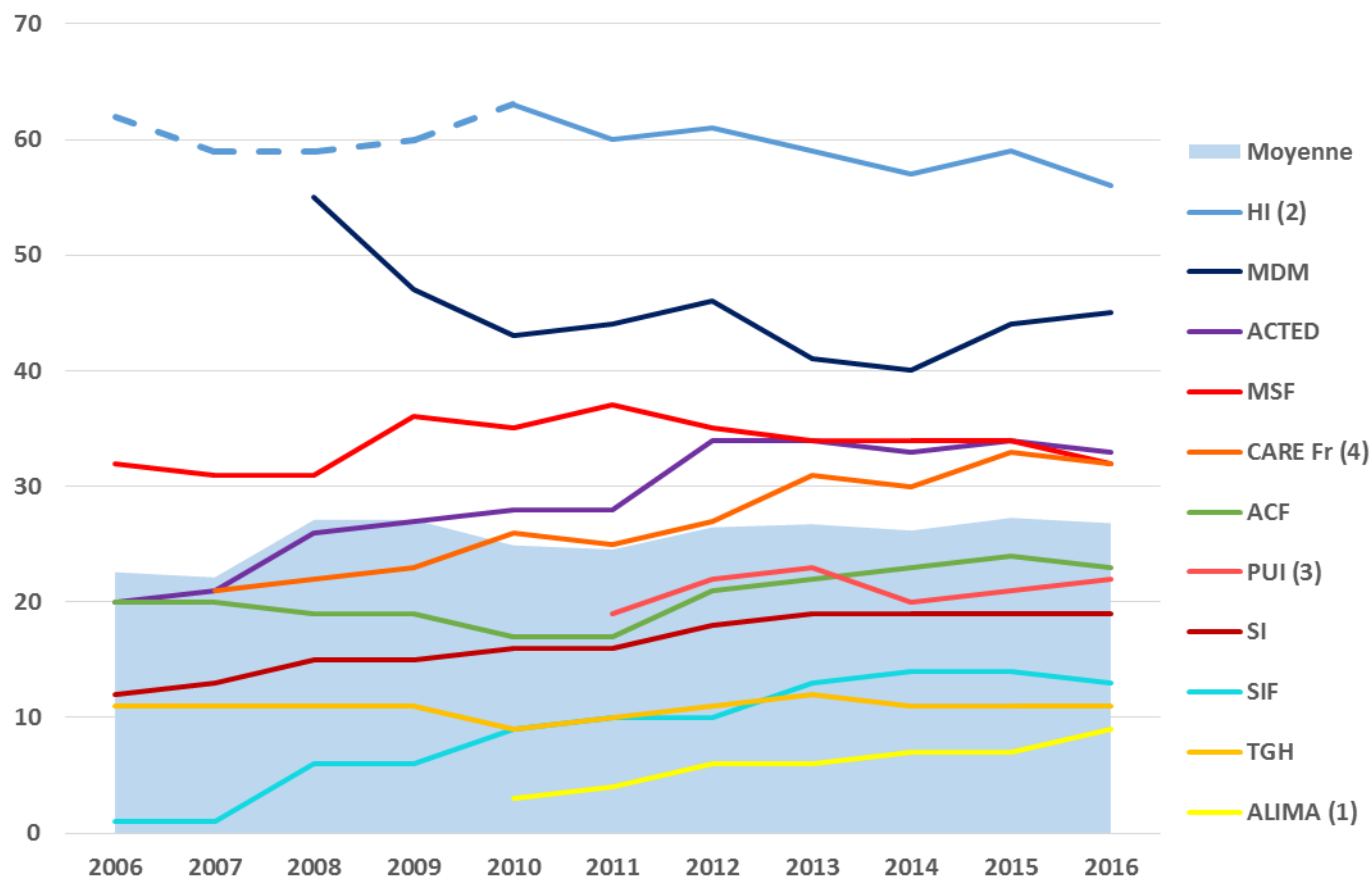


*Evolution des budgets annuels des 11 ONG sur la période 2006–2016  
(en millions d'euros)*

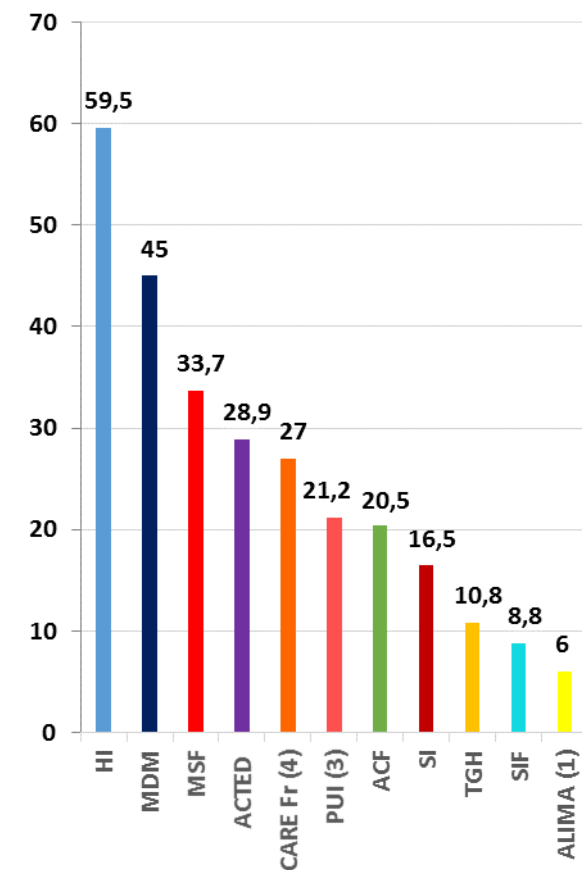
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Écart budgétaire 2006-2016
<b>ACF</b>	61,0	56,6 -7%	67,2 19%	67,6 1%	86,2 28%	90,0 4%	103,2 15%	100,2 -3%	121,6 21%	154,5 27%	164,3 6%	<b>103,3 169%</b>
<b>ACTED</b>	39,9	41,4 4%	51,4 24%	60,0 17%	81,4 36%	97,9 20%	104,5 7%	114,1 9%	139,8 23%	167,4 20%	165,8 -1%	<b>125,9 316%</b>
<b>ALIMA</b> <sup>1</sup>				0,2 -	2,2 1000 %	5,6 157%	9,5 70%	14,2 49%	19,6 38%	27,3 39%	31,9 17%	<b>31,9 17722%</b>
<b>CARE Fr</b>	13,3	17,9 35%	19,4 8%	19,5 1%	20 3%	20,2 1%	17,7 -12%	19,6 11%	29,5 51%	29 -2%	35,1 21%	<b>21,8 164%</b>
<b>HI</b> <sup>2</sup>	73,7	72,81 -1%	79,07 9%	74,16 -6%	112,2 51%	121,4 8%	117,2 -3%	123,4 5%	134,7 9%	146,8 9%	150,6 3%	<b>76,9 104%</b>
<b>MdM</b>	53	52,4 -1%	57,6 10%	57,3 -1%	66,5 16%	64,0 -4%	64,7 1%	67,1 4%	77,0 15%	87,9 14%	92,9 6%	<b>39,9 75%</b>
<b>MSF</b> <sup>3</sup>	144,3	152,2 5%	183,5 21%	161,5 -12%	217,7 35%	229,1 5%	231,2 1%	232,7 1%	251,3 8%	319,1 27%	368,6 16%	<b>224,3 155%</b>
<b>AMI</b> <sup>4</sup>	12,3	13,7 11%	15,5 13%	13,9 -10%	11,7 -16%							
<b>PU</b> <sup>4</sup>	12,7	16,1 27%	21,5 34%	29,3 36%	43,8 49%							
<b>PUI</b> <sup>4</sup>						38,8 -	42,2 9%	55,6 32%	107,9 94%	114,0 6%	130,0 14%	<b>91,2 235%</b>
<b>SIF</b>	9,6	5,6 -42%	7,8 39%	11,6 49%	15,5 34%	18,0 16%	20,4 13%	23,0 13%	24,3 6%	26,9 11%	35,1 30%	<b>17,1 95%</b>
<b>SI</b>	27,8	37,2 34%	44,7 20%	41,7 -7%	44,6 7%	55,2 24%	57,0 3%	70,0 23%	71,6 2%	67,6 -6%	70,4 4%	<b>42,6 153%</b>
<b>TGH</b> <sup>5</sup>	7,3	9,1 25%	10,4 14%	11,8 13%	11,9 1%	12,7 7%	11,1 -13%	<b>9,2 -17%</b>	11,3 23%	13,5 19%	16,5 22%	<b>9,2 126%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>454,8</b>	<b>475 4%</b>	<b>558 17%</b>	<b>548,6 -2%</b>	<b>713,7 30%</b>	<b>752,9 5%</b>	<b>778,8 3%</b>	<b>829 6%</b>	<b>988,6 19%</b>	<b>1154,1 17%</b>	<b>1261,2 9%</b>	<b>806,4 177%</b>

# Nombre de pays d'intervention

Nombre de pays d'intervention des ONG  
sur la période 2006–2016



Moyenne du nombre de pays d'intervention  
sur la période 2006–2016



Nombre de pays d'intervention des 11 ONG sur la période 2006-2016

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
ACF	20	20	19	19	17	17	21	22	23	24	23	20,5
ACTED	20	21	26	27	28	28	34	34	33	34	33	28,9
ALIMA <sup>1</sup>					3	4	6	6	7	7	9	6
CARE Fr <sup>4</sup>		21	22	23	26	25	27	31	30	33	32	27
HI <sup>2</sup>	62	59	59	60	63	60	61	59	57	59	56	59,5
MdM			55	47	43	44	46	41	40	44	45	45
MSF	32	31	31	36	35	37	35	34	34	34	32	33,7
PUI <sup>3</sup>						19	22	23	20	21	22	21,2
SIF	1	1	6	6	9	10	10	13	14	14	13	8,8
SI	12	13	15	15	16	16	18	19	19	19	19	16,5
TGH	11	11	11	11	9	10	11	12	11	11	11	10,8
<b>MOYENNE</b>	<b>22,6</b>	<b>22,1</b>	<b>27,1</b>	<b>27,1</b>	<b>24,9</b>	<b>24,5</b>	<b>26,5</b>	<b>26,7</b>	<b>26,2</b>	<b>27,3</b>	<b>26,8</b>	<b>25,3</b>

Les chiffres en **bleu** dans le tableau ci-dessus comportent une mission France. Nous avons choisi de respecter le choix des ONG de faire figurer ou non les missions sociales réalisées en France dans le total des pays d'intervention présentés dans les rapports annuels.

<sup>1</sup> **ALIMA** : L'association a été créée en 2009. La moyenne couvre donc la période 2010-2016, soit 7 ans.

<sup>2</sup> **HI France** : A partir de 2010, la structure étudiée n'est plus Handicap International France mais la Fédération Humanité & Inclusion, fondée fin 2009, qui l'inclut (voir fiche individuelle page 52).

<sup>3</sup> **PUI** : Première Urgence Internationale est née de la fusion entre les associations Première Urgence (PU) et Aide Médicale Internationale (AMI) en 2011. La moyenne couvre donc la période 2011-2016, soit 6 ans.

<sup>4</sup> **Care France** : Les chiffres apparaissant dans les rapports annuels comprennent tous types d'interventions, avec ou sans envoi d'expatriés. Cependant, le nombre de pays où l'ONG intervient en tant qu'organisation pilote des missions, critères de comptabilisation du nombre de pays d'intervention de cette étude, est de 5 en 2016.

# Part du budget allouée aux missions humanitaires

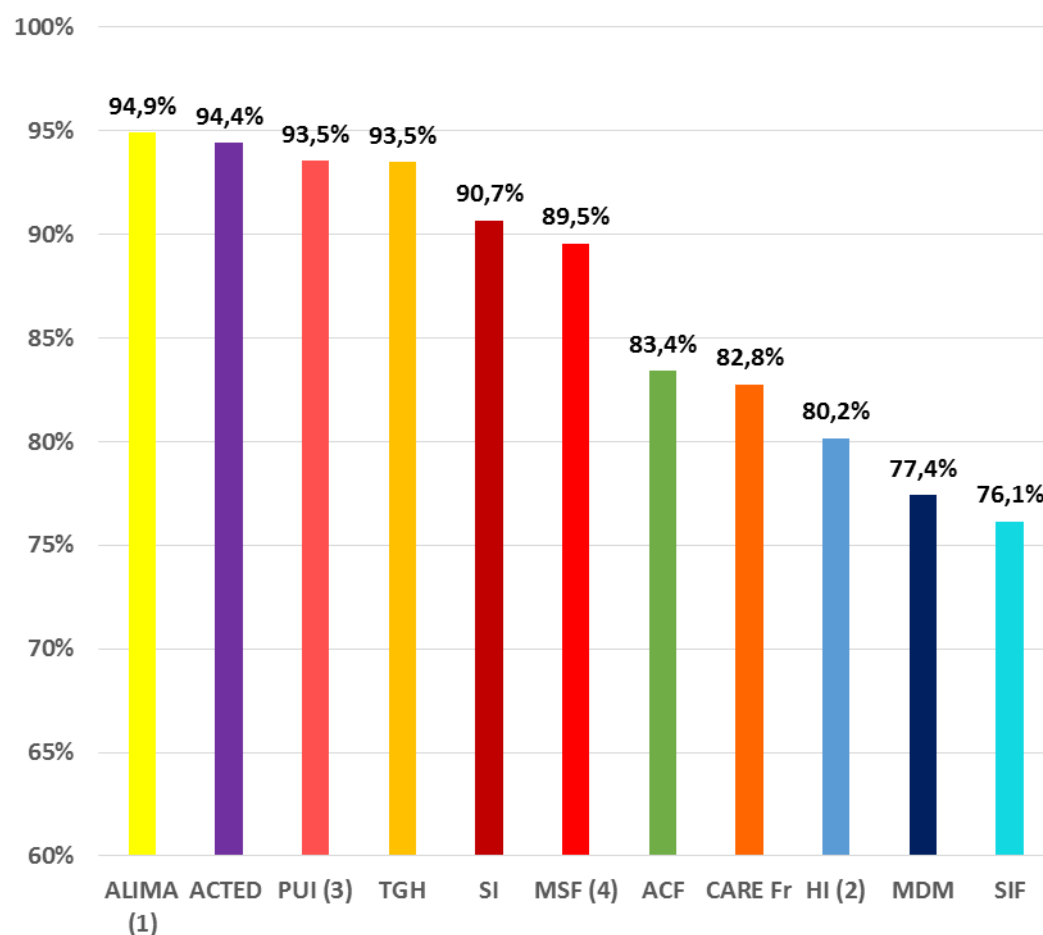
<sup>1</sup> **ALIMA** : L'association a été créée en 2009. Si des fonds sont mobilisés cette année, les rapports annuels, et donc les données relatives aux missions sociales, commencent en 2010. Les données couvrent donc la période 2010-2016, soit 7 ans.

<sup>2</sup> **HI France** : A partir de 2010, l'association étudiée n'est plus Handicap International France (qui apparaît en pointillés) mais la Fédération Humanité & Inclusion, fondée fin 2009, qui l'inclut. (voir fiche individuelle page 52).

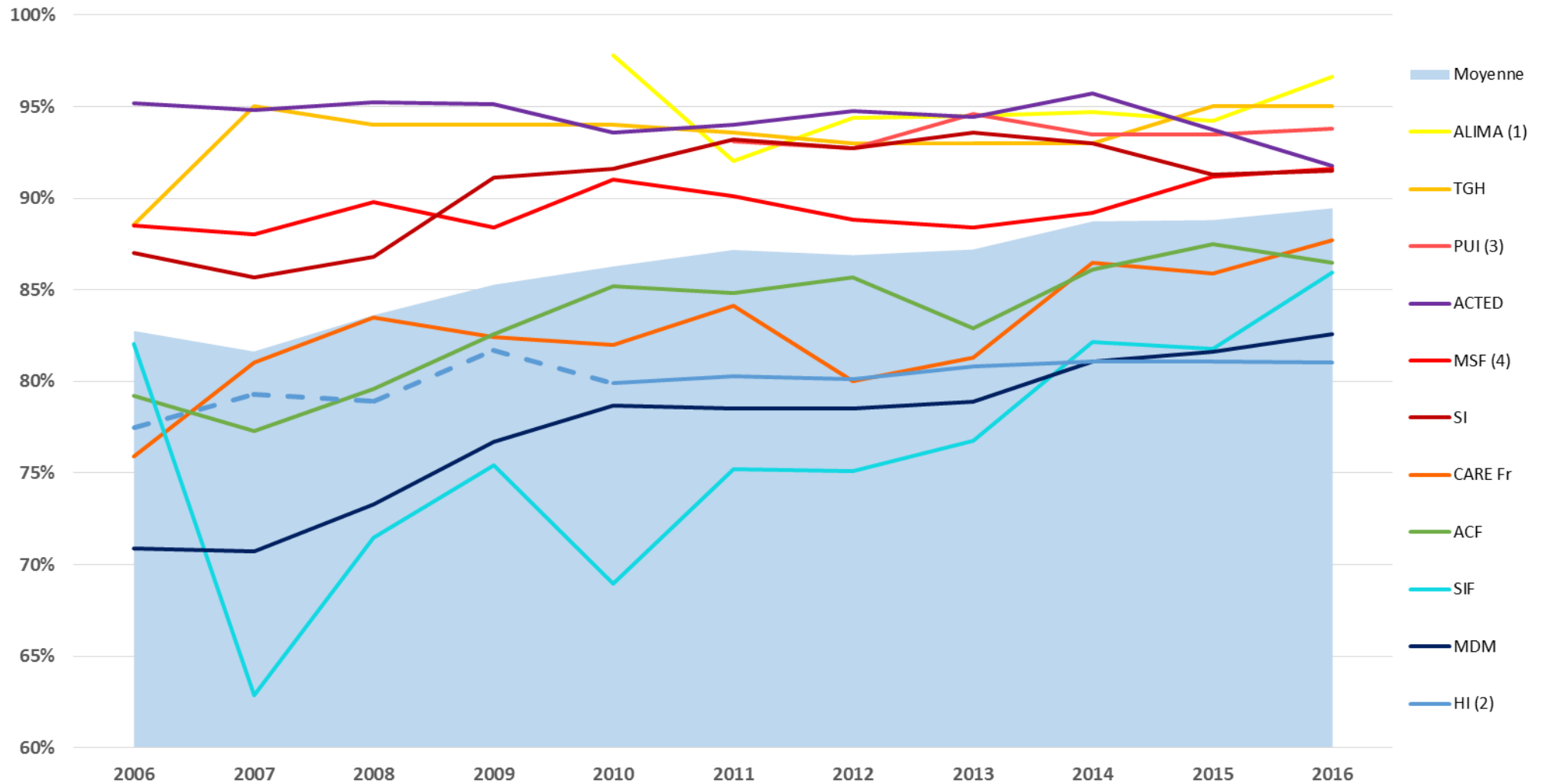
<sup>3</sup> **PU-AMI-PUI** : Première Urgence Internationale est née de la fusion entre les associations Première Urgence (PU) et Aide Médicale Internationale (AMI) en 2011. Les données couvrent donc la période 2011-2016, soit 6 ans.

<sup>4</sup> **MSF** : Le budget de MSF France correspond aux comptes combinés. Il intègre les satellites dont elle contrôle les conseils d'administration (CA) ou les gérances. Il s'agit de MSF Logistique, Epicentre, la Fondation MSF, État d'Urgence Production (EUP), MSF Assistance, la SCI MSF et la SCI Saint Sabin, ainsi que le bureau des Emirats Arabes Unis. En revanche, MSF USA, MSF Australie et MSF Japon ne font pas partie de ce périmètre, en raison de l'absence, dans leur CA, d'une majorité d'administrateurs de MSF France.

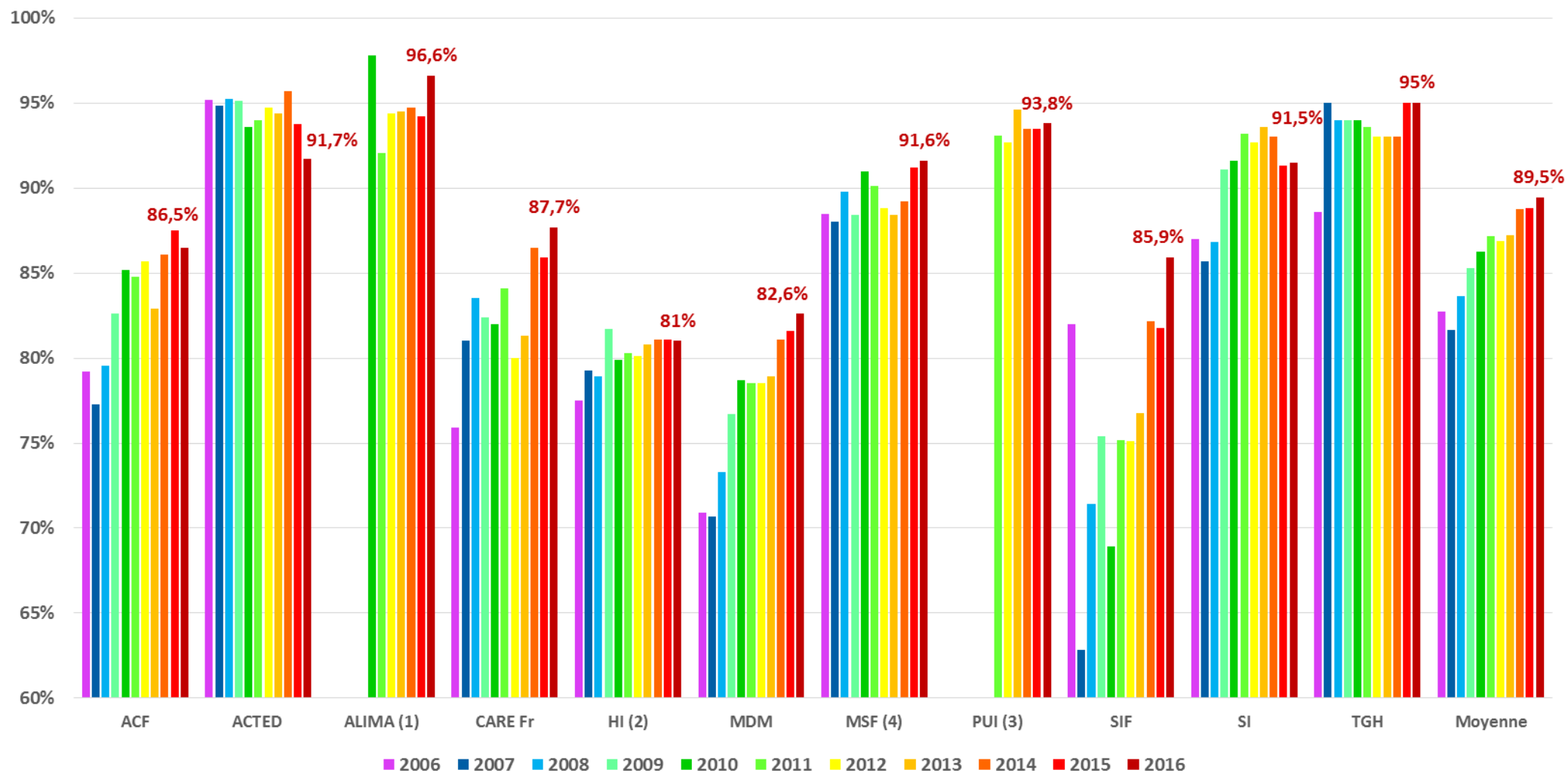
Moyenne de la part du budget annuel allouée aux missions humanitaires sur la période 2006-2016



*Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires sur la période 2006–2016*



Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires sur la période 2006–2016

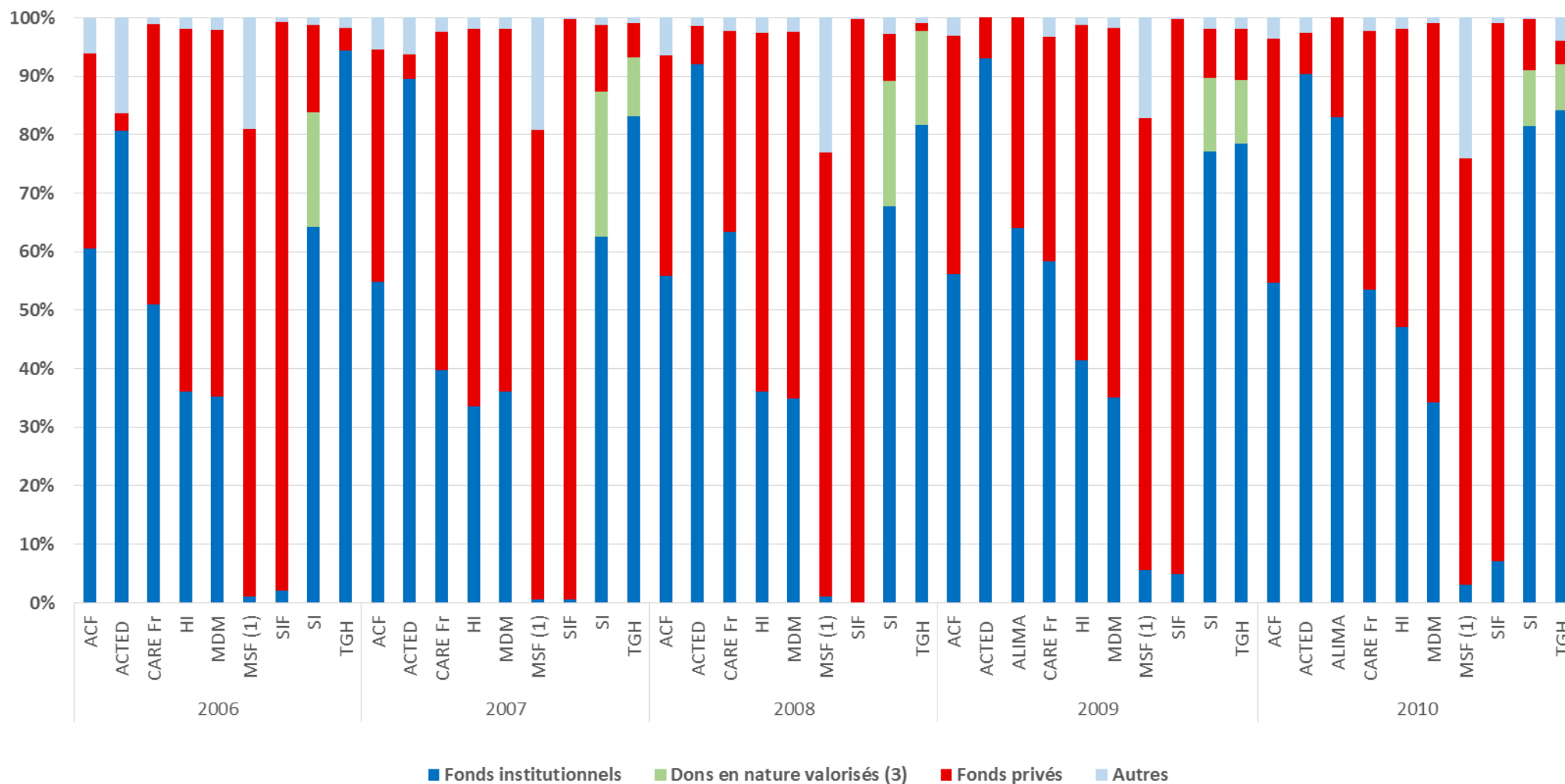


*Part du budget allouée aux missions humanitaires des 11 ONG sur la période 2006-2016*

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	MOYENNE
<b>ACF</b>	79,2%	77,3%	79,6%	82,6%	85,2%	84,8%	85,7%	82,9%	86,1%	87,5%	86,5%	<b>83,4%</b>
<b>ACTED</b>	95,2%	94,8%	95,3%	95,2%	93,6%	94,0%	94,7%	94,4%	95,7%	93,8%	91,7%	<b>94,4%</b>
<b>ALIMA</b> <sup>1</sup>					97,8%	92,0%	94,4%	94,5%	94,7%	94,2%	96,6%	<b>94,9%</b>
<b>CARE Fr</b>	75,9%	81,0%	83,5%	82,4%	82,0%	84,1%	80%	81,3%	86,5%	85,9%	87,7%	<b>82,8%</b>
<b>HI</b> <sup>2</sup>	77,5%	79,3%	78,9%	81,7%	79,9%	80,3%	80,1%	80,8%	81,1%	81,1%	81%	<b>80,2%</b>
<b>MdM</b>	70,9%	70,7%	73,3%	76,7%	78,7%	78,5%	78,5%	78,9%	81,1%	81,6%	82,6%	<b>77,4%</b>
<b>MSF</b> <sup>4</sup>	88,5%	88,0%	89,8%	88,4%	91,0%	90,1%	88,8%	88,4%	89,2%	91,2%	91,6%	<b>89,5%</b>
<b>PUI</b> <sup>3</sup>						93,1%	92,7%	94,6%	93,5%	93,5%	93,8%	<b>93,5%</b>
<b>SIF</b>	82,0%	62,9%	71,4%	75,4%	68,9%	75,2%	75,1%	76,8%	82,2%	81,8%	85,9%	<b>76,1%</b>
<b>SI</b>	87,0%	85,7%	86,8%	91,1%	91,6%	93,2%	92,7%	93,6%	93,0%	91,3%	91,5%	<b>90,7%</b>
<b>TGH</b>	89%	95%	94%	94%	94%	94%	93%	93%	93%	95%	95%	<b>93,5%</b>
<b>MOYENNE</b>	<b>82,8%</b>	<b>81,6%</b>	<b>83,6%</b>	<b>85,3%</b>	<b>86,3%</b>	<b>87,2%</b>	<b>86,9%</b>	<b>87,2%</b>	<b>88,7%</b>	<b>88,8%</b>	<b>89,5%</b>	<b>86,2%</b>

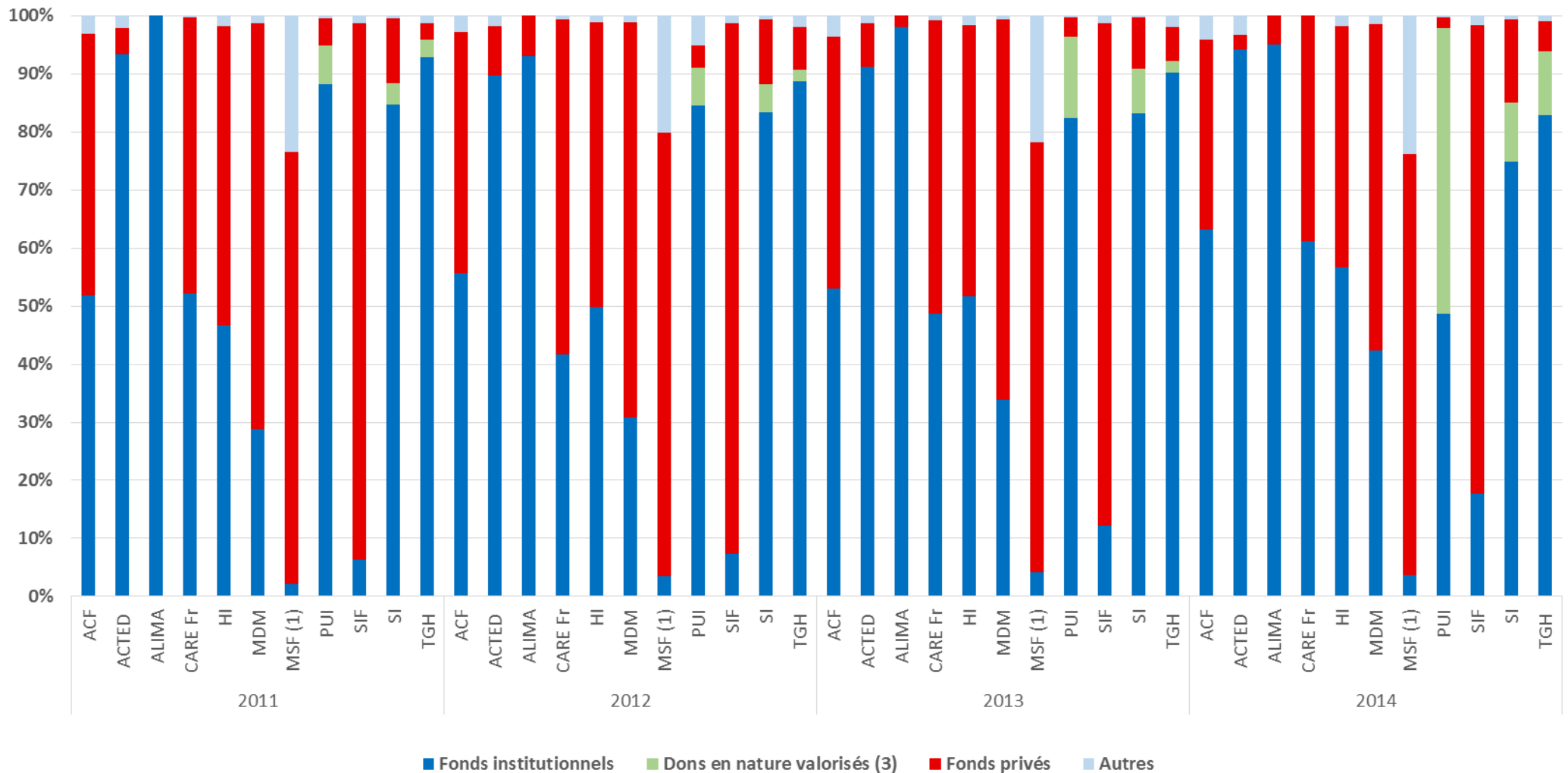
# Ressources budgétaires

*Origine des ressources de 2006 à 2010*

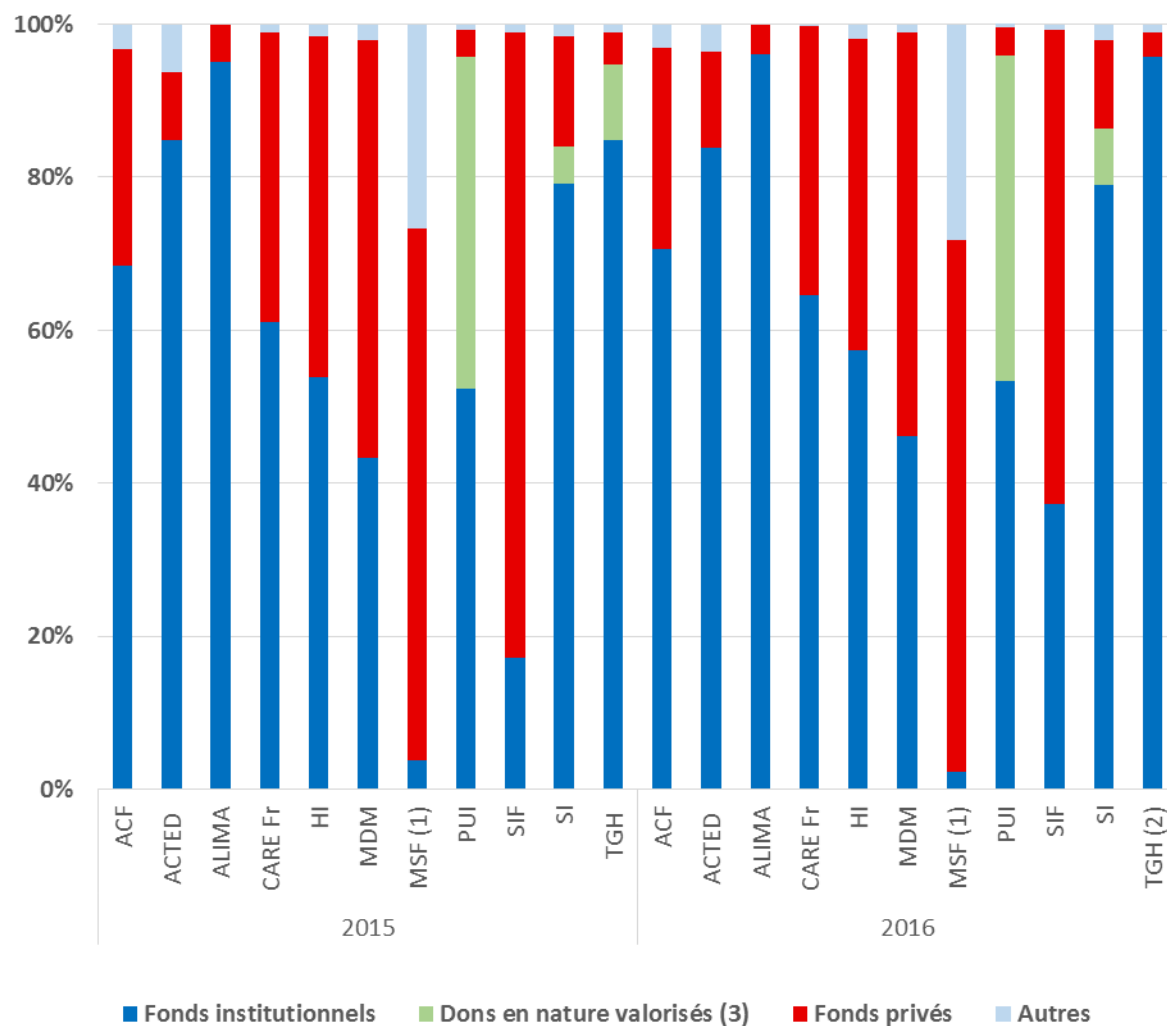




*Origine des ressources de 2011 à 2014*



## Origine des ressources de 2015 à 2016



<sup>1</sup> **MSF** : Au sein des comptes combinés de MSF France, la catégorie « autres » est assez spécifique car elle comprend : d'une part les "autres ressources", i.e. principalement des produits d'exploitation générés par la refacturation d'activités externes d'Epicentre, des produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements, les gains de change et les produits exceptionnels. D'autre part, les "ressources issues des activités liées aux missions sociales", i.e. les produits des activités de MSF Logistique (ventes de médicaments, de matériel médical et logistique) et d'Epicentre (prestations de consultation, recherche et formation pour d'autres acteurs).

<sup>2</sup> **TGH** : Les pourcentages relatifs à l'origine des ressources sont à considérer comme étant des estimations. En effet, TGH classe dans la catégorie "divers" des fonds institutionnels et des fonds privés, ce qui peut légèrement faire varier le résultat. Par ailleurs, en 2006 et en 2016, le budget ne comprend pas la valorisation des dons en nature. A titre indicatif, ils s'élevaient à 1 424 551 euros en 2016.

<sup>3</sup> **DONS EN NATURE VALORISÉS** : Toutes les ONG ne comptabilisent pas les dons en nature dans leurs ressources. Nous avons choisi de respecter le choix de chaque ONG en la matière : reprendre les montants des dons en nature lorsque ces derniers étaient valorisés dans les Comptes Emplois-Ressources ou ne pas les intégrer lorsqu'ils n'étaient pas valorisés.

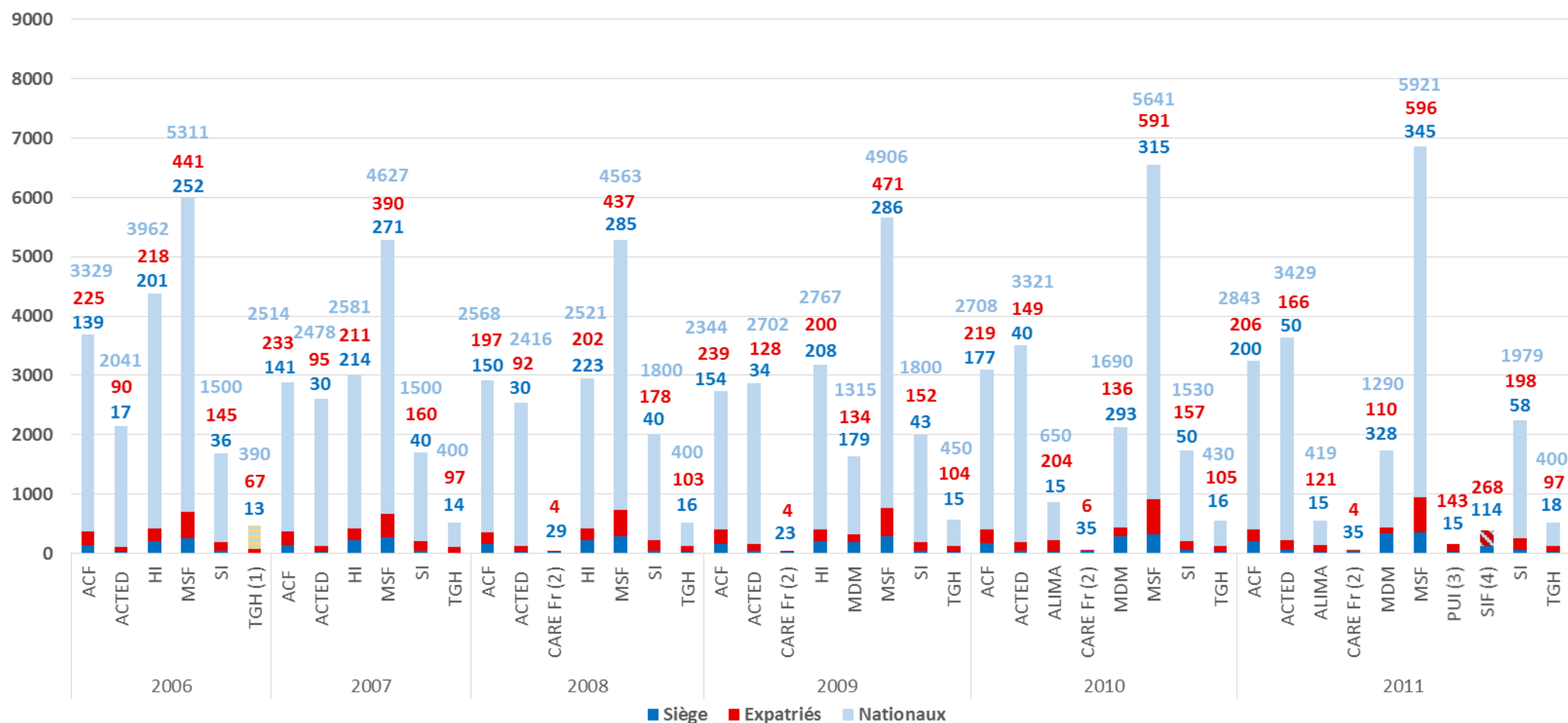
Par exemple, ACF n'intègre pas les dons en nature dans son CER, qui représentent 8 738 987 euros en 2016. De même, pour MSF France, les contributions en nature s'élevaient à 1 923 066 euros en 2016.



Distributions d'urgence en République démocratique du Congo © Solidarités International

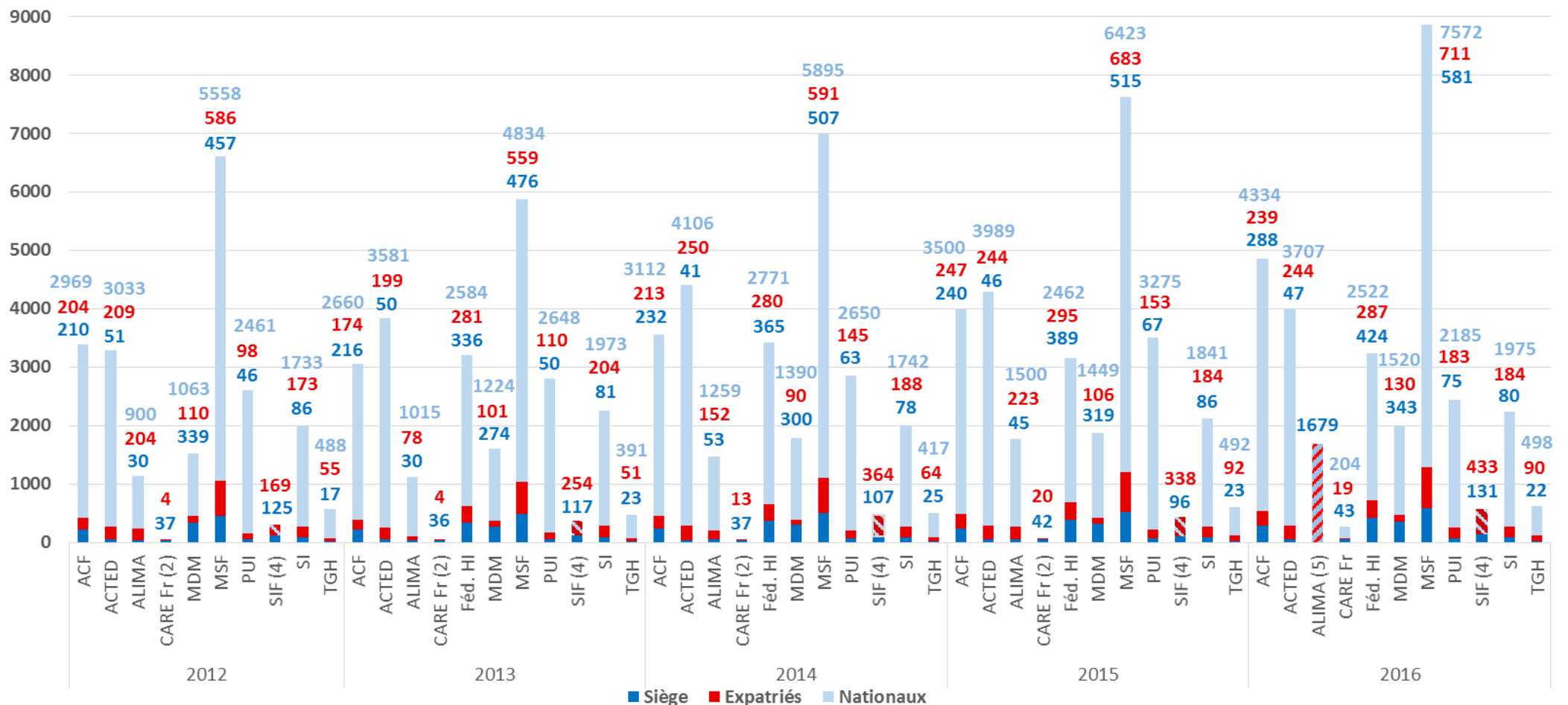
# Ressources humaines

*Ressources humaines de 2006 à 2011*



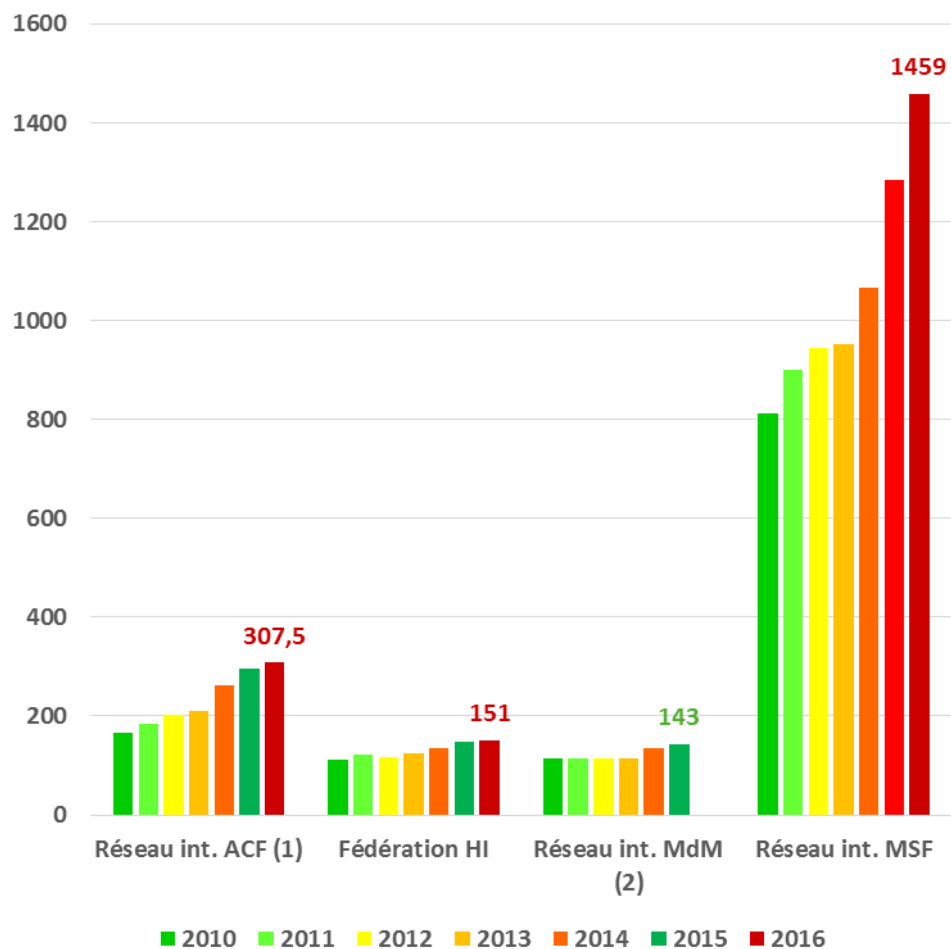
- <sup>1</sup> **TGH (2006)**: Le nombre de salariés nationaux est une estimation.
- <sup>2</sup> **CARE Fr**: Les rapports annuel (hors 2016) ne présentent pas les effectifs pour les salariés nationaux
- <sup>3</sup> **PUI (2011)**: Le rapport annuel ne présente pas les effectifs pour les salariés nationaux
- <sup>4</sup> **SIF**: Les salariés expatriés et nationaux sont présentés sans distinction. Ce chiffre n'étant pas disponible de 2006 à 2010, nous avons choisi de ne pas représenté le SIF pour cette période
- <sup>5</sup> **ALIMA (2016)**: Le chiffre de 1 679 salariés comprend sans distinction ceux du sièges, les expatriés et les nationaux

Ressources humaines de 2012 à 2016

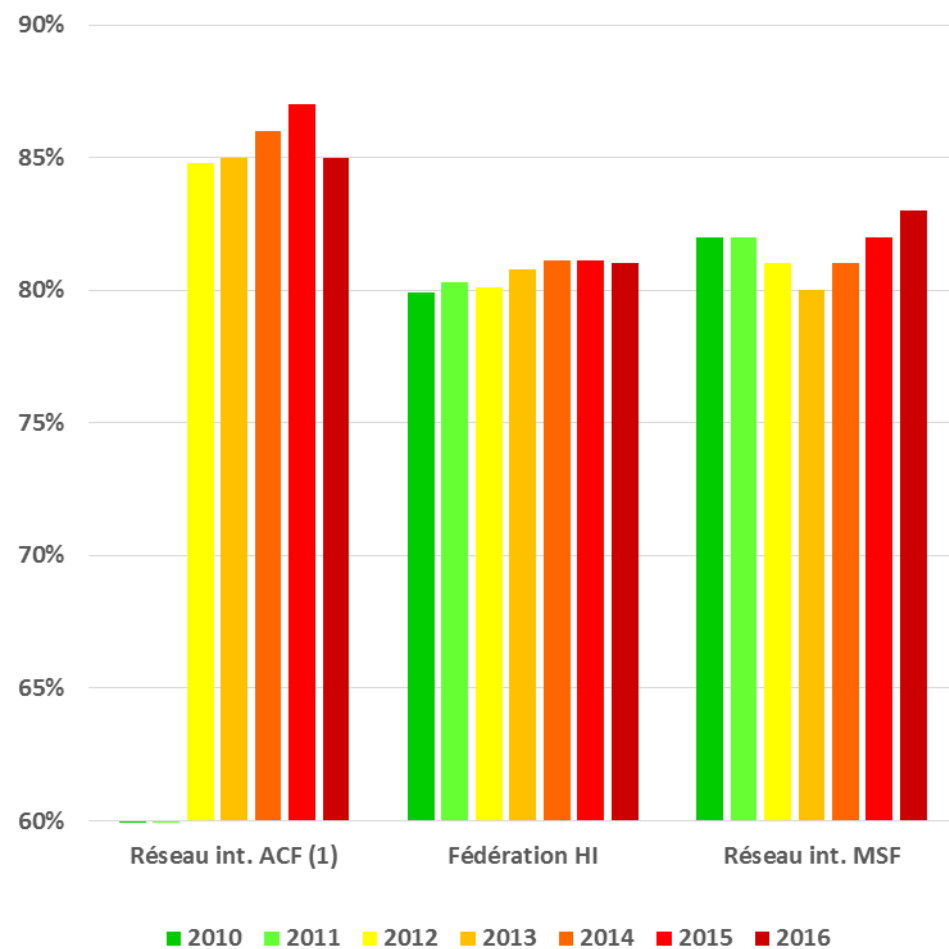


# Réseaux internationaux

*Évolution des budgets annuels (en millions d'euros)*



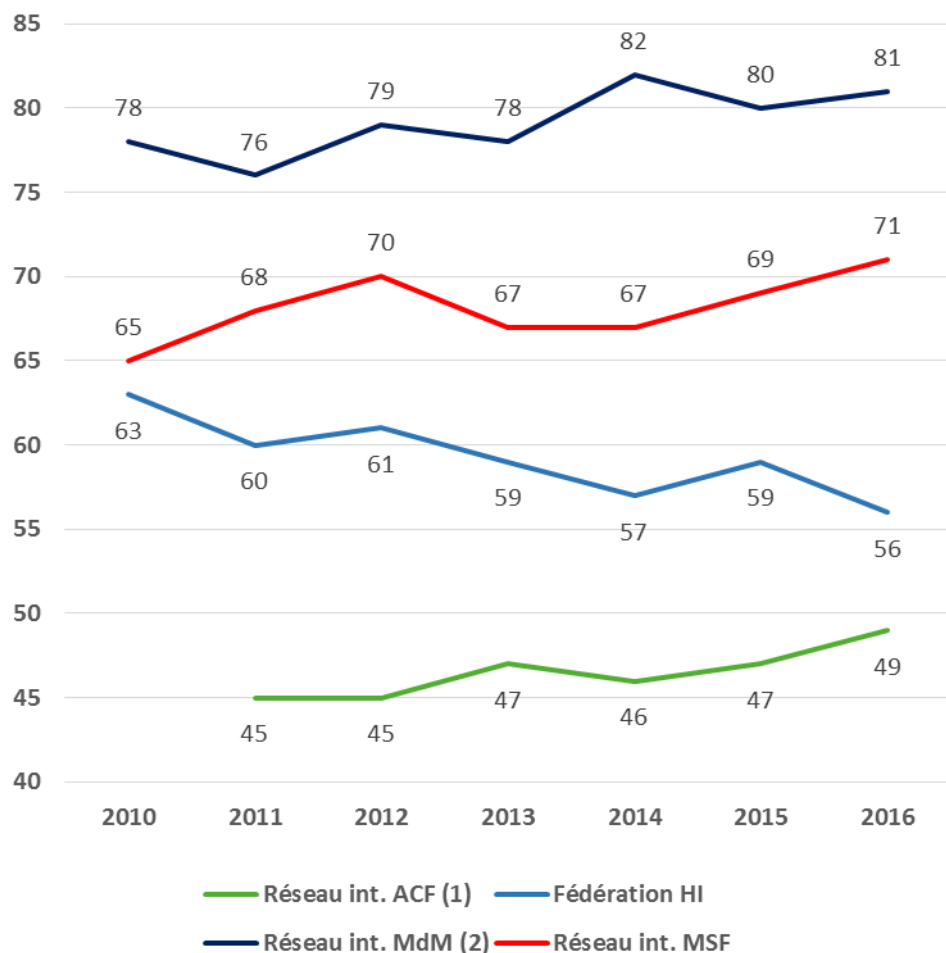
*Évolution de la part du budget allouée aux missions humanitaires*



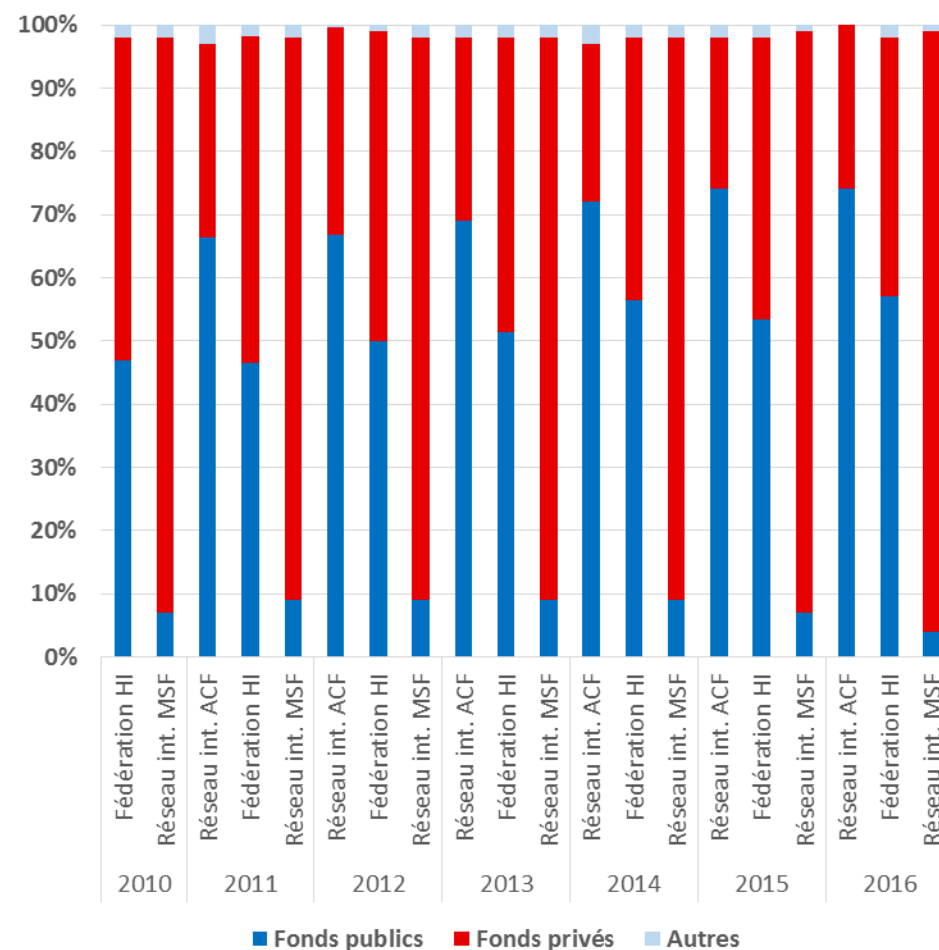
<sup>1</sup> **Réseau international ACF:** Les différentes entités du réseau étant indépendantes les unes des autres, les comptes ne font pas l'objet d'une présentation consolidée. Ces chiffres représentent une synthèse combinée non auditée des comptes annuels des membres du réseau.

<sup>2</sup> **Réseaux international MDM:** Les données recherchées n'étant pas toutes communiquées dans les rapports moraux, nous avons fait le choix de ne pas consacrer une fiche au réseau. L'ensemble des chiffres dont nous disposons sont présentés dans ces graphiques

Évolution du nombre de pays d'intervention



Évolution de l'origine des ressources



# ACTED

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1993

**Adresse web :** [www.acted.org](http://www.acted.org)

**Adresse du siège:**

33, rue Godot de Mauroy  
75009 Paris  
Tél. : (+33) 1 42 65 33 33

**Gouvernance :**

Président : Bertrand GALLET  
Directrice générale : Marie-Pierre CALEY  
Directeur général délégué : Frédéric DE SAINT-SERNIN  
Directeur du développement : Frédéric ROUSSEL

**Objet humanitaire:**

« Répondre aux urgences et développer la résilience face aux situations de crise, co-construire une gouvernance efficace, et promouvoir une croissance inclusive et durable ».

**Domaines d'intervention :**

- Education et formation ;
- Développement économique ;
- Microfinance ;

- Plaidoyer, soutien institutionnel et dialogue régional ;
- Promotion culturelle ;
- Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes ;
- Co-construire une gouvernance efficace ;
- Promouvoir une croissance inclusive et durable.

## Chiffres clés de 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 47
- Salariés expatriés : 244
- Salariés nationaux : 3 707

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention : 33

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 165,8 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 91,7 %

**Origine des Fonds :**

- Fonds institutionnels : 83,84 %
- Fonds privés : 12,64 %
- Autres : 3,52 %.



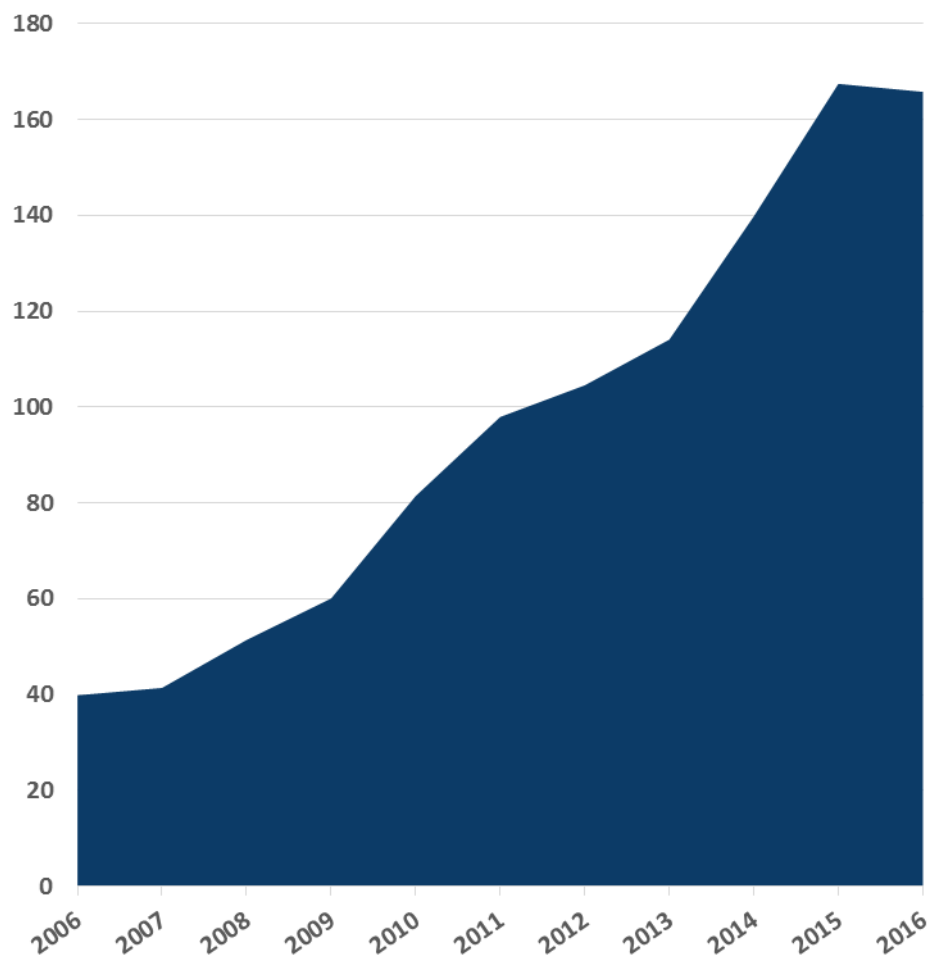
**Typologie des activités mises en œuvre :**

- Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes : 80%
- Co-construire une gouvernance efficace : 10%
- Promouvoir une croissance inclusive et durable : 10%

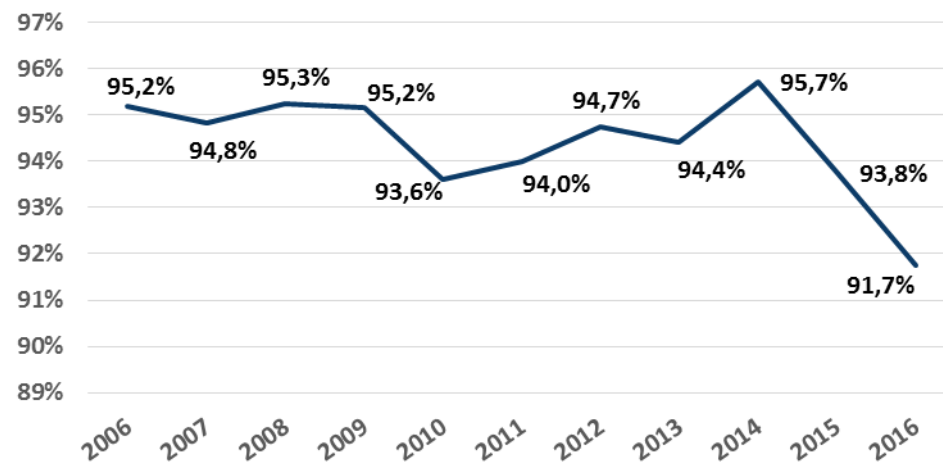


Évolution opérationnelle

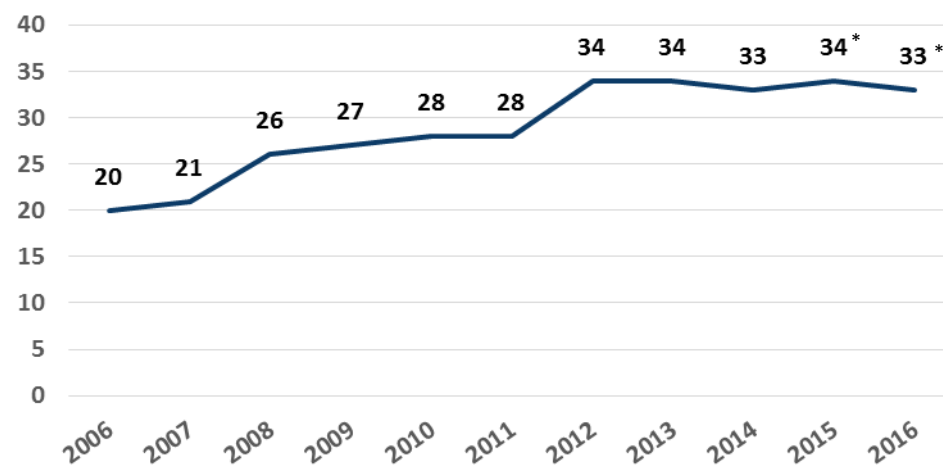
Budget annuel (millions d'euros)



Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires



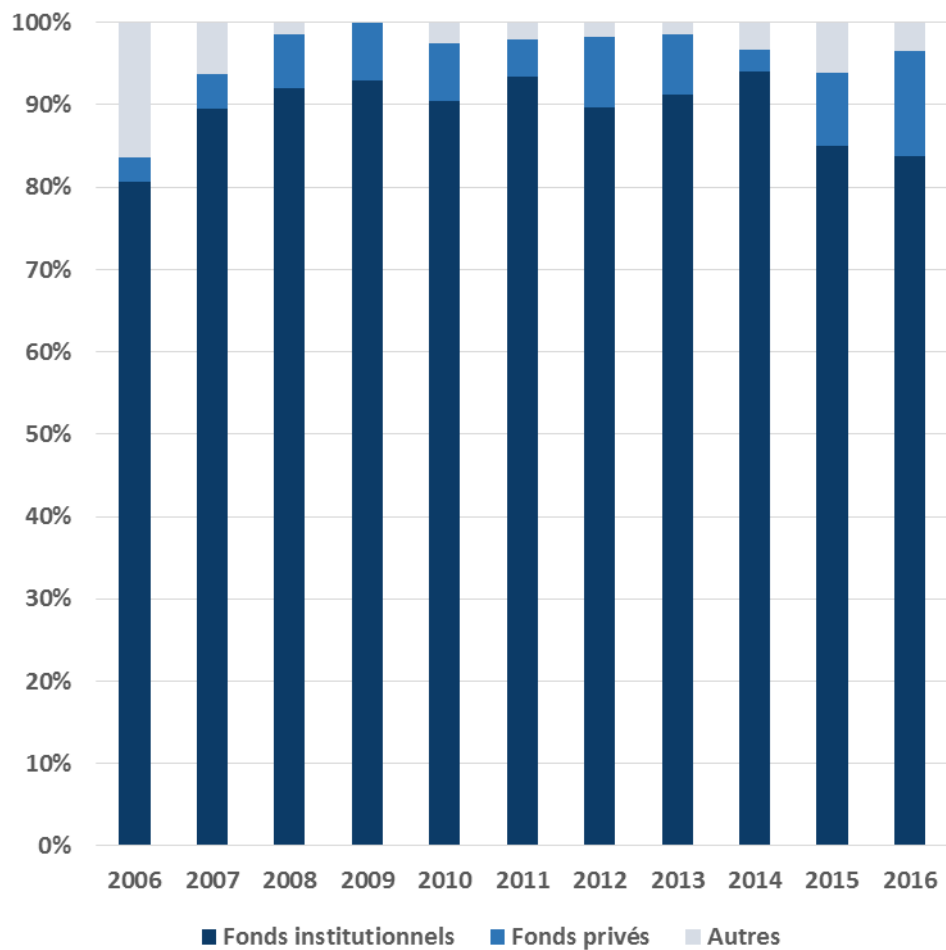
Nombre de pays d'intervention



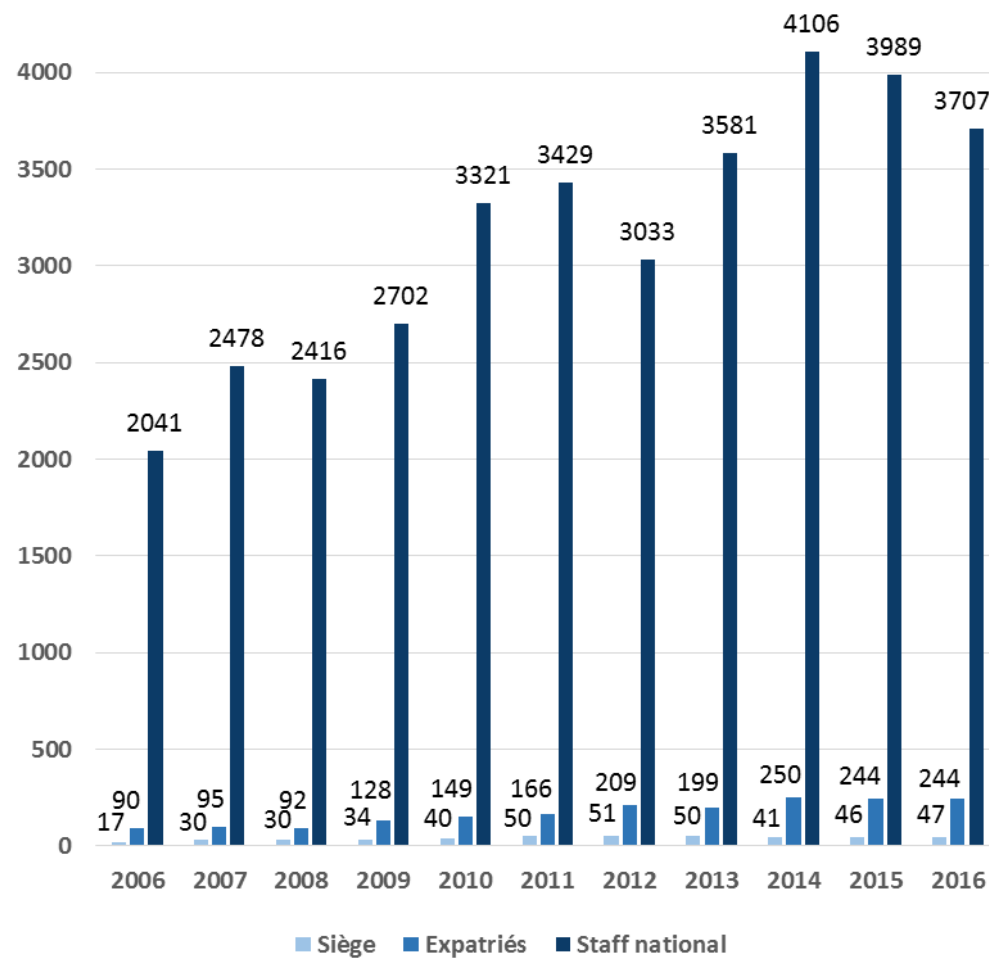
\* Dont une mission France à Calais

## Évolution des ressources

*Origine des fonds \*\**



*Effectifs*



## Données globales de 2006 à 2016

ACTED		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Budget annuel (en millions d'euros)</b>		39,9	41,4	51,4	60,0	81,4	97,9	104,5	114,1	139,8	167,4	165,8
<b>Part du budget allouée aux missions humanitaires</b>		95,2%	94,8%	95,3%	95,2%	93,6%	94,0%	94,7%	94,4%	95,7%	93,8%	91,7%
<b>Nombre de pays d'intervention</b>		20	21	26	27	28	28	34	34	33	34*	33*
<b>Origine des ressources**</b>	<b>Fonds institutionnels</b>	80,7%	89,5%	92,1%	93,0%	90,4%	93,4%	89,7%	91,2%	94,1%	84,9%	83,8%
	<b>Fonds privés</b>	2,9%	4,2%	6,4%	7,0%	7,0%	4,4%	8,5%	7,4%	2,6%	8,9%	12,6%
	<b>Autres</b>	16,4%	6,3%	1,5%	nc	2,6%	2,1%	1,7%	1,4%	3,3%	6,2%	3,5%
<b>Nombre de salariés</b>	<b>Siège</b>	17	30	30	34	40	50	51	50	41	46	47
	<b>Expatriés</b>	90	95	92	128	149	166	209	199	250	244	244
	<b>Staff national</b>	2041	2478	2416	2702	3321	3429	3033	3581	4106	3989	3707

\* **NOMBRE DE PAYS D'INTERVENTION** : Dont une mission France à Calais

\*\* **ORIGINE DES RESSOURCES** : Entre 2006 et 2009, la terminologie employée dans les rapports concernant les origines des ressources issues d'ONG et de consortiums évolue selon les années. Ici, nous avons regroupé sous la mention "fonds privés", les ressources issues des catégories : "fonds privés", "ONG partenaires et fondations", "dons privés/dons manuels" ainsi que "ONG et consortiums".

# Action Contre la Faim

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1979

**Adresse web :** [www.actioncontrelafaim.org](http://www.actioncontrelafaim.org)

**Adresse du siège:**

16, boulevard de Douaumont  
75017 Paris  
Tél. : (+33) 1 70 84 70 84

**Gouvernance :**

Président : Thomas RIBEMONT  
Directrice Générale : Véronique ANDRIEUX

**Objet humanitaire:**

« Eradiquer la faim de manière globale durable et efficace par la prévention, la détection et le traitement de la sous-nutrition, en particulier pendant et après les situations d'urgence liées aux conflits et aux catastrophes naturelles. ».

**Domaines d'intervention :**

- Nutrition et santé
- Sécurité alimentaire et moyens d'existence ;
- Santé mentale et pratiques des soins infantiles
- Eau, assainissement et hygiène ;
- Plaidoyer et sensibilisation.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 288
- Salariés expatriés : 239
- Salariés nationaux : 4 334

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention : 23
- Nombre de personnes secourues : 14,7 millions.

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 164,3 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 86,5 %

**Origine des Fonds :**

- Fonds institutionnels : 70,6 %
- Fonds privés : 26,4 %
- Autres : 3 %

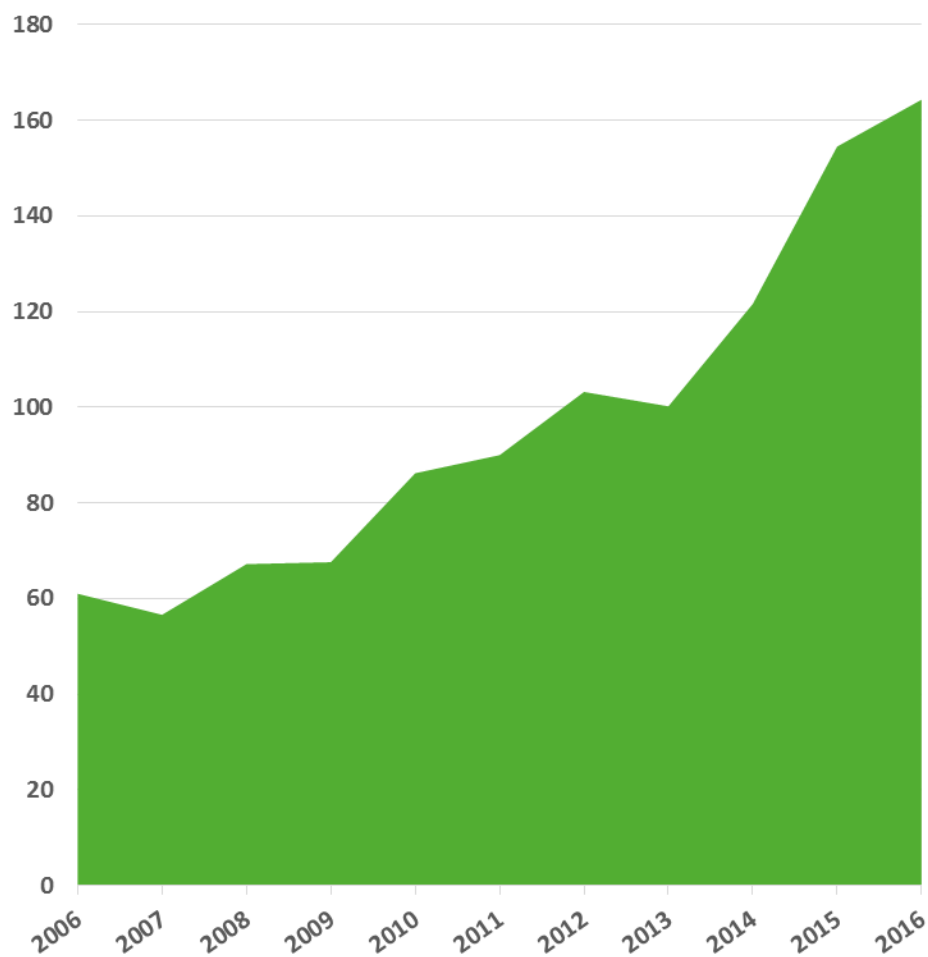
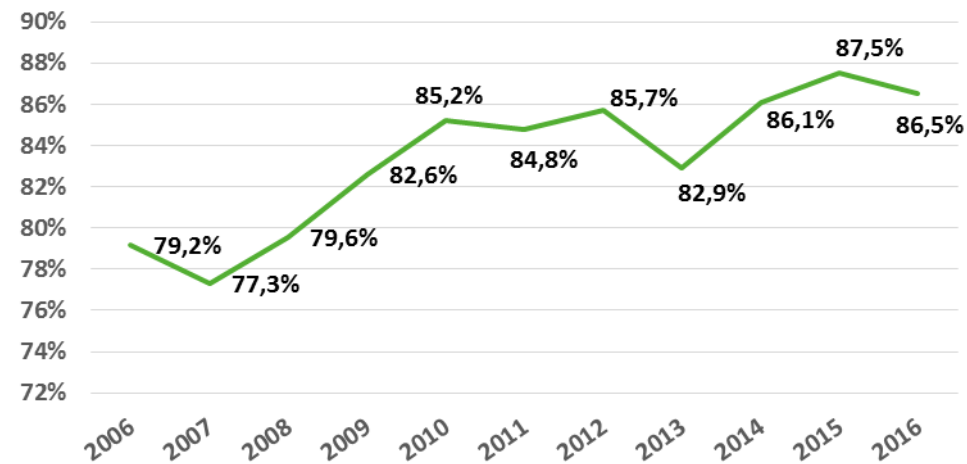
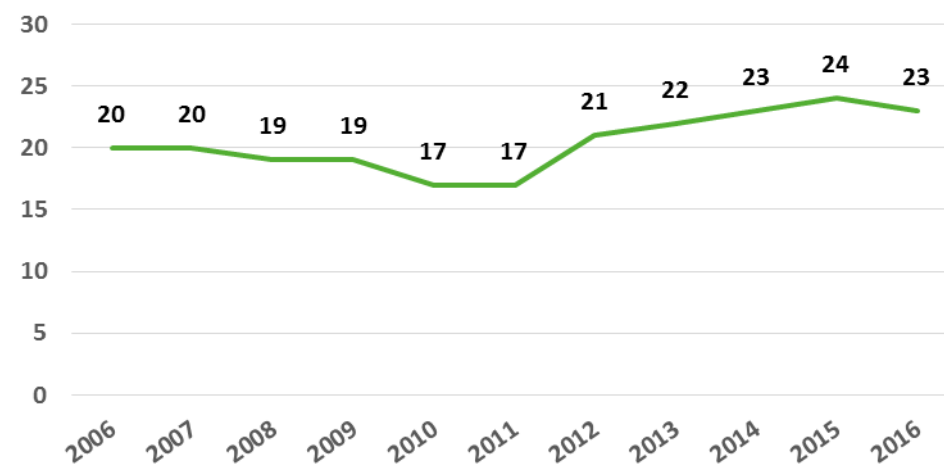
**Chiffres clefs des activités mises en œuvre (en nombre de bénéficiaires) :**

- Eau, assainissement et hygiène : 5,8 millions
- Nutrition et santé : 5,1 millions
- Sécurité alimentaire et des moyens d'existence : 2,6 millions
- Santé mentale et pratiques de soins infantiles : 930 924
- Gestion des risques et des désastres : 217 635
- Plaidoyer



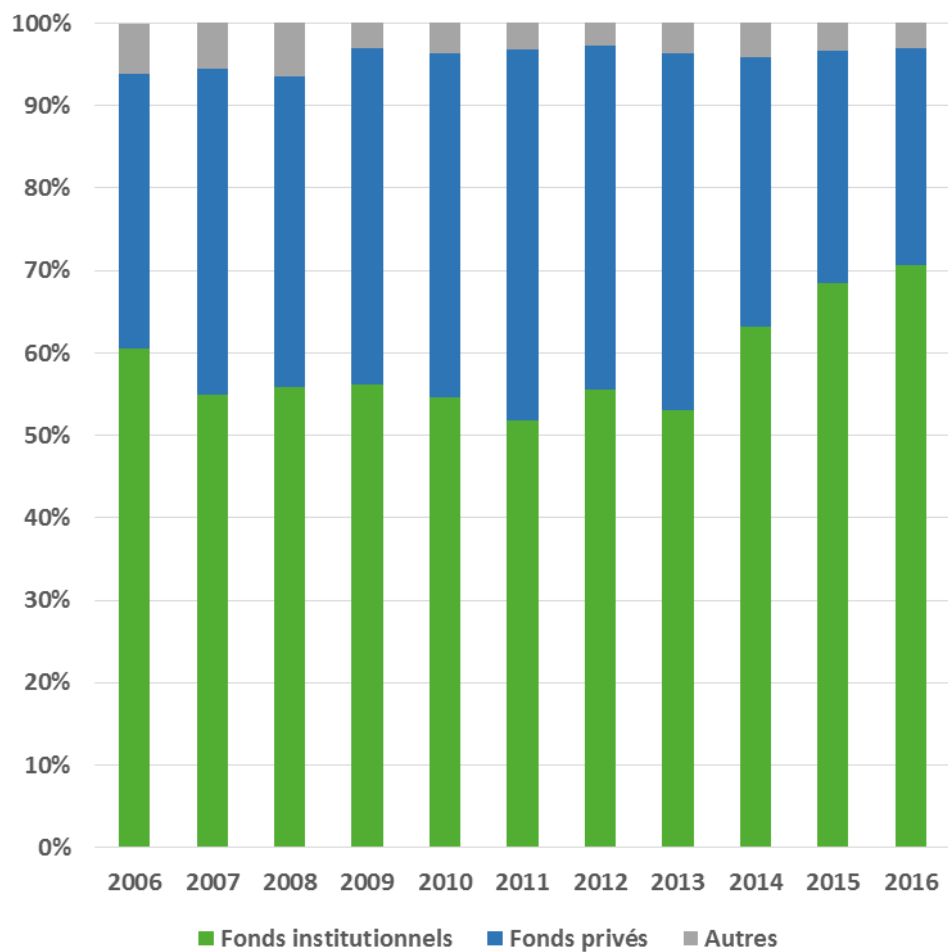
Les activités consolidées de l'ensemble des six ONG membres d'Action Contre la Faim sont présentées en page 40 dans la fiche « réseau international ACF »

## Évolution opérationnelle

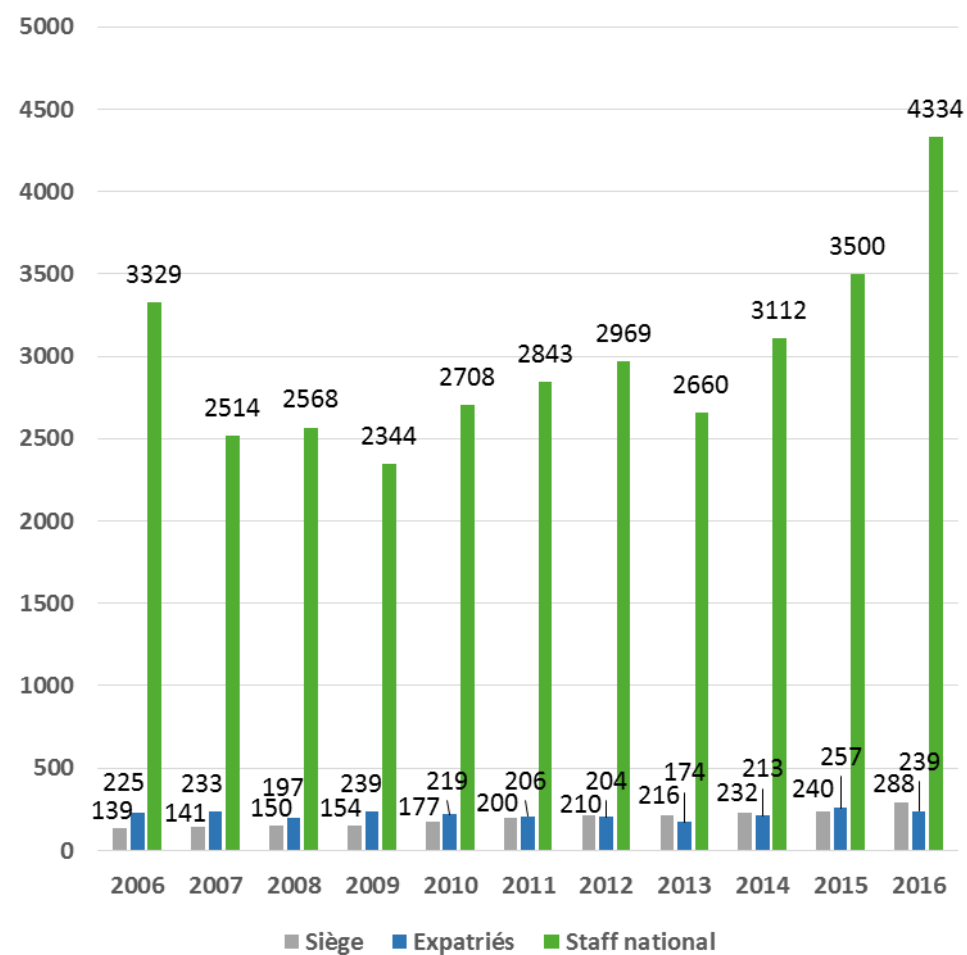
Budget annuel (millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitairesNombre de pays d'intervention

## Évolution des ressources

*Origine des fonds*



*Effectifs*



## Données globales de 2006 à 2016

ACTION CONTRE LA FAIM		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		61,0	56,6	67,2	67,6	86,2	90,0	103,2	100,2	121,6	154,5	<b>164,3</b>
Part du budget allouée aux missions humanitaires		79,2%	77,3%	79,6%	82,6%	85,2%	84,8%	85,7%	82,9%	86,1%	87,5%	86,5%
Nombre de pays d'intervention		20	20	19	19	17	17	21	22	23	24	23
Origine des ressources	Fonds institutionnels	60,5%	54,9%	55,9%	56,1%	54,6%	51,8%	55,6%	53,0%	63,10%	68,4%	70,6%
	Fonds privés	33,3%	39,6%	37,6%	40,8%	41,8%	45,0%	41,6%	43,3%	32,70%	28,3%	26,4%
	Autres	6,1%	5,5%	6,5%	3,1%	3,6%	3,2%	2,8%	3,7%	4,20%	3,3%	3,0%
Nombre de salariés	Siège	139	141	150	154	177	200	210	216	232	240	288
	Expatriés	225	233	197	239	219	206	204	174	213	257	239
	Staff national	3329	2514	2568	2344	2708	2843	2969	2660	3112	3500	4334

# Réseau International Action Contre la Faim

## L'ONG

Action Contre la Faim (ACF) est une organisation internationale privée et indépendante, à but non lucratif.

Elle comprend comporte **six membres** que sont : la France, l'Espagne, les États-Unis, la Grande-Bretagne, le Canada et l'Inde.

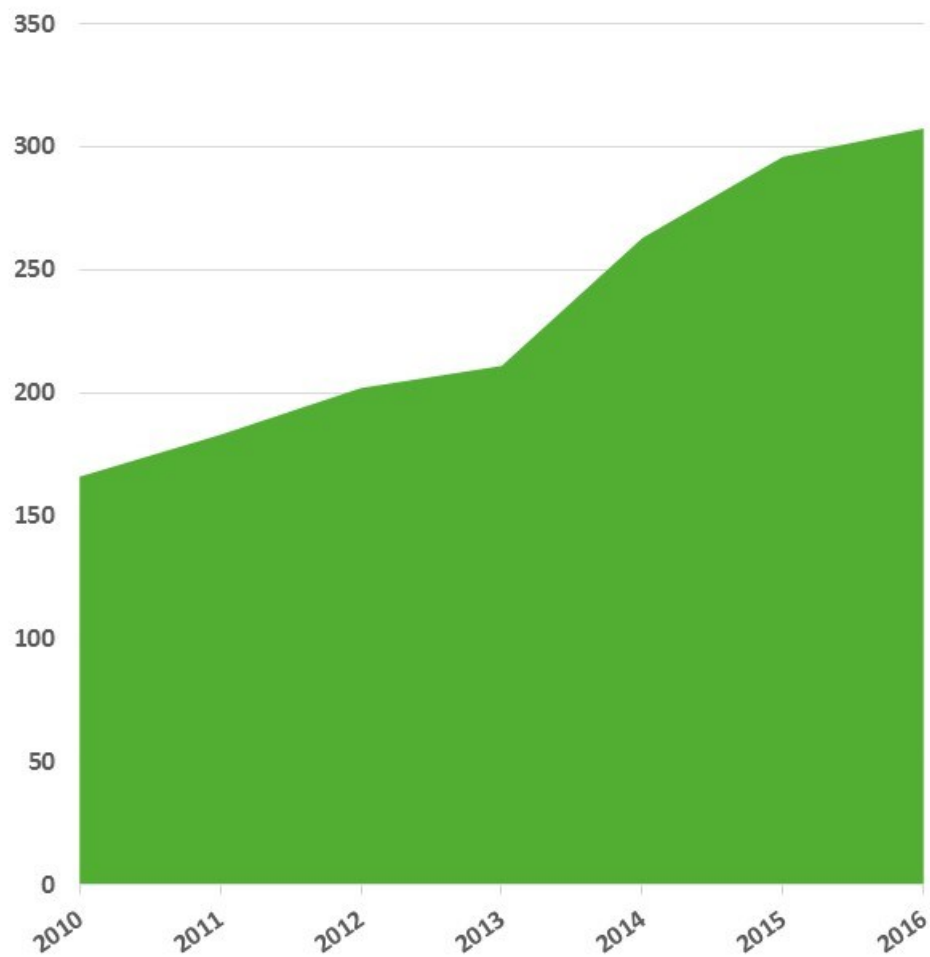
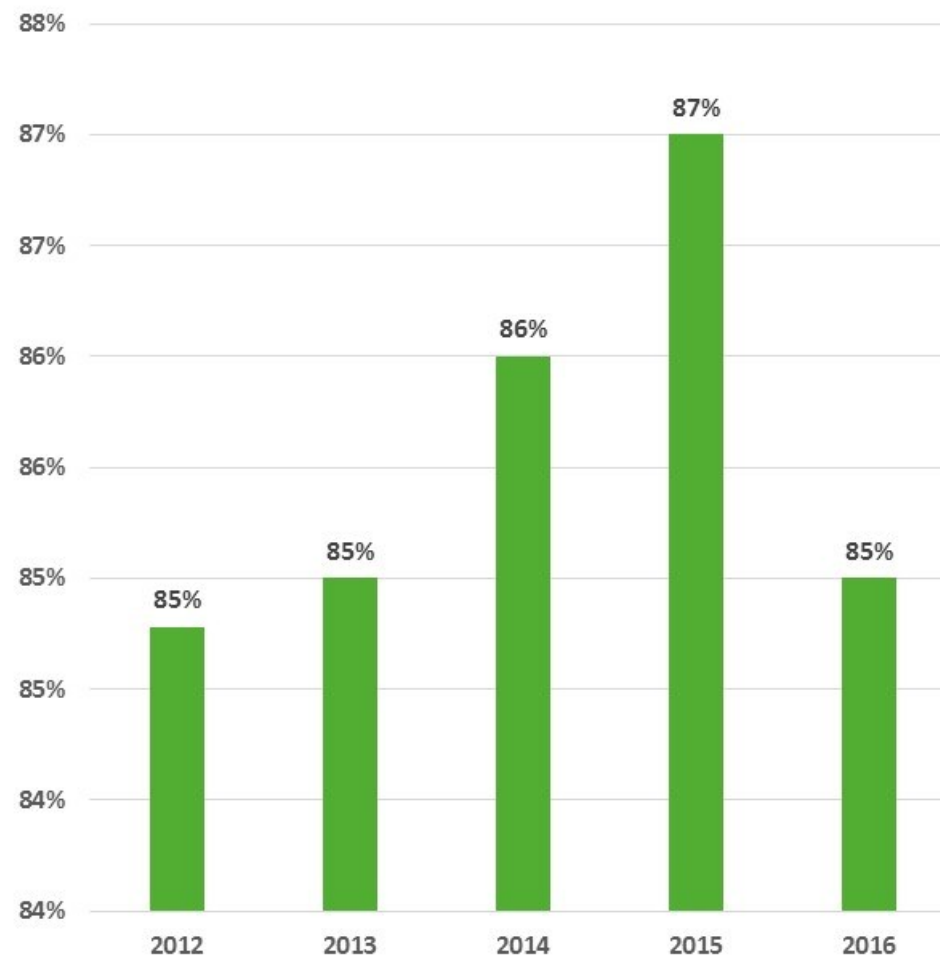
Les différentes entités du réseau ACF International étant indépendantes les unes des autres, les comptes ne font pas l'objet d'une présentation consolidée. Les chiffres figurant dans les tableaux et les graphiques suivant représentent une synthèse combinée non auditée des comptes annuels des membres du réseau.

### Typologie des actions mises en œuvres en 2016:

- Nutrition et santé : 5,1 millions de bénéficiaires
- Sécurité alimentaire et des moyens d'existence : 2,6 millions de bénéficiaires
- Eau, hygiène et assainissement : 5,8 millions de bénéficiaires
- Santé mentale et pratique des soins infantiles : 930 924 bénéficiaires
- Gestion des risques et des désastres : 217 635 bénéficiaires
- Plaidoyer
- Recherche

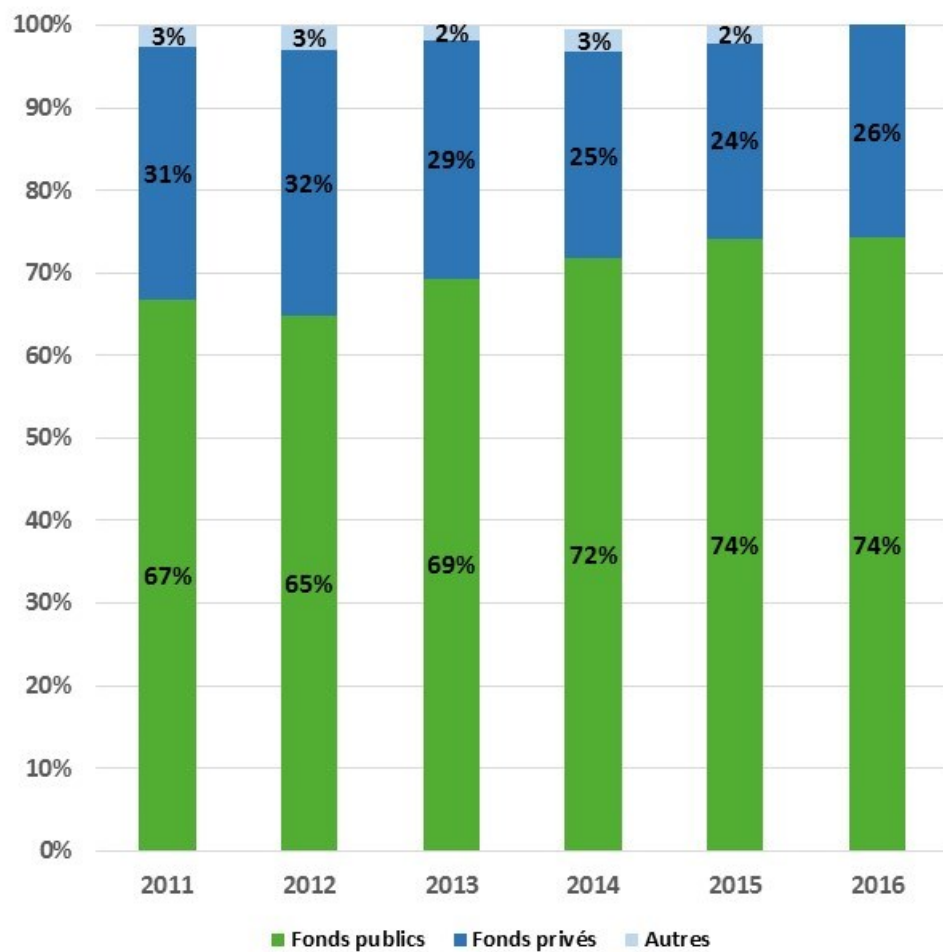


## Évolution des modes opératoires

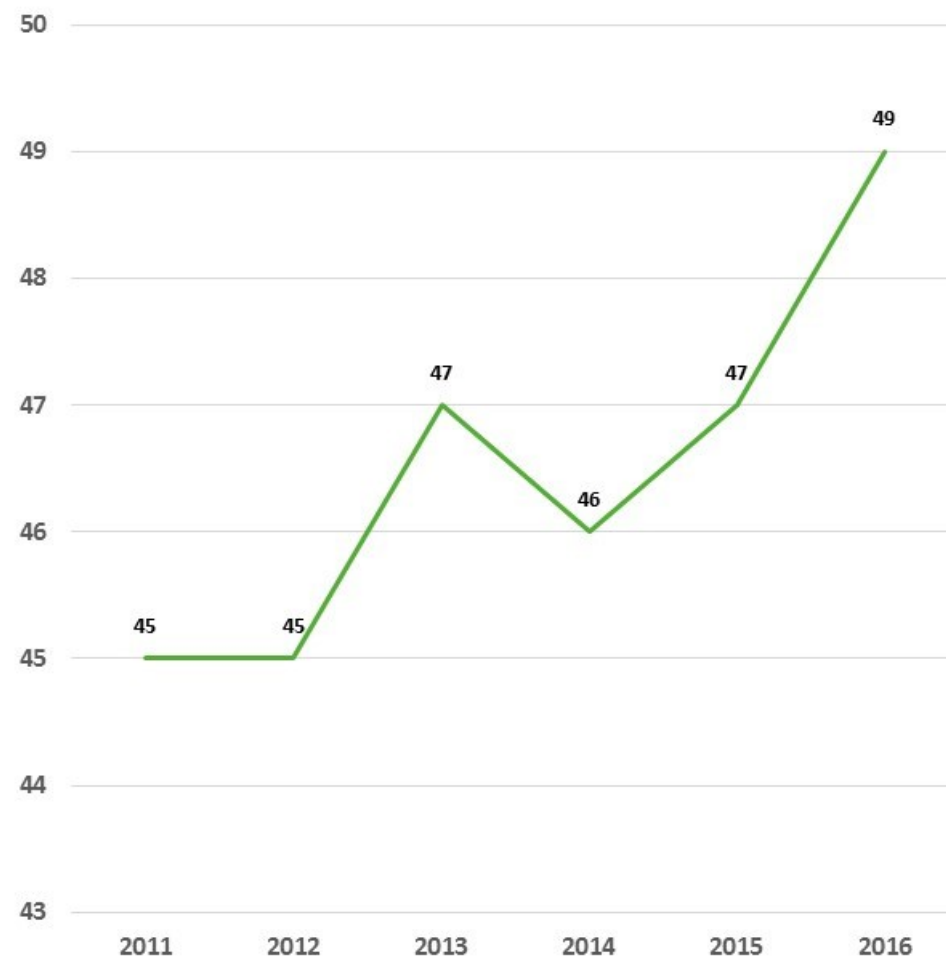
Budget annuel du réseau (en millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires

## Évolution des ressources

Origine des fonds



Nombre de pays d'intervention



## Données globales de 2010 à 2016

RÉSEAUX INTERNATIONAL ACTION CONTRE LA FAIM		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		166	183	202	211	263	296	307,5
Part du budget allouée aux missions humanitaires		nc	nc	85%	85%	86%	87%	85%
Nombre de pays d'intervention		nc	45	45	47	46	47	49
Origine des ressources	Fonds institutionnels	nc	67%	65%	69%	72%	74%	74%
	Fonds privés	nc	31%	32%	29%	25%	24%	26%
	Autres	nc	3%	3%	2%	3%	2%	

# Alima

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 2009

**Adresse web :** <https://www.alima-ngo.org/fr/>

**Adresse du siège:**

15, rue des immeubles industriels  
75011 Paris  
Tel : (+33) 1 80 89 99 39

**Gouvernance :**

Président : Dr. Richard KOJAN  
Directeur général : Matthew CLEARLY

**Objet humanitaire:**

« Fournir des soins médicaux de qualité et une aide humanitaire aux personnes dans le besoin ; soutenir et s'associer aux organisations médicales locales ; et mener des recherches opérationnelles et médicales qui apportent de l'innovation dans le domaine de la médecine humanitaire »

**Domaines d'intervention :**

- Santé ;
- Alimentation.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés (sièges, nationaux et expatriés confondus) : 1 679

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention : 9
- Nombre de personnes secourues : 700 000

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 31,9 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 96,6 %

**Origine des Fonds :**

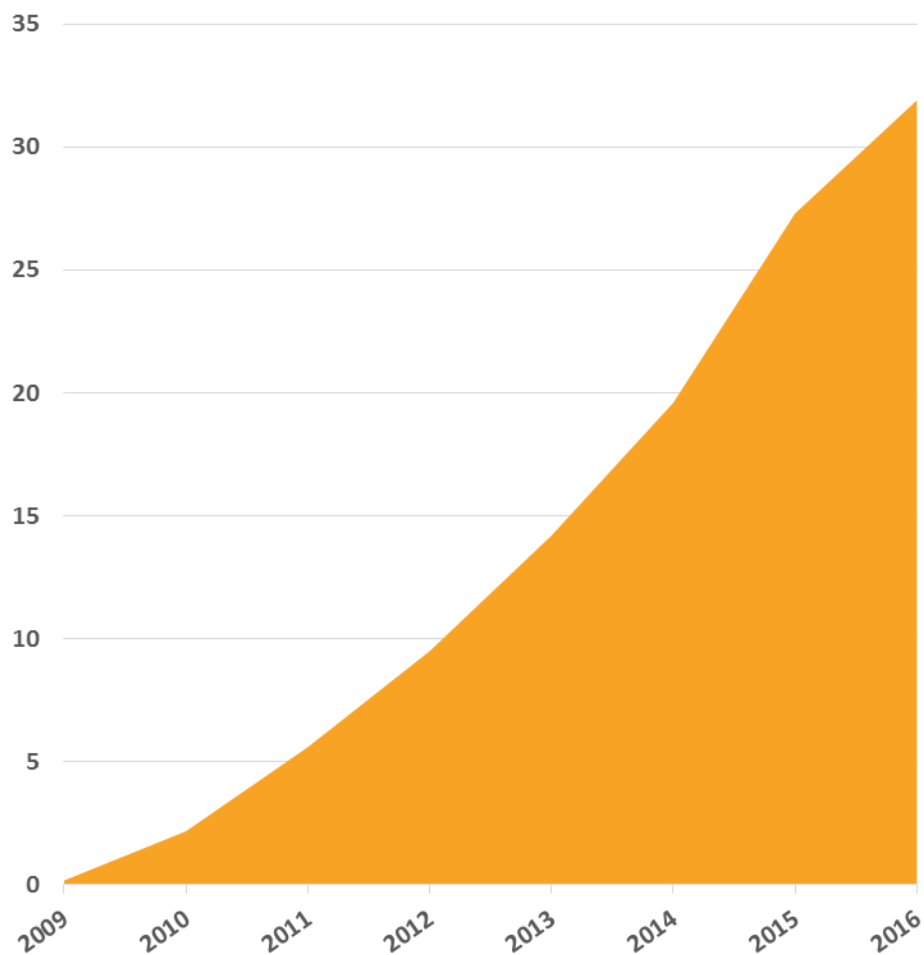
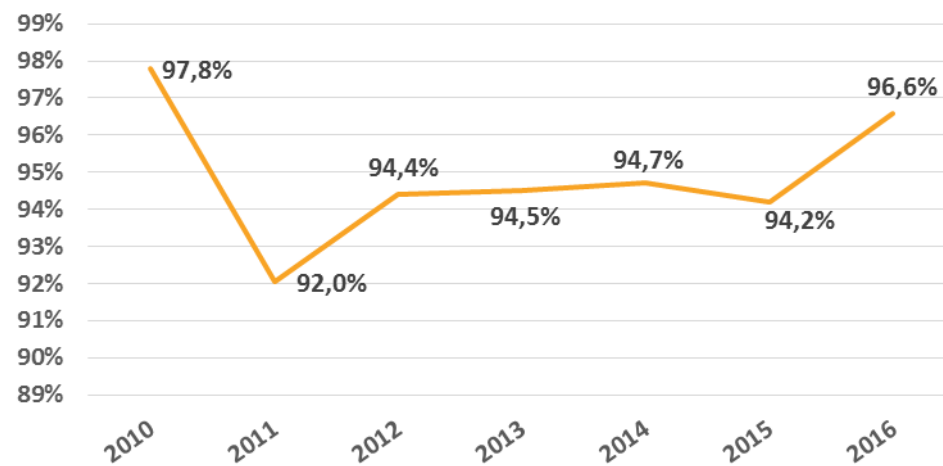
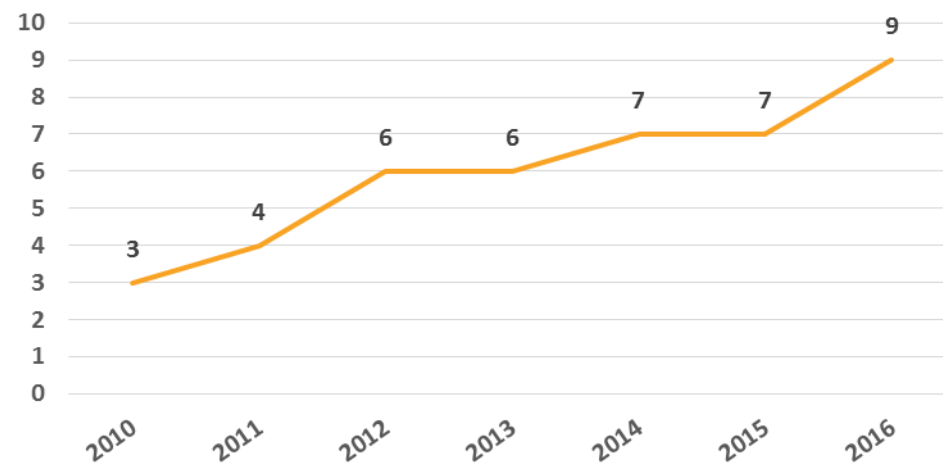
- Fonds institutionnels : 96 %
- Fonds privés : 4 %

**Chiffres clefs des activités mises en œuvre (en nombre de bénéficiaires) :**

- Consultations : 700 000 patients ;
- Paludisme : 303 700 enfants soignés et 424 800 vaccinés ;
- Rougeole : 133 000 enfants vaccinés ;
- Malnutrition : 100 940 enfants soignés ;
- Hospitalisations : 46 000 patients ;
- Interventions chirurgicales : 1 800 patients.

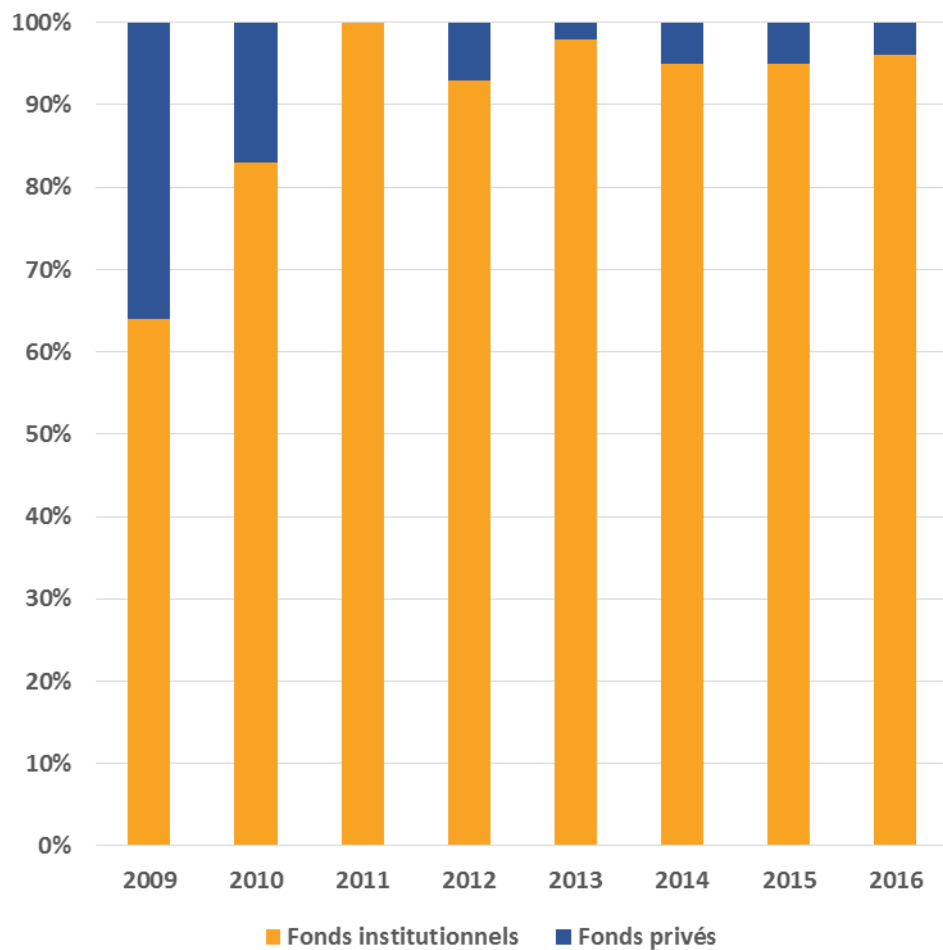


## Évolution opérationnelle

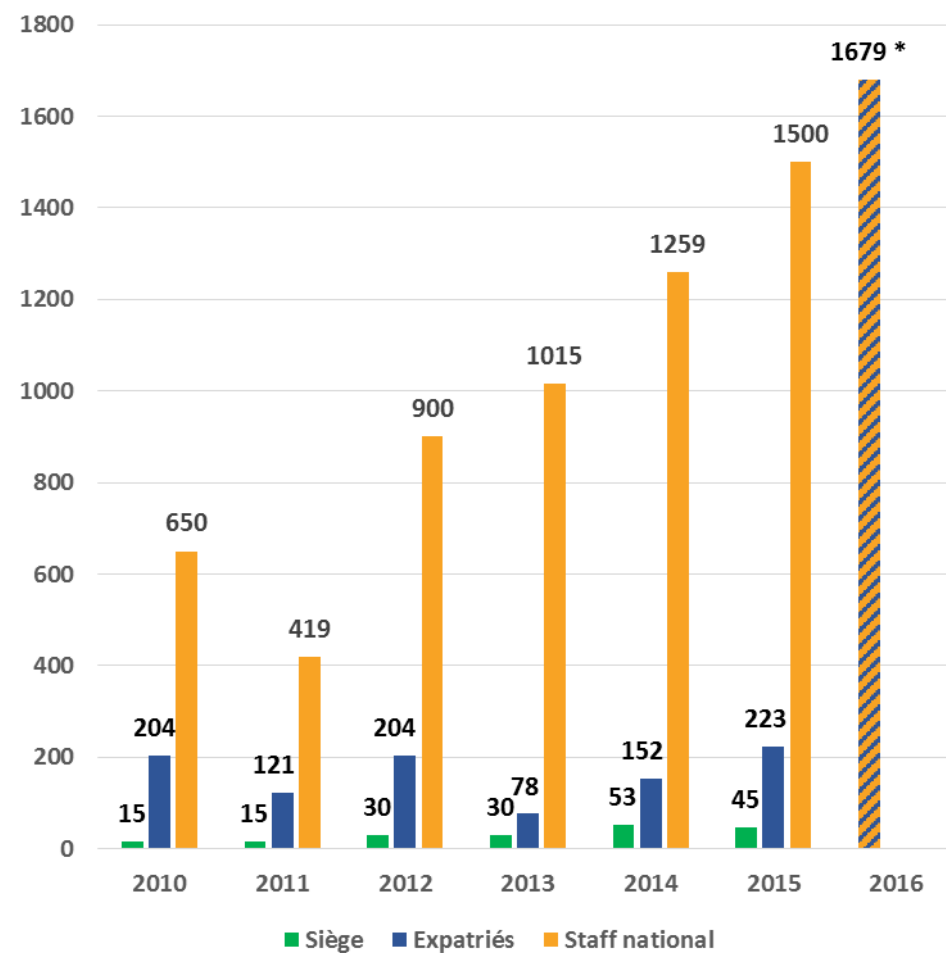
Budget annuel (millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitairesNombre de pays d'intervention

## Évolution des ressources

Origine des fonds



Effectifs



\* Salariés du siège, expatriés et nationaux confondus

## Données globales de 2006 à 2016

ALIMA		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Budget annuel (en millions d'euros)</b>		0,2	2,2	5,6	9,5	14,2	19,6	27,3	31,9
<b>Part du budget allouée aux missions humanitaires</b>		nc	97,8%	92,0%	94,4%	94,5%	94,7%	94,2%	96,6%
<b>Nombre de pays d'intervention</b>		nc	3	4	6	6	7	7	9
<b>Origine des ressources</b>	<b>Fonds institutionnels</b>	64%	83%	100%	93%	98%	95%	95%	96%
	<b>Fonds privés</b>	36%	17%	0%	7%	2%	5%	5%	4%
	<b>Autres</b>	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Nombre de salariés</b>	<b>Siège</b>	nc	15	15	30	30	53	45	<b>1679</b>
	<b>Expatriés</b>	nc	204	121	204	78	152	223	
	<b>Staff national</b>	nc	650	419	900	1015	1259	1500	

# Care France

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1983

**Adresse web :** <https://www.carefrance.org/>

**Adresse du siège:**

7, rue Archereau  
75 019 Paris  
Tél : (+33) 1 53 19 89 89

**Gouvernance :**

Présidente : Loraine DONNEDIEU DE VABRES-TRANIE  
Vice-Président : Bernard DE LA VILLARDIERE  
Directeur Général : Philippe LEVEQUE

**Objet humanitaire:**

« CARE France est une association de solidarité internationale qui lutte contre la pauvreté dans des situations d'urgence et de développement. CARE met les femmes et les filles au cœur de ses programmes.»

**Domaines d'intervention :**

- Développement économique ;
- Sécurité alimentaire ;
- Santé ;
- Enfance et éducation ;
- Préparation et réduction des risques de catastrophes ;
- Eau, hygiène, assainissement.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 43
- Salariés expatriés : 19
- Salariés nationaux : 104

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention : 32 <sup>1</sup>
- En tant que qu'organisation pilote des missions : 5 (au Liban, au Maroc, en Roumanie, au Cameroun et à Madagascar.)

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 35,1 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 87,7 %

**Origine des Fonds :**

- Fonds institutionnels : 64,5 %
- Fonds privés : 35,2 %
- Autres : 0,3 %

**Typologie des activités mises en œuvre :**

- Urgence : 45 %
- Santé : 16 %
- Protection/droits des enfants : 8 %
- Développement économique – RSE : 6 %
- Réhabilitation : 6 %
- Droits humains/genre : 5 %
- Changement climatique : 4 %
- Réduction des risques de catastrophes : 4 %
- Eau et assainissement : 3 %
- Réduction des risques de catastrophes : 2,5 %
- Sécurité alimentaire : 2 %



*Nota Bene :*

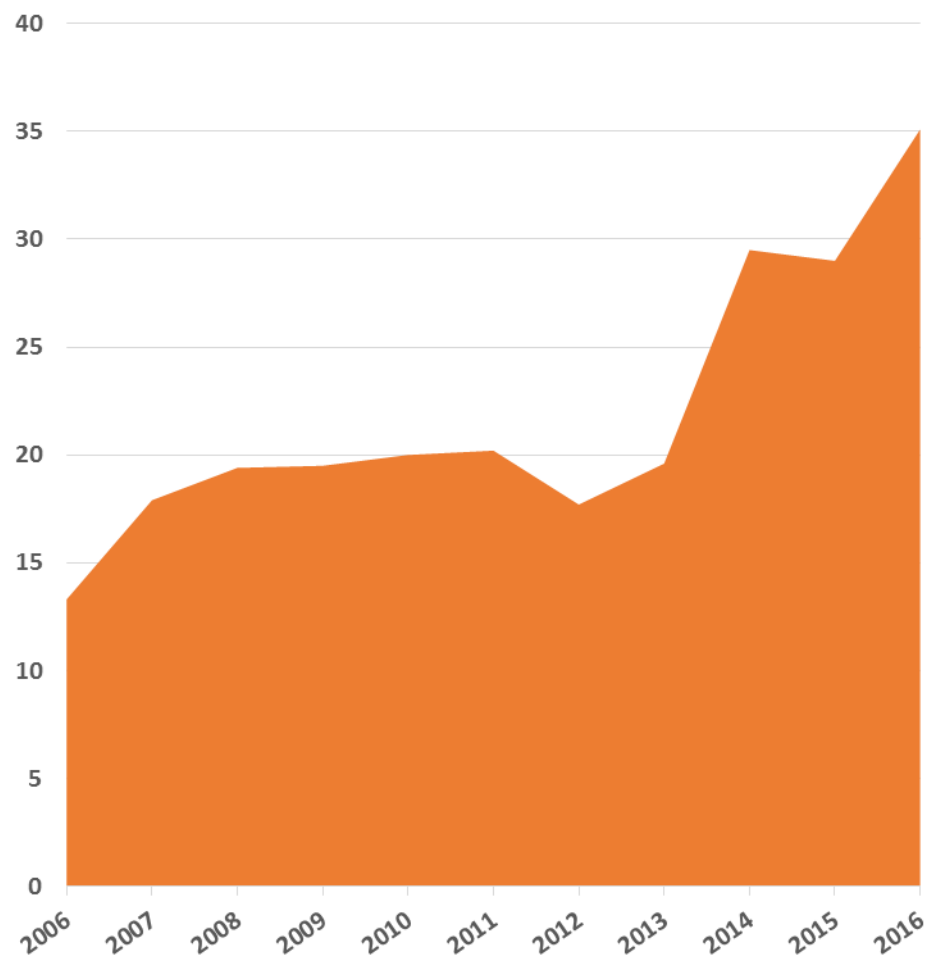
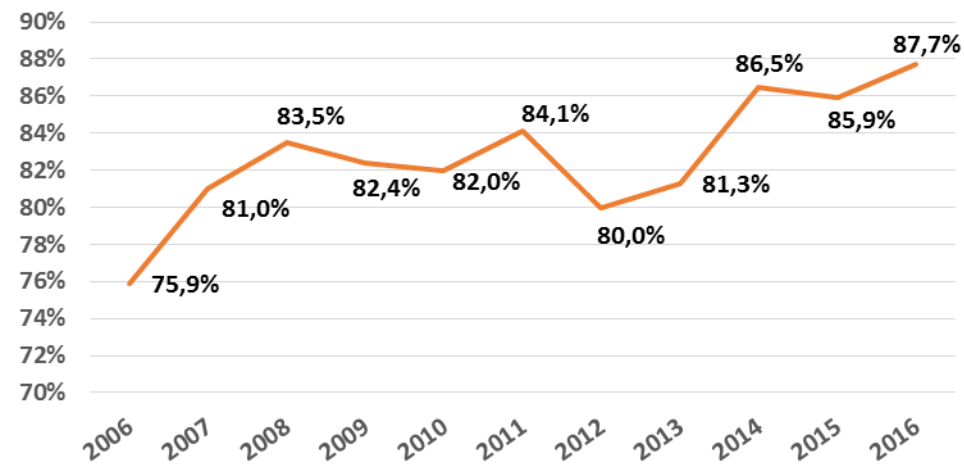
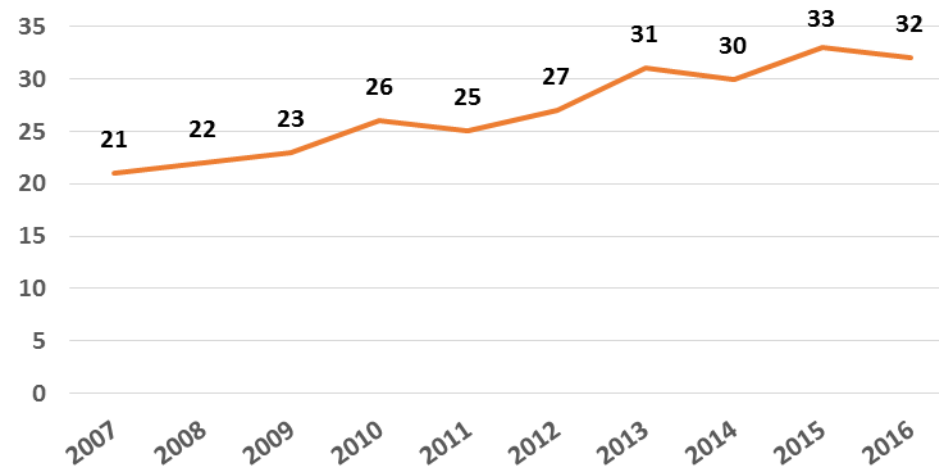
L'association française Care est membre du réseau international Care, fondée en 1945 aux États-Unis.

N'étudiant que les ONG françaises et les réseaux dirigés par celles-ci, le réseau Care ne fait pas l'objet d'une fiche dans cette étude.

Le budget de Care USA apparaît néanmoins en page 16 dans le cadre d'une analyse comparative entre les ressources budgétaires des ONG françaises et de trois ONG anglo-saxonnes.



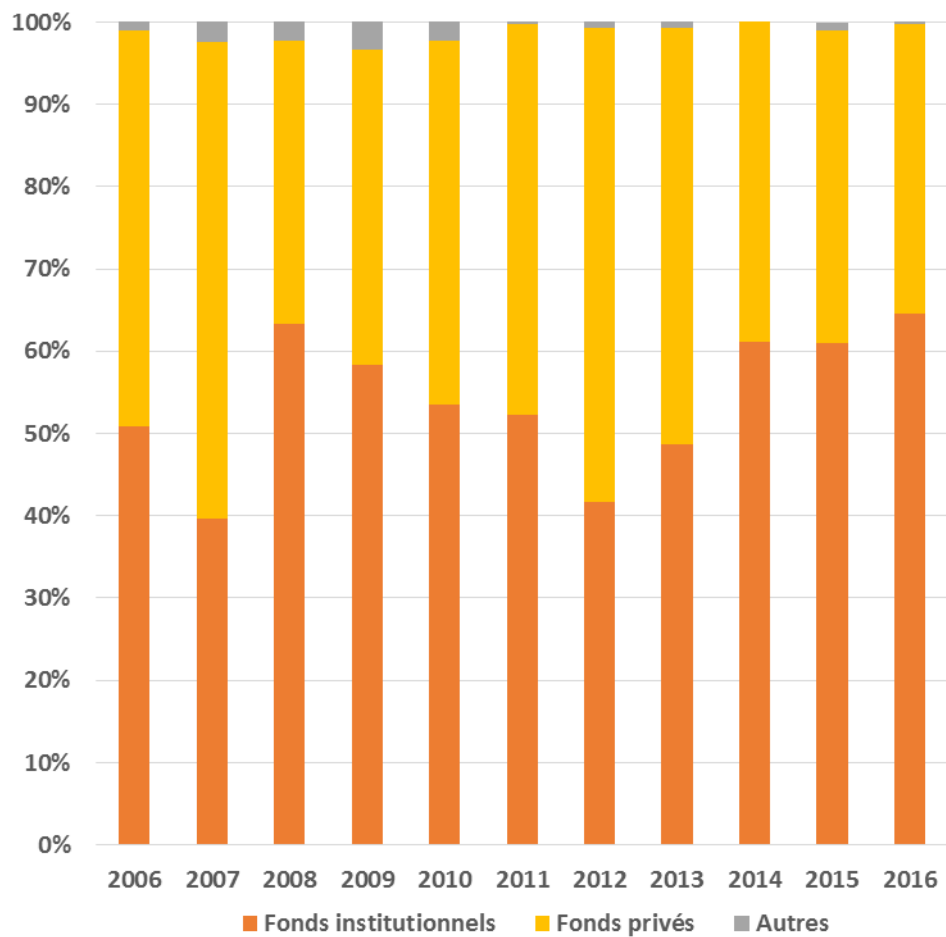
## Évolution opérationnelle

Budget annuel (millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitairesNombre de pays d'intervention<sup>1</sup>

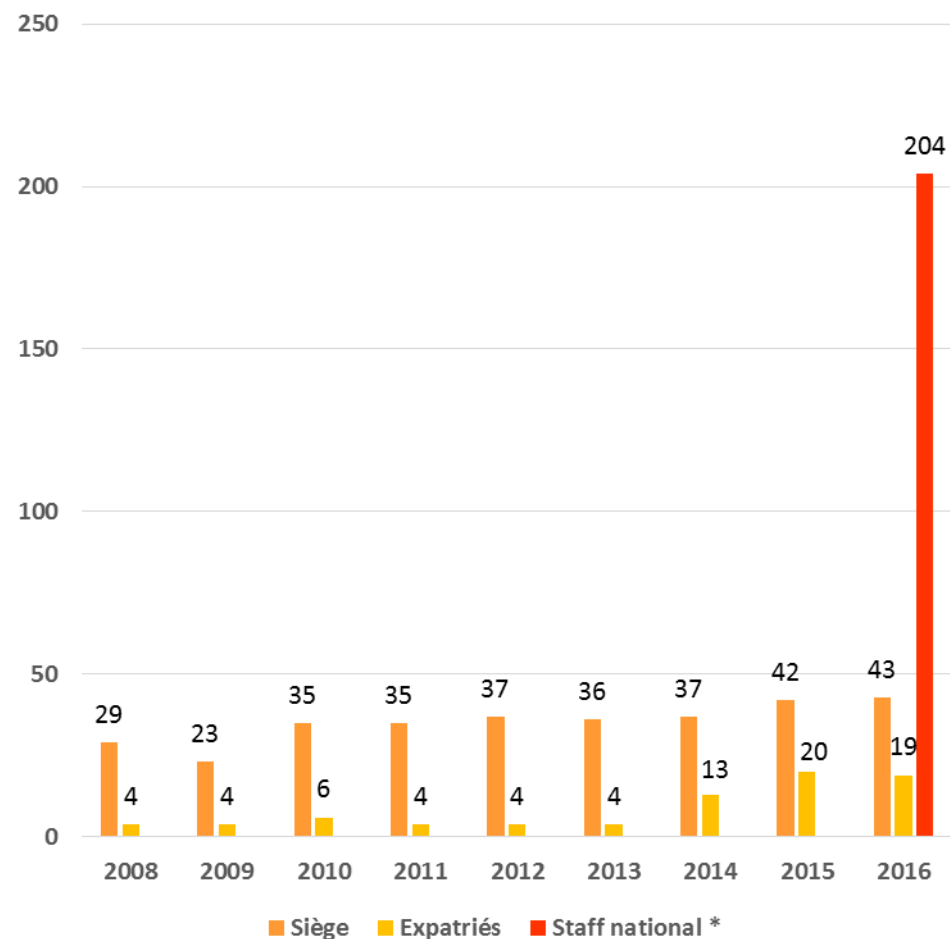
<sup>1</sup> **Pays d'intervention** : Les chiffres apparaissant dans les rapports annuels comprennent tous types d'interventions, avec ou sans envoi d'expatriés. Cependant, le nombre de pays où l'ONG intervient en tant qu'organisation pilote des missions, critères de comptabilisation du nombre de pays d'intervention de cette étude, est de 5 en 2016.

## Évolution des ressources

Origine des fonds



Effectifs



\* Les données relatives au nombre de salariés nationaux sont uniquement présentées dans le rapport annuel de 2016

## Données globales de 2006 à 2016

CARE FRANCE		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Budget annuel (en millions d'euros)</b>		13,3	17,9	19,4	19,5	20	20,2	17,7	19,6	29,5	29	<b>35,1</b>
<b>Part du budget allouée aux missions humanitaires</b>		75,9%	81,0%	83,5%	82,4%	82,0%	84,1%	80,0%	81,3%	86,5%	85,9%	87,7%
<b>Nombre de pays d'intervention</b>		nc	21	22	23	26	25	27	31	30	33	32
<b>Origine des ressources</b>	<b>Fonds institutionnels</b>	50,9%	39,7%	63,3%	58,4%	53,5%	52,2%	41,7%	48,6%	61,1%	61,0%	64,5%
	<b>Fonds privés</b>	48,0%	57,8%	34,4%	38,3%	44,2%	47,5%	57,6%	50,6%	38,9%	38,0%	35,2%
	<b>Autres</b>	1,1%	2,5%	2,3%	3,3%	2,3%	0,3%	0,7%	0,8%	0,0%	1,0%	0,3%
<b>Nombre de salariés</b>	<b>Siège</b>	nc	nc	29	23	35	35	37	36	37	42	43
	<b>Expatriés</b>	nc	nc	4	4	6	4	4	4	13	20	19
	<b>Staff national</b>	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	204

# Fédération Humanité & Inclusion

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1982

**Adresse web :**

<https://handicap-international.fr/>

**Adresse du siège:**

138, avenue des Frères Lumière  
69 008 Lyon.

Tél. : (+33) 4 78 69 79 79

**Gouvernance :**

Président (Fédération) : Jean-Noël DARGNIES  
Présidente (Handicap International France) :  
Claire VAUDRAY RADISSON  
Directeur général : Manuel PATROUILLARD

**Objet humanitaire:**

« Handicap International vient en aide aux populations vulnérables, notamment les personnes handicapées, partout dans le monde où cela est nécessaire. L'association répond à leurs besoins essentiels et spécifiques, améliore leurs conditions de vie et les aide à s'insérer dans la société. »

**Domaines d'intervention :**

- Solidarité ;
- Combattre les discriminations envers le handicap ;
- Insérer les personnes handicapées dans la société ;
- Lutter contre les mines, les BASM et restes explosifs de guerre.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 424
- Salariés expatriés : 287
- Salariés nationaux : 2 522

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 150,6 millions d'euros.
- Apport de Handicap International France : 51,3 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 81 %

**Origine des Fonds :**

- Fonds institutionnels : 57,3 %
- Fonds privés : 40,8 %
- Autres : 1,9 %

**Chiffres clés des activités mises en œuvre (en nombres de bénéficiaires) :**

- Santé : 915 608
- Insertion : 233 779
- Réadaptation : 132 774
- Action contre les mines et autres armes : 599 534
- Besoins essentiels : 235 679



*Nota Bene :*

Le réseau mondial Handicap International devient la Fédération Humanité & Inclusion en 2018.

La Fédération, créée en octobre 2009, est chargée par ses membres de la mise en œuvre opérationnelle des missions sociales de l'ensemble du réseau fédéral Handicap International depuis son siège international en France à Lyon.

Les 8 associations nationales qui la composent, sous les noms de « Handicap International » ou « Humanité et Inclusion » selon les pays, sont chargés de collecter les fonds pour la Fédération, avec des missions de plaidoyer, de représentation institutionnelle, de relations avec les bailleurs, de communication etc.

## Pour aller plus loin...

« Handicap International est une association de solidarité internationale indépendante, qui intervient depuis 35 ans dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes. Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et vulnérabilisées, elle agit et témoigne pour répondre à leurs besoins essentiels et améliorer leurs conditions de vie. Elle s'engage à promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

Depuis sa création en 1982, Handicap International a mis en place des programmes de développement dans plus de 60 pays et intervient dans de nombreuses situations d'urgence. Le réseau de 8 associations nationales (Allemagne, Belgique, Canada, États-Unis, France, Luxembourg, Royaume-Uni et Suisse) œuvre de manière constante à la mobilisation des ressources, à la cogestion des projets et au rayonnement des principes et actions de l'organisation.

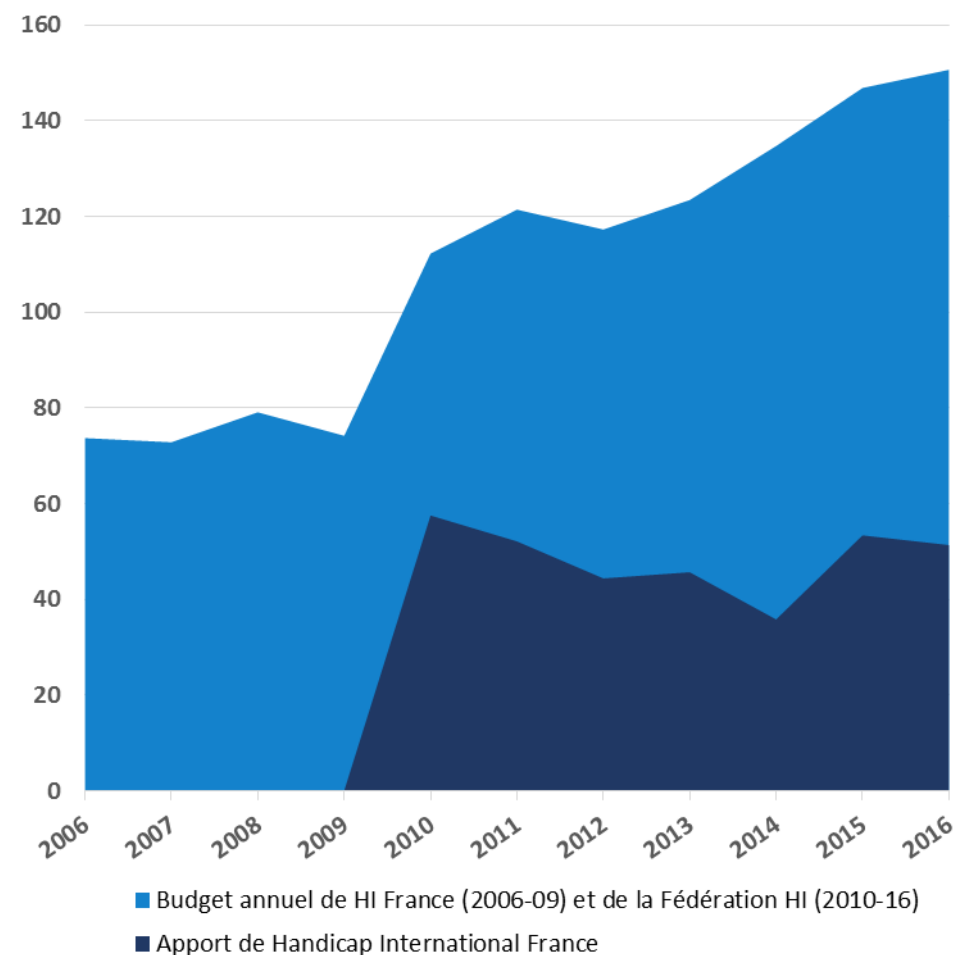
Handicap International est l'une des six associations fondatrices de la Campagne internationale pour interdire les mines (ICBL), co-lauréate du prix Nobel de la paix en 1997 et lauréate du Prix Conrad N. Hilton 2011.

Handicap International agit et témoigne partout où « vivre debout » ne va pas de soi. »

-Texte communiqué par la Fédération HI

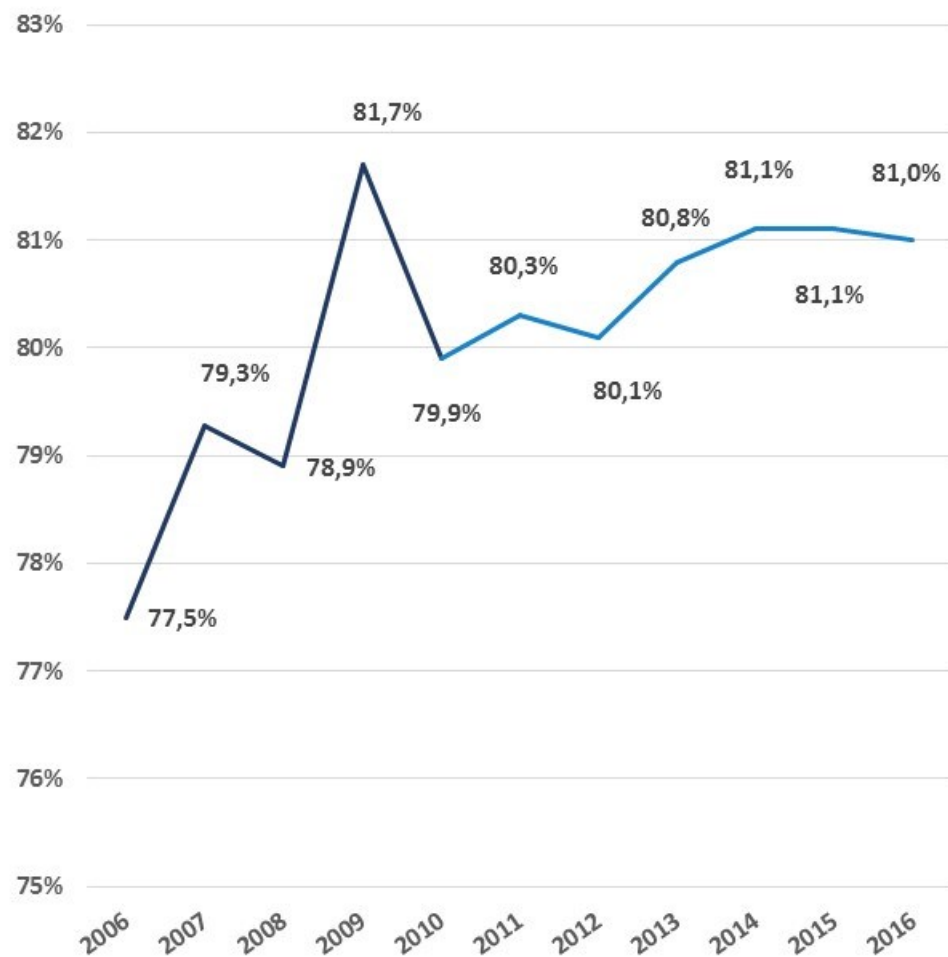
## Évolution opérationnelle

### Budget annuel (millions d'euros)

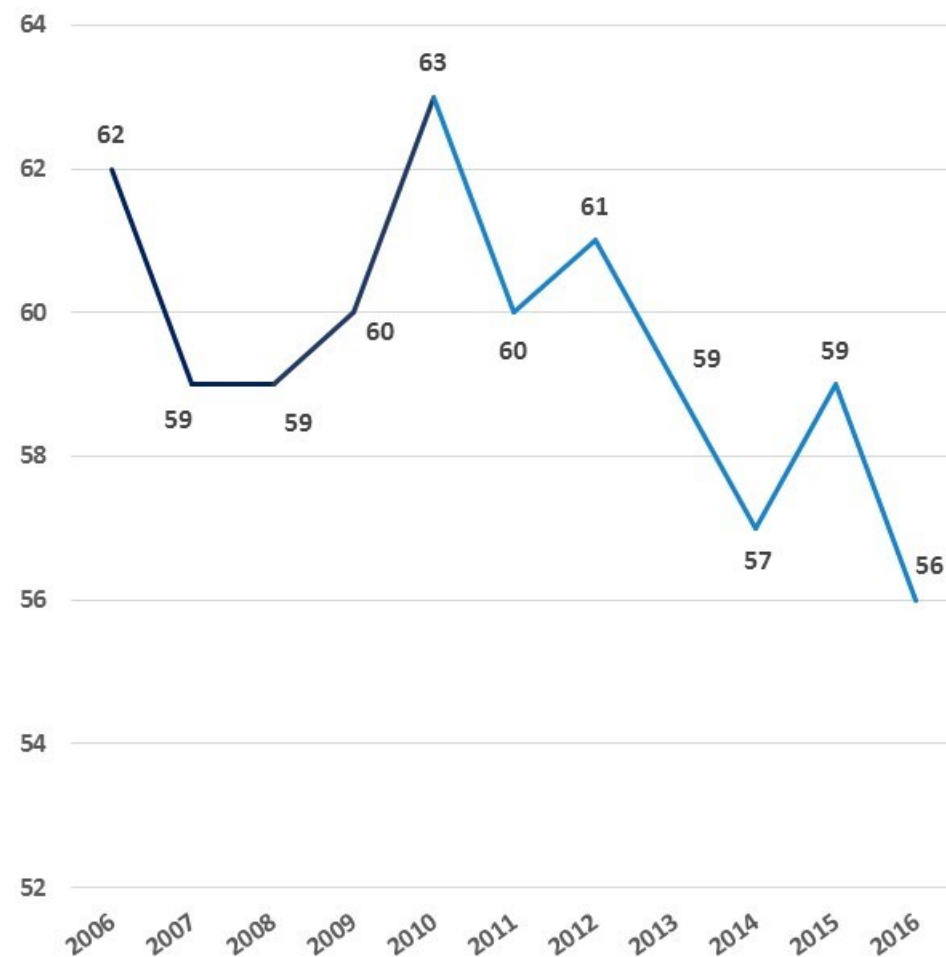


## Évolution opérationnelle

Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires

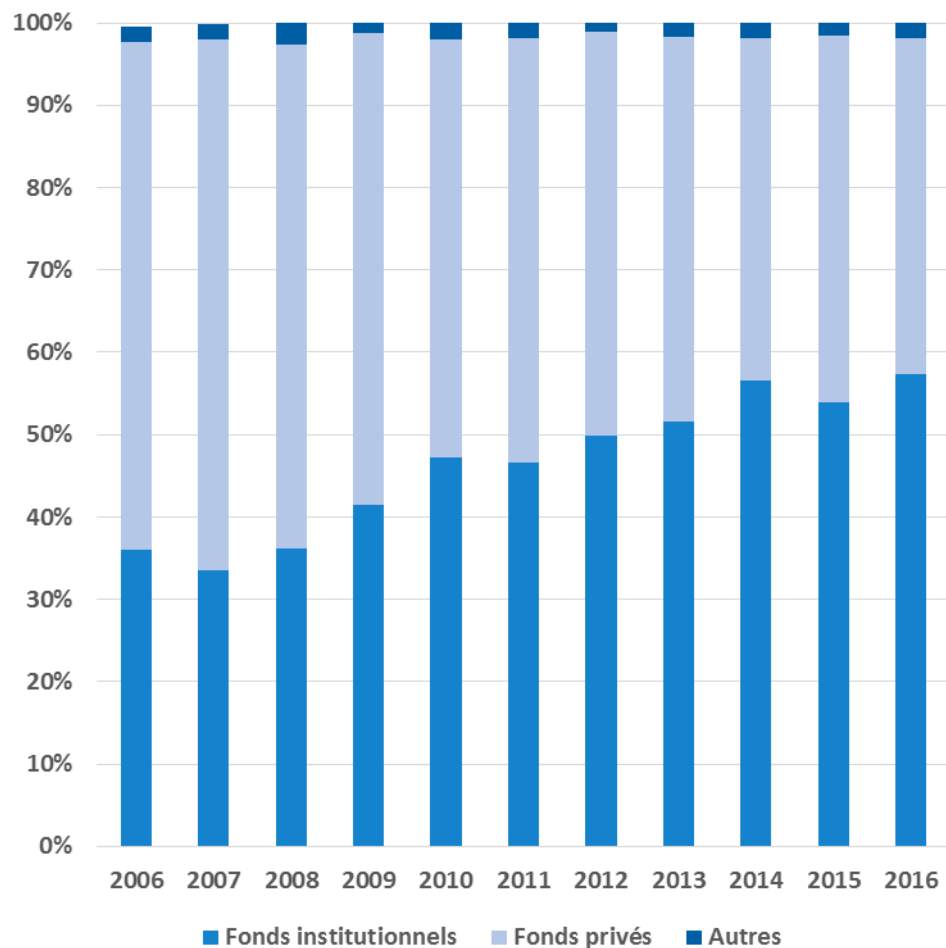


Nombre de pays d'intervention

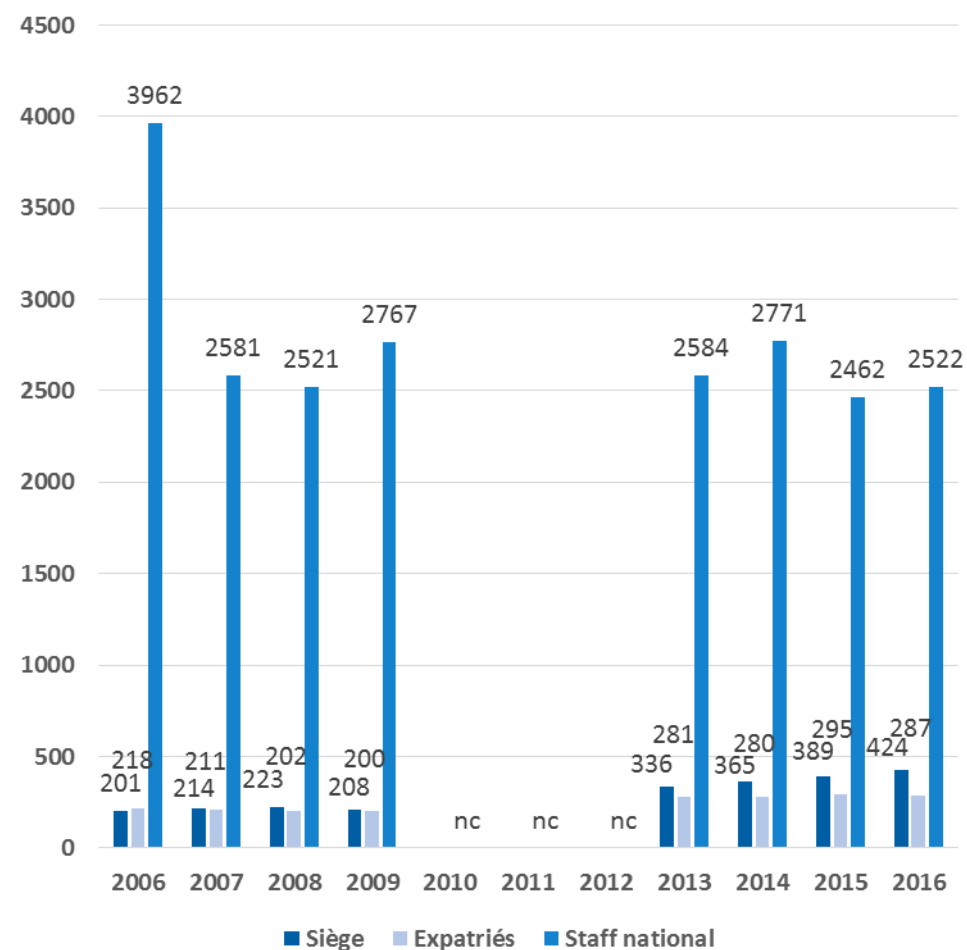


## Évolution des ressources

Origine des fonds



Effectifs



## Données globales de 2006 à 2016

		HANDICAP INTERNATIONAL FRANCE				FÉDÉRATION HUMANITÉ & INCLUSION						
		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)	Fédération HI	73,7	72,8	79,1	74,2	112,2	121,4	117,2	123,4	134,7	146,8	150,6
	Apport de Handicap International France					57,5	52,1	44,4	45,7	35,8	53,4	51,3
Part du budget allouée aux missions humanitaires		77,5%	79,3%	78,9%	81,7%	79,9%	80,3%	80,1%	80,8%	81,1%	81,1%	81,0%
Nombre de pays d'intervention		62	59	59	60	63	60	61	59	57	59	56
Origine des ressources	Fonds institutionnels	36,0%	33,5%	36,1%	41,5%	47,2%	46,6%	49,9%	51,6%	56,6%	53,9%	57,3%
	Fonds privés	62,0%	64,4%	61,3%	57,2%	50,8%	51,6%	49,0%	46,7%	41,6%	44,5%	40,8%
	Autres	2,0%	2,0%	2,6%	1,3%	2,0%	1,8%	1,1%	1,7%	1,8%	1,6%	1,9%
Nombre de salariés	Siège	201	214	223	208	nc	nc	nc	336	365	389	424
	Expatriés	218	211	202	200	nc	nc	nc	281	280	295	287
	Staff national	3962	2581	2521	2767	nc	nc	nc	2584	2771	2462	2522





Rampes de distribution d'eau de l'ONG Solidarités International au Tchad © Solidarités International

# Médecins du Monde

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1980

**Adresse web :** [www.medecinsdumonde.org](http://www.medecinsdumonde.org)

**Adresse du siège:**

62, rue Marcadet  
75018 Paris  
Tél : (+33) 1 44 92 15 15

**Gouvernance :**

Président : Dr. Philippe DE BOTTON  
Directeur Général : Joël WEILER.

**Objet humanitaire:**

« Médecins du Monde est un mouvement international indépendant de militants actifs qui soignent, témoignent et accompagnent le changement social. A partir de nos 388 programmes médicaux innovants et d'un plaidoyer basé sur des faits, nous mettons les personnes exclues et leurs communautés en capacité d'accéder à la santé tout en se battant pour un accès universel aux soins ».

**Domaines d'intervention :**

- Soutien aux victimes des crises et des conflits ;
- Promotion de la santé sexuelle et reproductive (SSR) ;
- Réduction des risques (RdR) ;
- Soins aux populations migrantes et déplacées.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 343
- Salariés expatriés : 130
- Salariés nationaux : 1 520

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention : 45
- Nombre de personnes secourues : 4 millions.

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 92,9 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 82,6 %

**Origine des Fonds :**

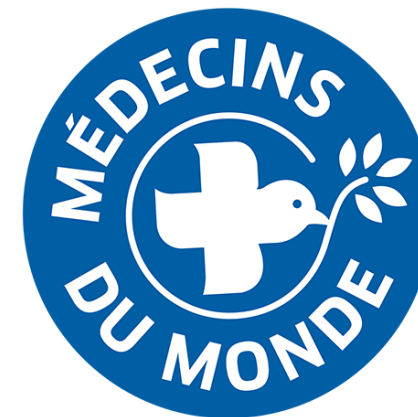
- Fonds institutionnels : 46,1 %
- Fonds privés : 52,8 %
- Autres : 1,1 %

**Typologie des activités mises en œuvre :**

- Missions sociales en France : 15%
- Missions sociales à l'international : 85%

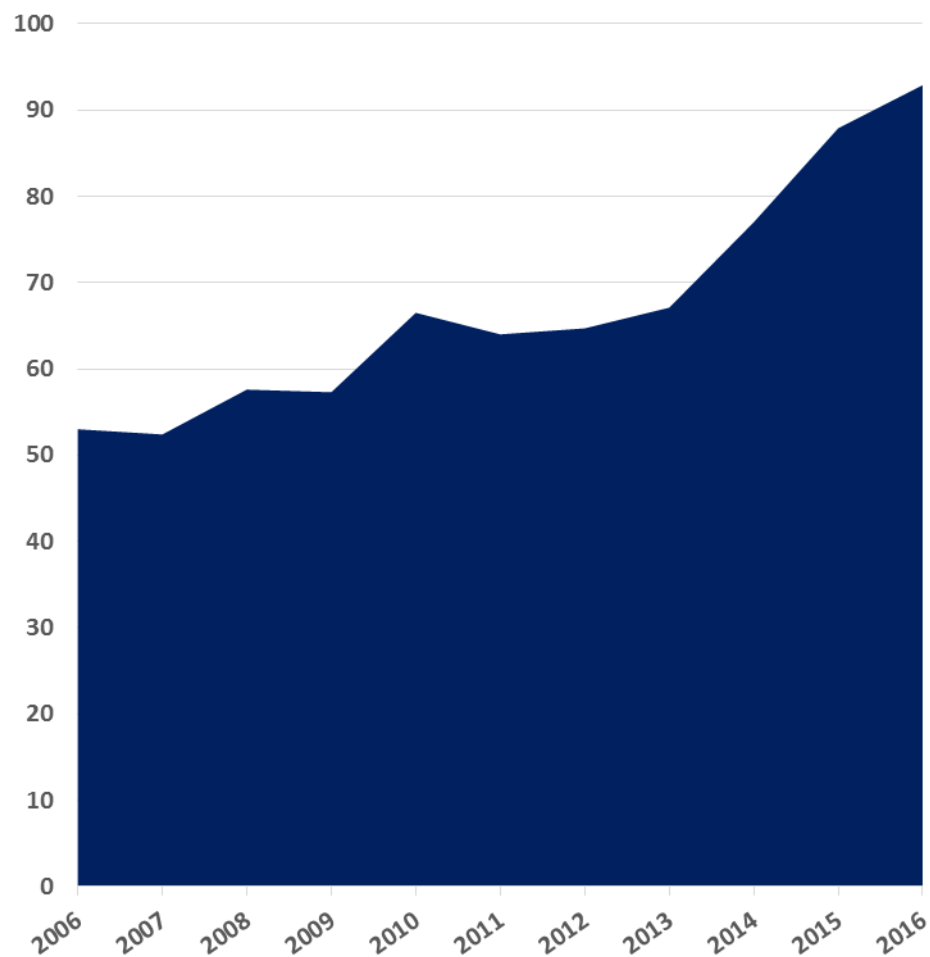
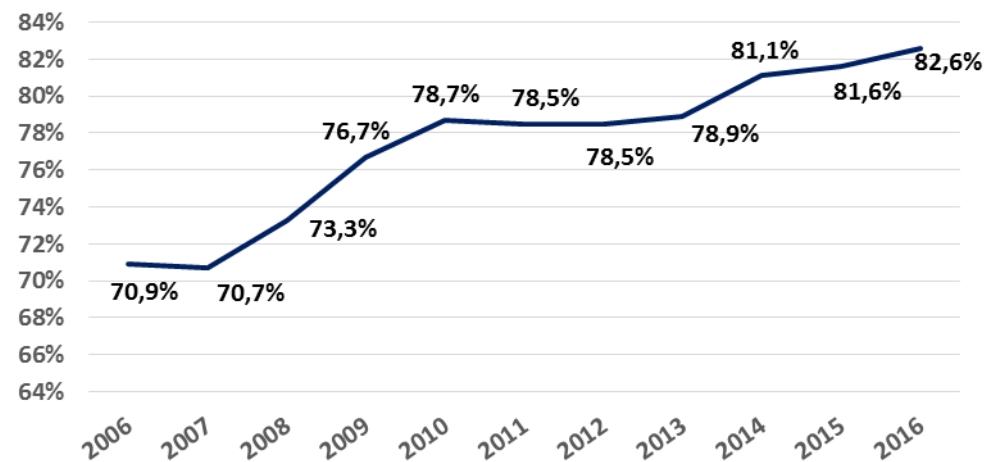
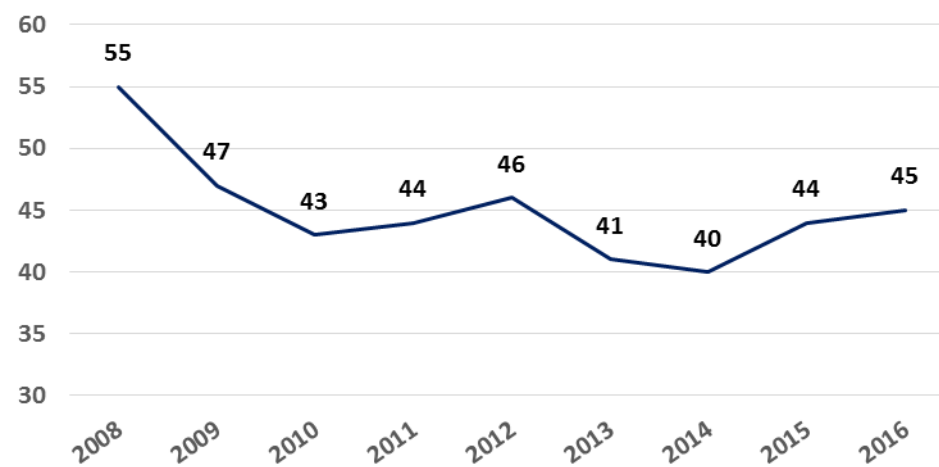
**Dont :**

- Crise et conflit : 35%
- Coordination : 18%
- Santé sexuelle et reproductive : 14%
- Migration droits santé : 8%
- Réduction des risques : 8%
- Environnement nocif : 3%
- Santé mentale : 2%



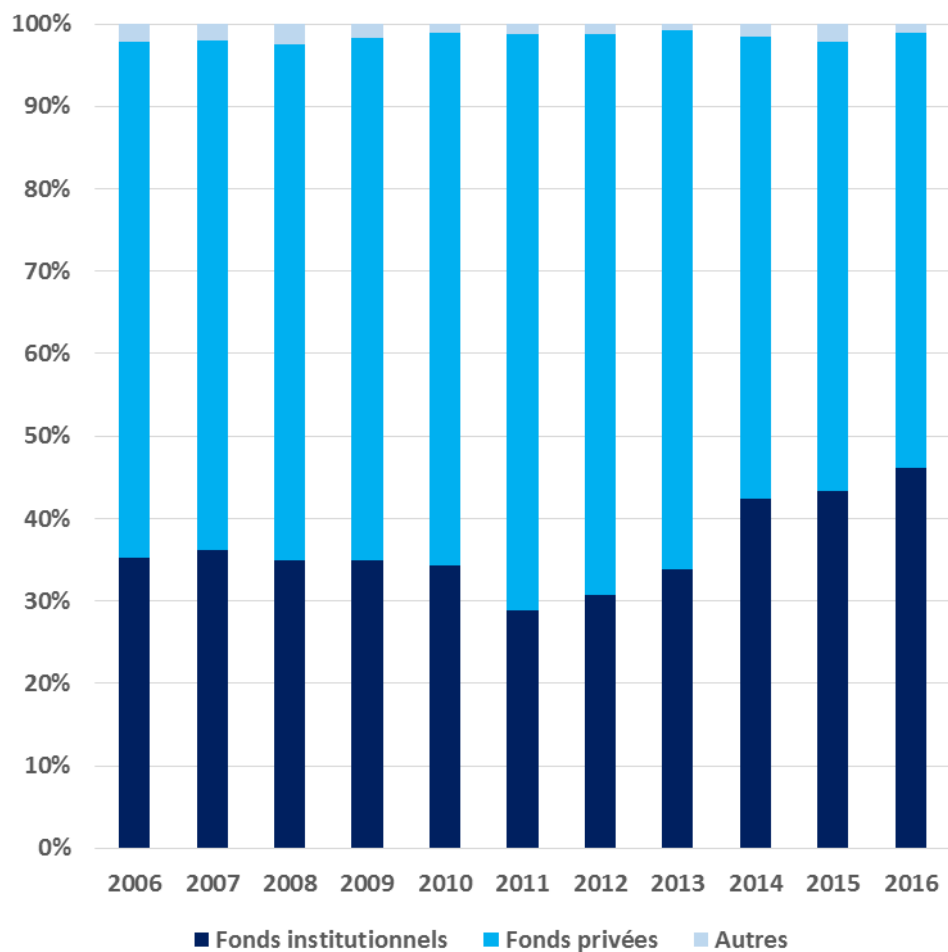
- Endémies : 1%
- Soins spécialisés : 1%

## Évolution opérationnelle

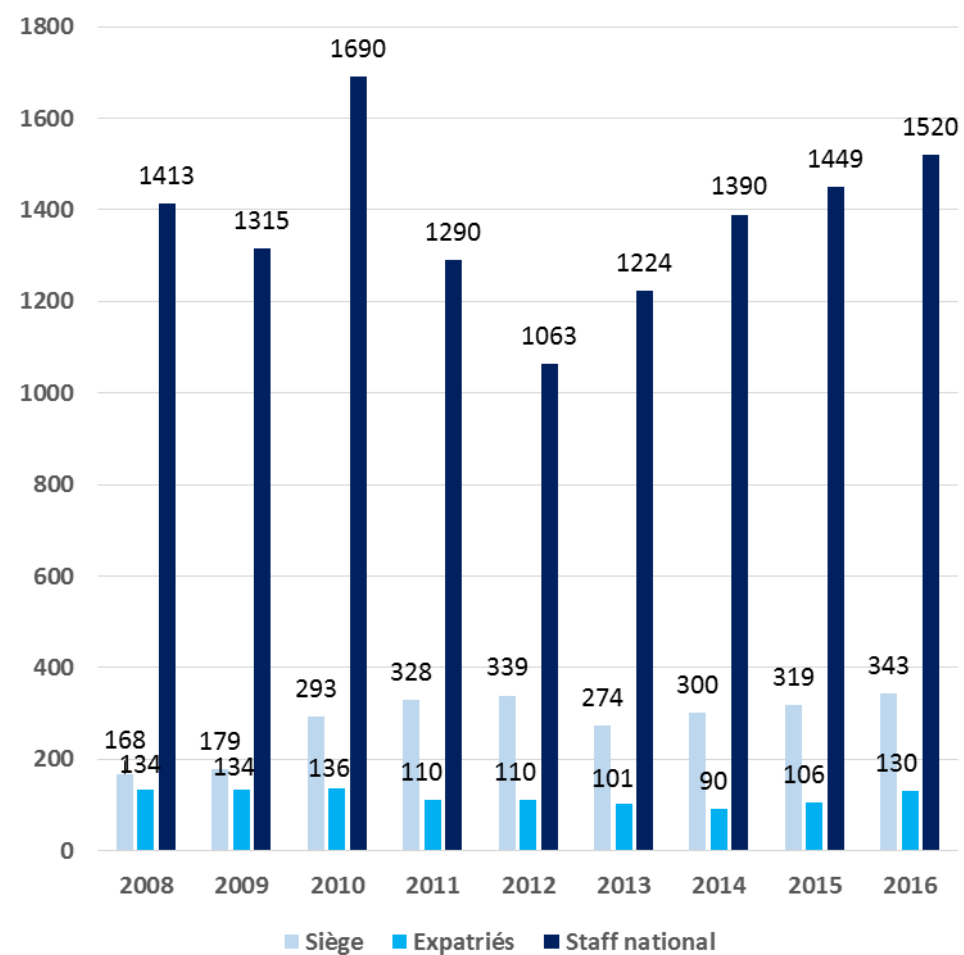
Budget annuel (millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitairesNombre de pays d'intervention

## Évolution des ressources

### Origine des fonds



### Effectifs



## Données globales de 2006 à 2016

MÉDECINS DU MONDE		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		53	52,4	57,6	57,3	66,5	64,0	64,7	67,1	77,0	87,9	92,9
Part du budget allouée aux missions humanitaires		70,9%	70,7%	73,3%	76,7%	78,7%	78,5%	78,5%	78,9%	81,1%	81,6%	82,6%
Nombre de pays d'intervention		nc	nc	55	47	43	44	46	41	40	44	45
Origine des ressources	Fonds institutionnels	35,3%	36,1%	34,9%	35,0%	34,3%	28,9%	30,8%	33,9%	42,4%	43,3%	46,1%
	Fonds privés	62,6%	61,9%	62,6%	63,3%	64,7%	69,8%	68,0%	65,4%	56,1%	54,6%	52,8%
	Autres	2,1%	2,0%	2,5%	1,7%	1,0%	1,3%	1,2%	0,7%	1,5%	2,1%	1,1%
Nombre de salariés	Siège	nc	nc	168	179	293	328	339	274	300	319	343
	Expatriés	nc	nc	134	134	136	110	110	101	90	106	130
	Staff national	nc	nc	1413	1315	1690	1290	1063	1224	1390	1449	1520

# Médecins Sans Frontières

## L'ONG

Association Loi de 1901

Année d'origine : 1971

Adresse web : <https://www.msf.fr/>

### Adresse du siège:

8, rue Saint-Sabin  
75011 Paris.  
Tél. : (+33) 1 40 21 29 29

### Gouvernance :

Président : Mégo TERZIAN  
Directeur Général : Thierry ALLAFORT  
DUVERGER

### Objet humanitaire:

« Apporter une assistance médicale à des populations dont la vie ou la santé est menacée : principalement en cas de conflits armés, mais aussi d'épidémies, de pandémies, de catastrophes naturelles ou encore d'exclusion des soins. »

### Domaines d'intervention :

- Consultations, hospitalisations, interventions chirurgicales, nutrition, soins psychologiques, etc.
- Distribution d'abris et de matériel de premier secours, distributions de nourriture, ou approvisionnement en eau potable.

## Chiffres clés en 2016

### Ressources Humaines :

- Salariés au siège : 581
- Salariés expatriés : 7 572
- Salariés nationaux : 711

### Mode Opérationnel :

- Nombre de pays d'intervention : 32

### Ressources financières :

- Budget annuel mis en œuvre : 368,6 millions d'euros.
- Dont l'association MSF : 285,7
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 91,6 %

### Origine des Fonds :

- Fonds institutionnels : 2,3 %
- Fonds privés : 69,5 %
- Autres : 28,2 %

### Chiffres clefs des activités mises en œuvre (en nombre de bénéficiaires):

- Malnutrition : 44 820 enfants.
- Chirurgie : 16 749 patients.
- Paludisme : 392 021 patients soignés.

Les activités consolidées de la représentation internationale et des 24 sections de Médecins Sans Frontières sont présentées en page 66 dans la fiche « **réseau international MSF** »



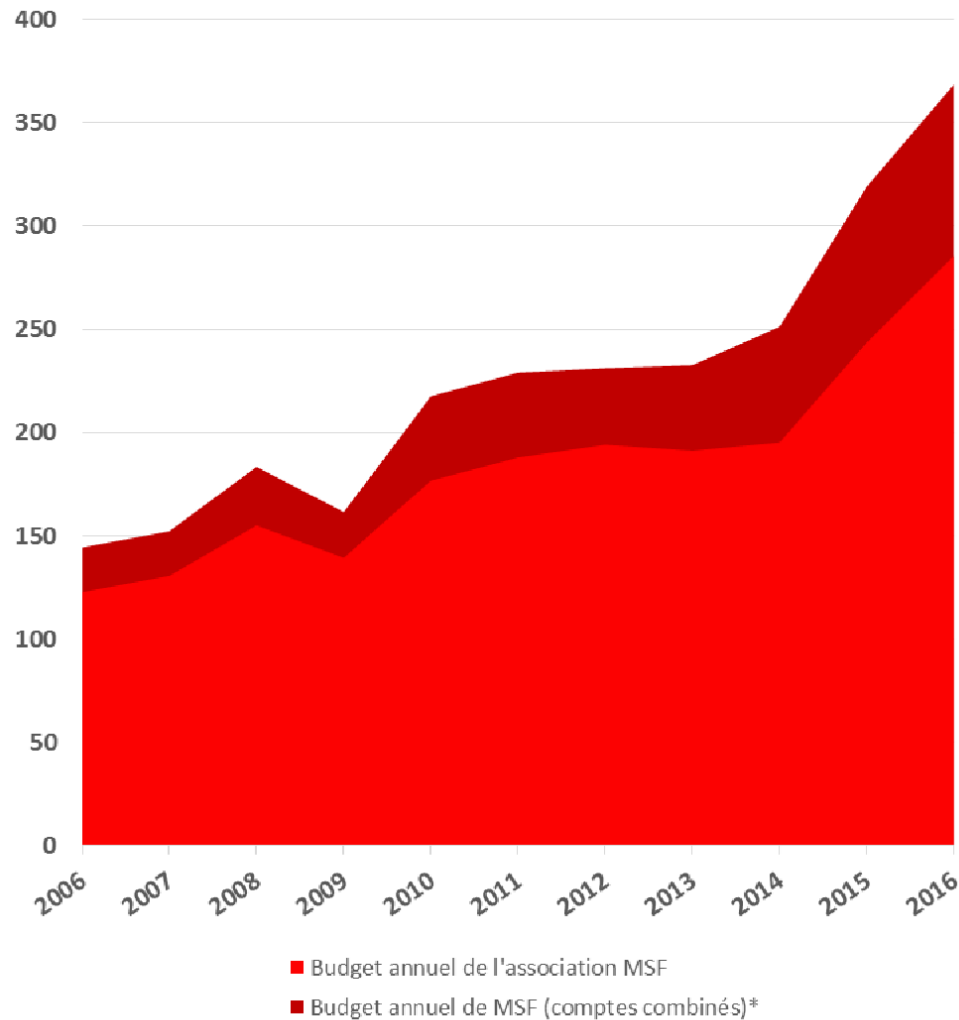
### Nota Bene :

Les comptes combinés de MSF font apparaître les comptes de l'association française, du siège, des antennes régionales, des satellites et du bureau à l'étranger. Ils ne comprennent pas les sections partenaires, le bureau international et mes autres sections partenaires.

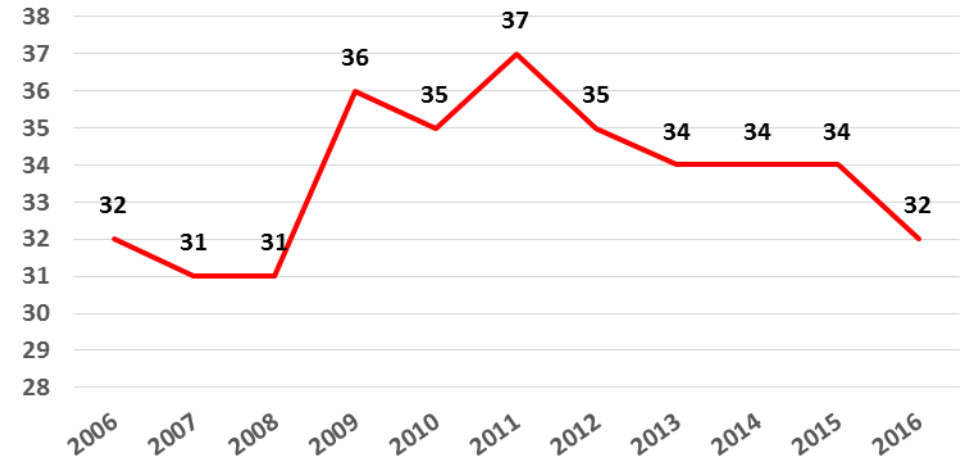
Sauf mention contraire, les informations contenues dans les graphiques font référence aux chiffres des comptes combinés de MSF.

## Évolution opérationnelle

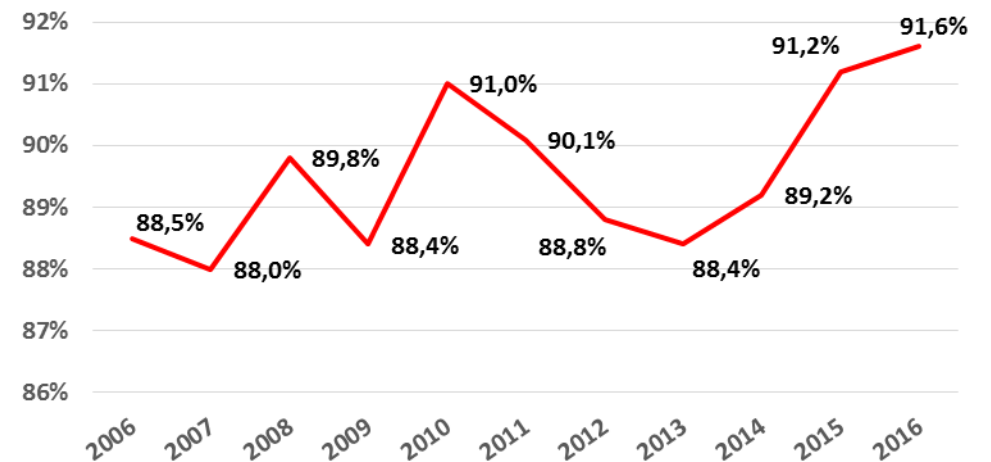
Budget annuel (millions d'euros)



Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires

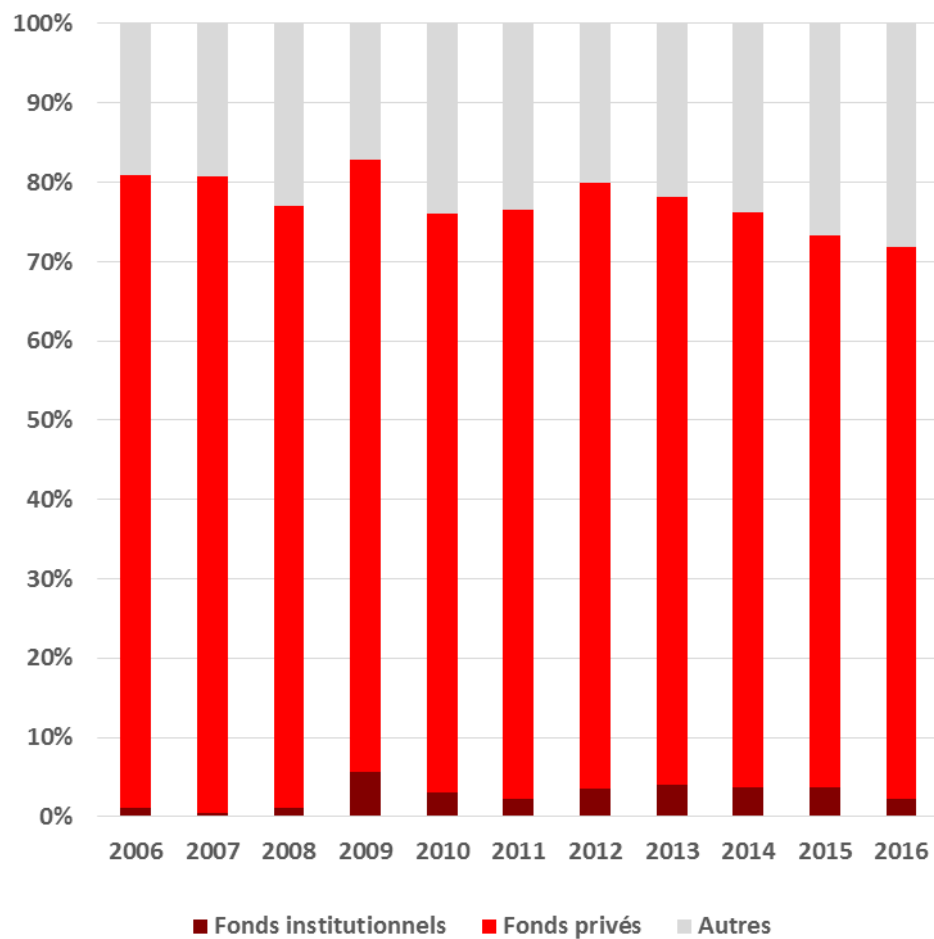


Nombre de pays d'intervention

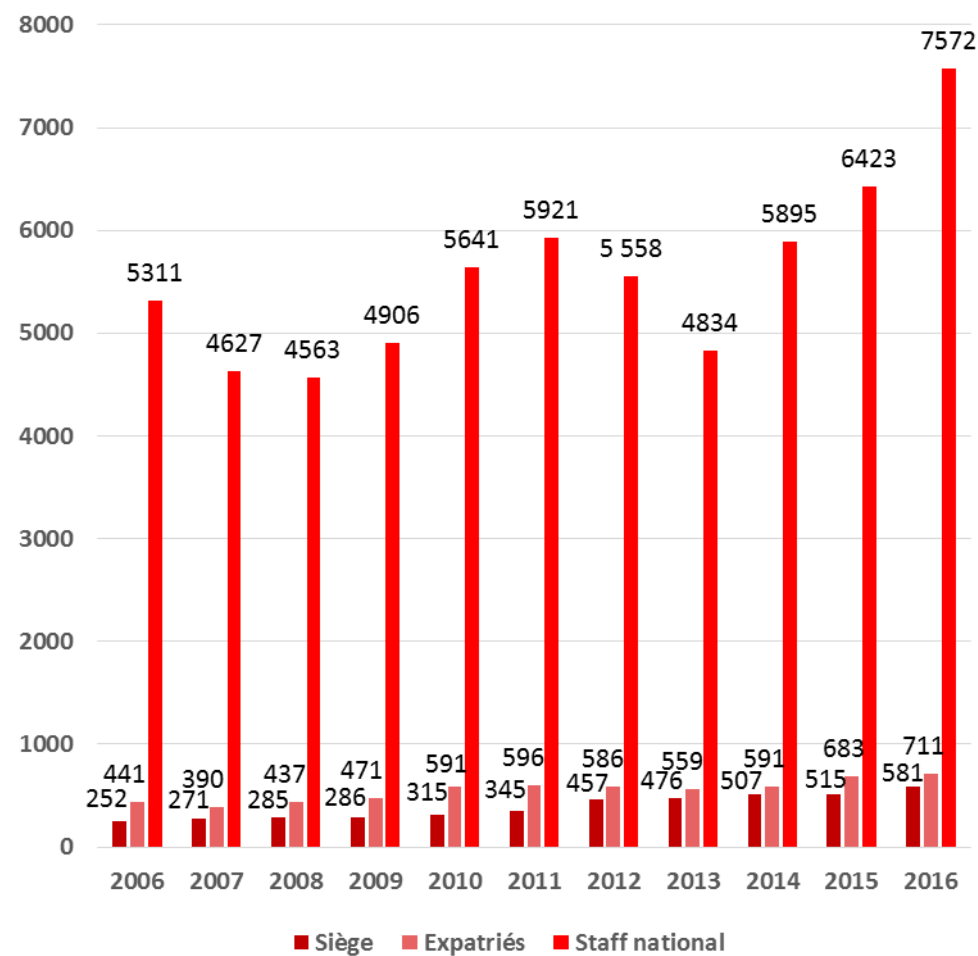


## Évolution des ressources

Origine des fonds \*



Effectifs



**ORIGINE DES FONDS :** La catégorie « autres » est assez spécifique car elle comprend : d'une part les "autres ressources", i.e. principalement des produits d'exploitation générés par la refacturation d'activités externes d'Epicentre, des produits financiers incluant les intérêts et plus-values générés par les placements, les gains de change et les produits exceptionnels. D'autre part, les "ressources issues des activités liées aux missions sociales", i.e. les produits des activités de MSF Logistique (ventes de médicaments, de matériel médical et logistique) et d'Epicentre (prestations de consultation, recherche et formation pour d'autres acteurs).



## Données globales de 2006 à 2016

MÉDECINS SANS FRONTIÈRES		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)	Association MSF	122,7	130,6	155,04	139,3	176,8	188	194,2	191,3	195,3	243,7	285,7
	MSF (comptes combinés)	144,3	152,2	183,5	161,5	217,7	229,1	231,2	232,7	251,3	319,1	368,6
Part du budget allouée aux missions humanitaires		88,5%	88,0%	89,8%	88,4%	91,0%	90,1%	88,8%	88,4%	89,2%	91,2%	91,6%
Nombre de pays d'intervention		32	31	31	36	35	37	35	34	34	34	32
Origine des ressources*	Fonds institutionnels	1,10%	0,5%	1,1%	5,6%	3,0%	2,2%	3,5%	4,1%	3,7%	3,7%	2,3%
	Fonds privés	79,8%	80,3%	75,9%	77,2%	73,0%	74,3%	76,4%	74,0%	72,5%	69,6%	69,5%
	Autres	19,10%	19,2%	23,0%	17,2%	24,0%	23,5%	20,1%	21,9%	23,8%	26,7%	28,2%
Nombre de salariés	Siège	252	271	285	286	315	345	457	476	507	515	581
	Expatriés	441	390	437	471	591	596	586	559	591	683	711
	Staff national	5311	4627	4563	4906	5641	5921	5 558	4834	5895	6423	7572

# Réseau international Médecins Sans Frontières

## Le réseau

Médecins Sans Frontières (MSF) est une organisation internationale privée et indépendante, à but non lucratif.

Elle comprend **21 membres institutionnels au sens des statuts de MSF International** en Afrique du Sud, Allemagne, Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Canada, Danemark, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Hong Kong, Italie, Japon, Luxembourg, Norvège, Pays-Bas, Royaume-Uni, Suède et Suisse. MSF compte également des bureaux en Argentine, Inde, Irlande, République de Corée et République tchèque. MSF International est basé à Genève.

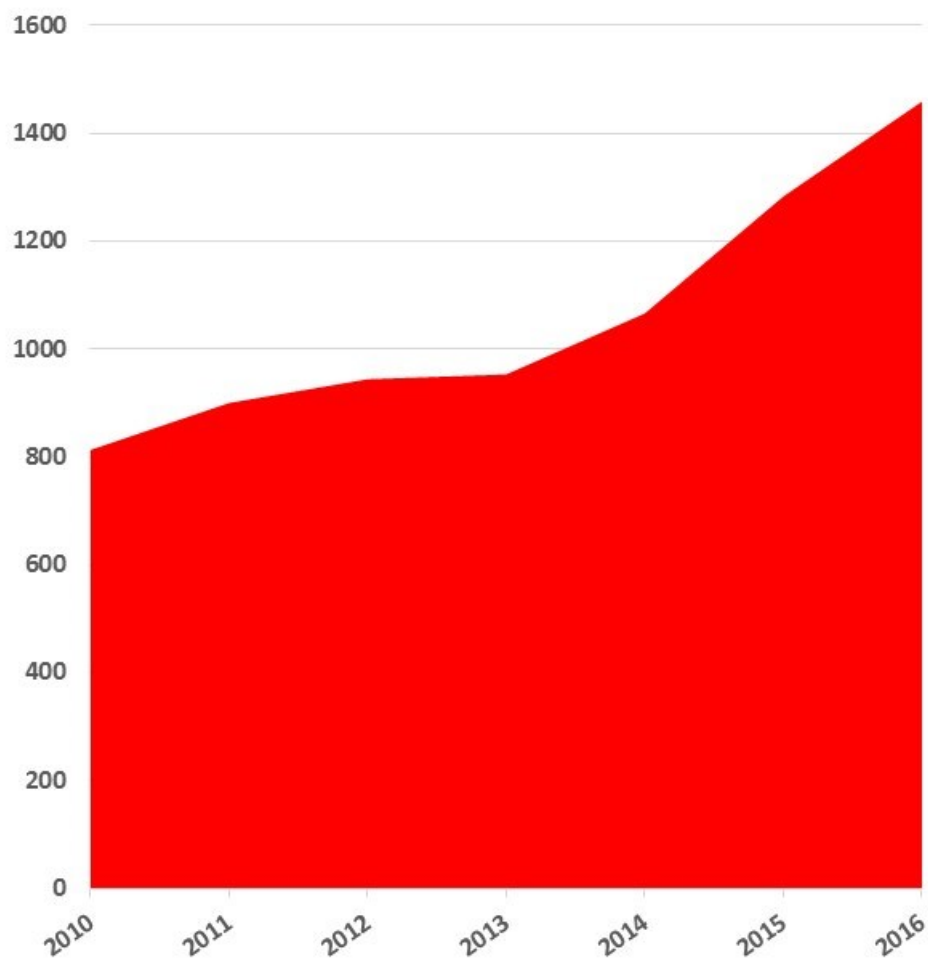
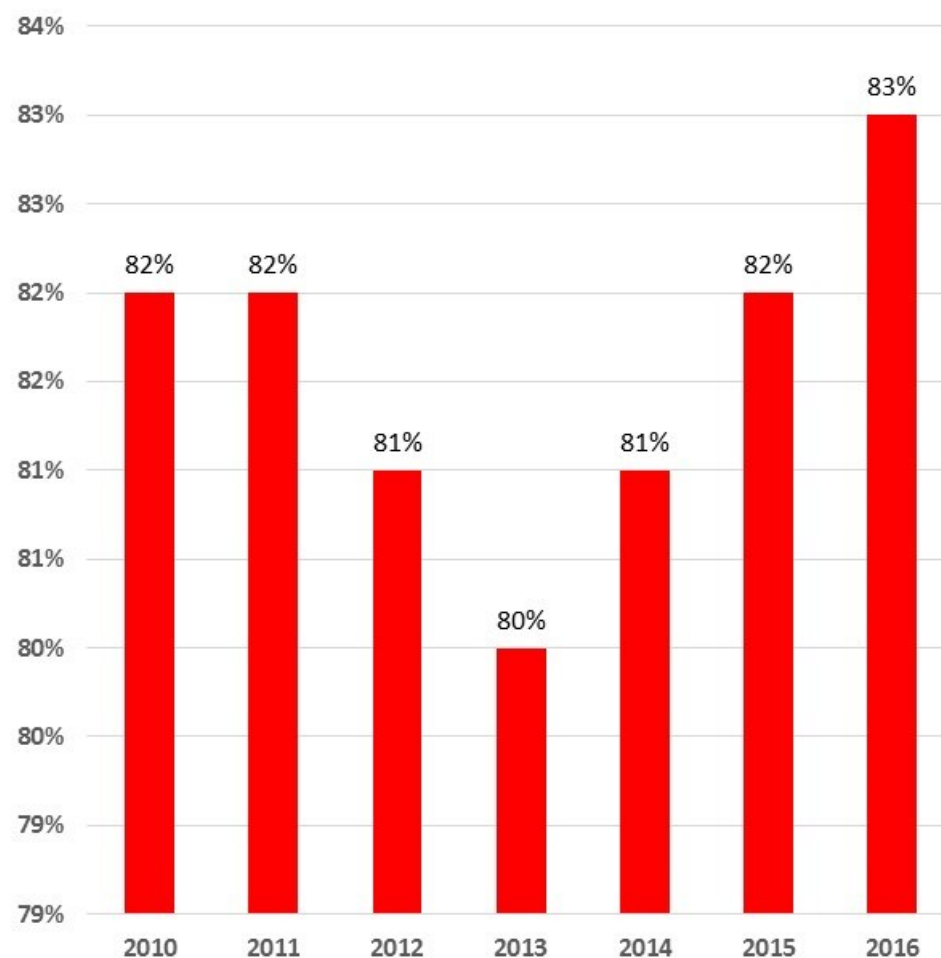
**MSF a créé 10 organisations spécialisées, appelées « satellites », auxquelles sont assignées des missions spécifiques telles que l'approvisionnement de l'aide humanitaire, la recherche épidémiologique et médicale et la recherche sur l'engagement social et humanitaire.** Ces satellites sont considérés comme des entités intégrées aux bureaux nationaux et comprennent : MSF-Supply, MSF-Logistique, Epicentre, Fondation MSF, État d'Urgence Production, MSF Assistance, SCI Sabin, Fondation MSF Belgique, Ärzte Ohne Grenzen Foundation et MSF Enterprises Limited. Ces organisations sont gérées par MSF.

C'est pourquoi leurs activités sont prises en compte dans le Rapport financier de MSF et dans les chiffres présentés ci-contre :

### Typologie des actions mises en œuvres en 2016:

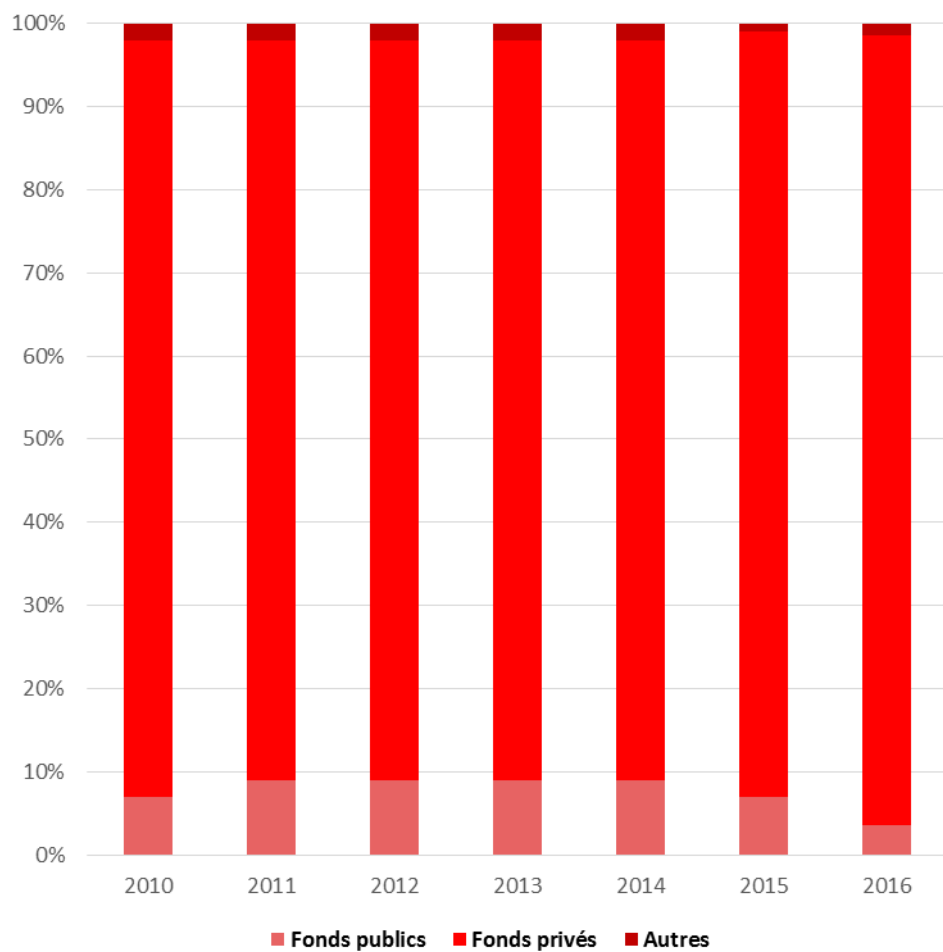
- Consultations ambulatoires : 9 792 200
- Patient hospitalisés : 671 700
- Interventions chirurgicales majeures : 92 600
- Patients traités pour le paludisme : 2 536 400
- Enfants souffrant de malnutrition sévère soignés : 80 100 enfants
- Patients traités contre le VIH (traitement de première et seconde intention) : 232 200
- Naissances assistées : 250 300
- Patients traités pour la tuberculose (traitement de première et seconde intention) : 19 900
- Patients ayant bénéficié d'un traitement médical suite à des violences sexuelles : 13 800
- Patients soignés contre le choléra : 20 635
- Patients vaccinés contre la fièvre jaune : 1 167 600
- Patients vaccinés contre la méningite en réponse à une épidémie : 169 200
- Patients vaccinés contre la rougeole en réponse à une épidémie: 869 100
- Sessions de santé mentale (sessions individuelles et collectives) : 282 300
- Assistance aux migrants et réfugiés en mer : 30 600 personnes.

## Évolution des modes opératoires

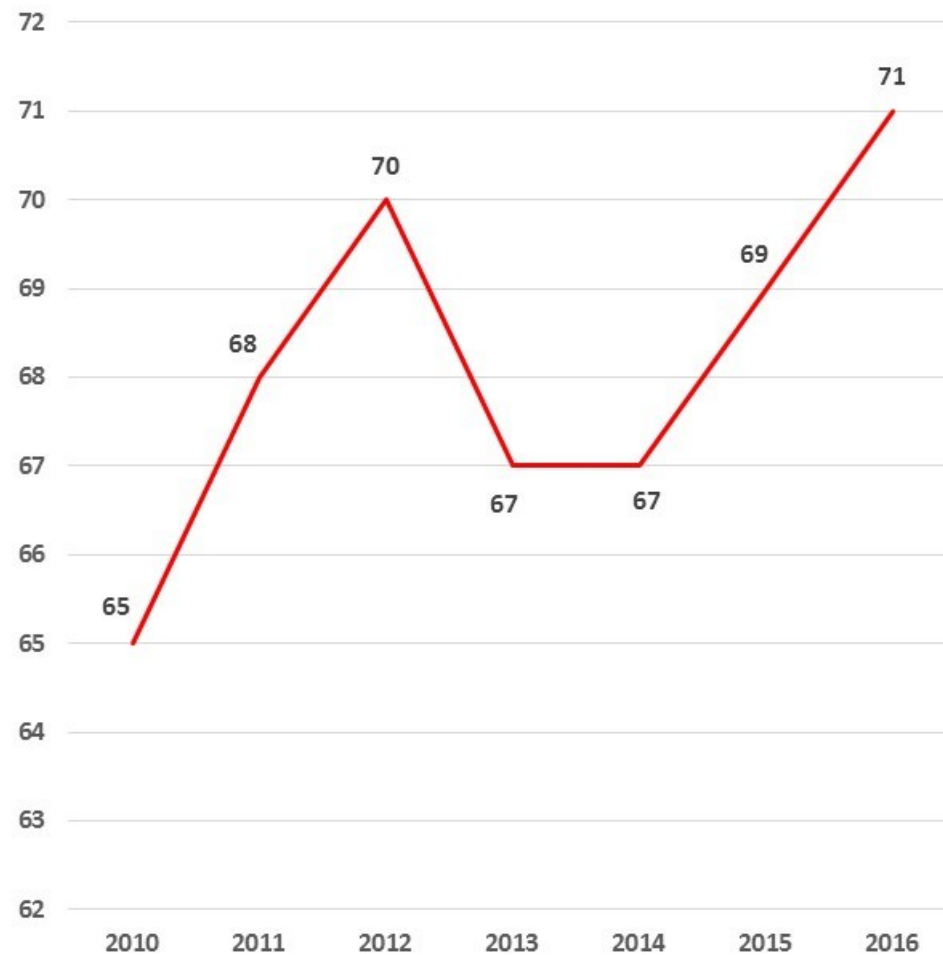
Budget annuel du réseau millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires

## Évolution des modes opératoires

Origine des fonds



Nombre de pays d'intervention



## Données globales de 2010 à 2016

RÉSEAU INTERNATIONAL MÉDECINS SANS FRONTIÈRES		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		813	900	944	953	1066	1283	1459
Part du budget allouée aux missions humanitaires		82%	82%	81%	80%	81%	82%	83%
Nombre de pays d'intervention		65	68	70	67	67	69	71
Origine des ressources	Fonds institutionnels	7%	9%	9%	9%	9%	7%	4%
	Fonds privés	91%	89%	89%	89%	89%	92%	95%
	Autres	2%	2%	2%	2%	2%	1%	2%

# Première Urgence Internationale

## L'ONG

Association Loi de 1901

### Année d'origine :

Première Urgence (PU) : 1992,  
Aide Médicale Internationale (AMI) : 1979.  
PU - AMI fusionne 2011 et devient PUI en 2015.

Adresse web : [www.premiere-urgence.org](http://www.premiere-urgence.org)

### Adresse du siège:

2, rue Auguste Thomas  
92600 Asnières-sur-Seine.  
Tel : (+33) 1 55 66 99 66

### Gouvernance :

Président : Vincent BASQUIN  
Directeur Général : Thierry MAURICET

### Objet humanitaire:

« Première Urgence Internationale vient en aide aux victimes civiles, marginalisées ou exclues par les effets de catastrophes naturelles, de guerres et de situations d'effondrement économique. Notre objectif est d'apporter une réponse globale à l'ensemble des besoins fondamentaux des populations victimes de crises humanitaires dans l'urgence jusqu'à leur permettre de retrouver autonomie et dignité ».

### Domaines d'intervention :

- Santé ;
- Sécurité alimentaire ;
- Nutrition ;
- Réhabilitation et construction d'infrastructures ;
- Accès à l'eau, hygiène et assainissement ;
- Relance économique ;
- Éducation ;
- Protection.

## Chiffres clés en 2016

### Ressources Humaines :

- Salariés au siège : 75
- Salariés expatriés : 183
- Salariés nationaux : 2 185

### Mode Opérationnel :

- Nombre de pays d'intervention : 22
- Nombre de personnes secourues : 7 millions.

### Ressources financières :

- Budget annuel mis en œuvre : 130 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 93,8 %

### Origine des Fonds :

- Fonds institutionnels : 53,4 %
- Fonds privés : 42,5 %
- Autres : 0,4%



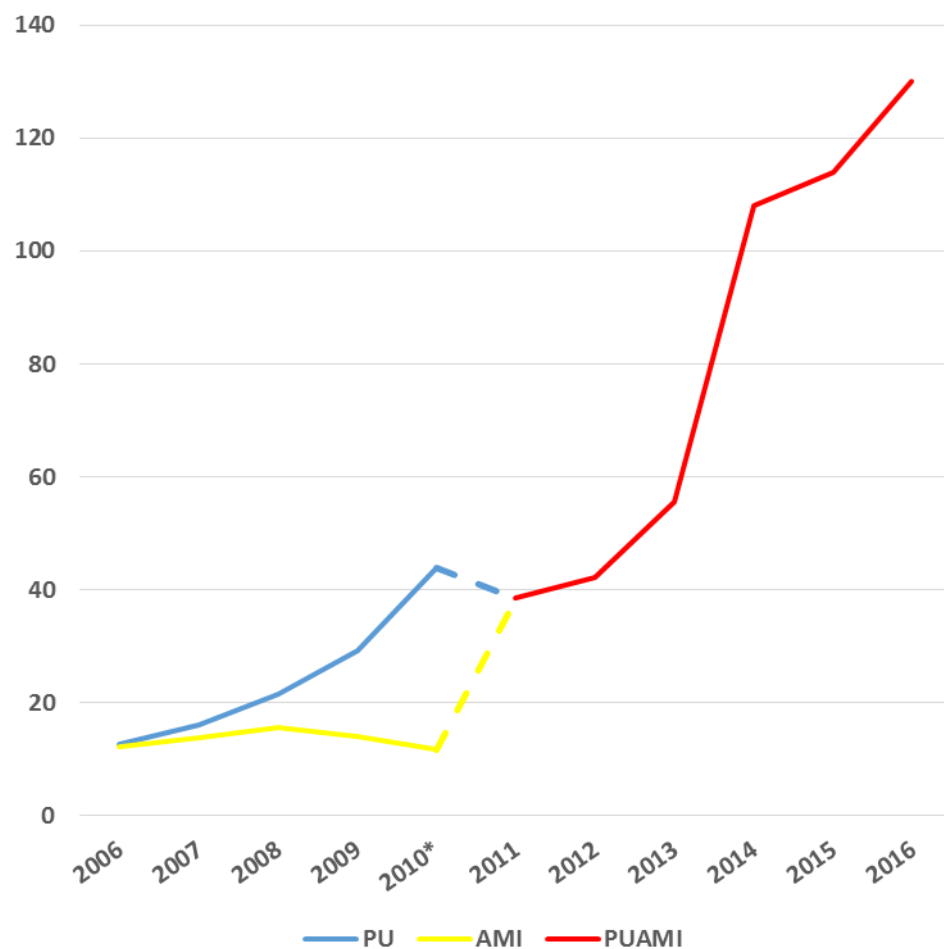
### Nota Bene :

Première Urgence Internationale est née de la fusion entre deux ONG françaises : Première Urgence (PU) et Aide Médicale Internationale (AMI) en 2011.

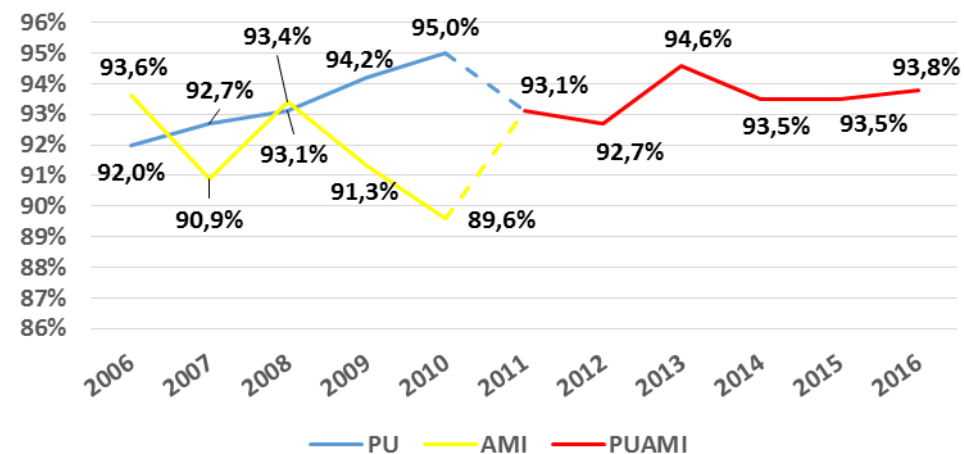
En vue de cette fusion, Première Urgence a reculé sa date de clôture annuelle de juin à décembre. L'année 2010 comprend donc pour l'ONG 18 mois.

## Évolution opérationnelle

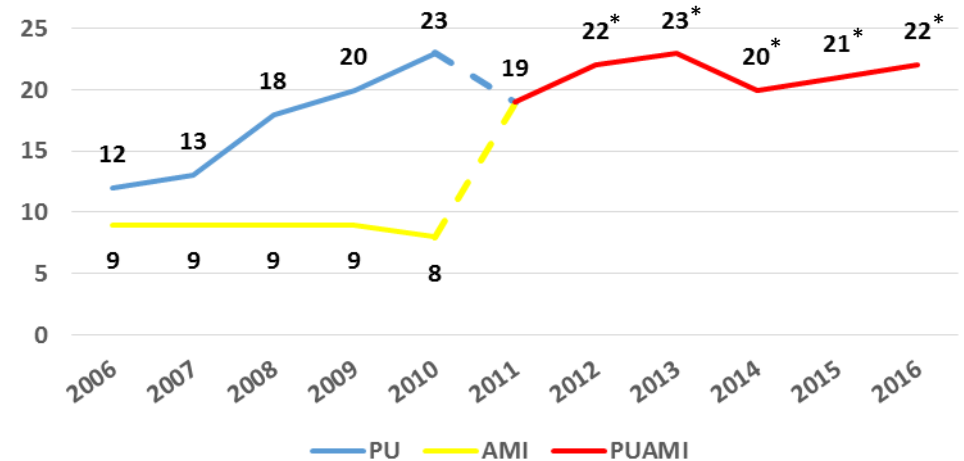
Budget annuel (millions d'euros)



Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires



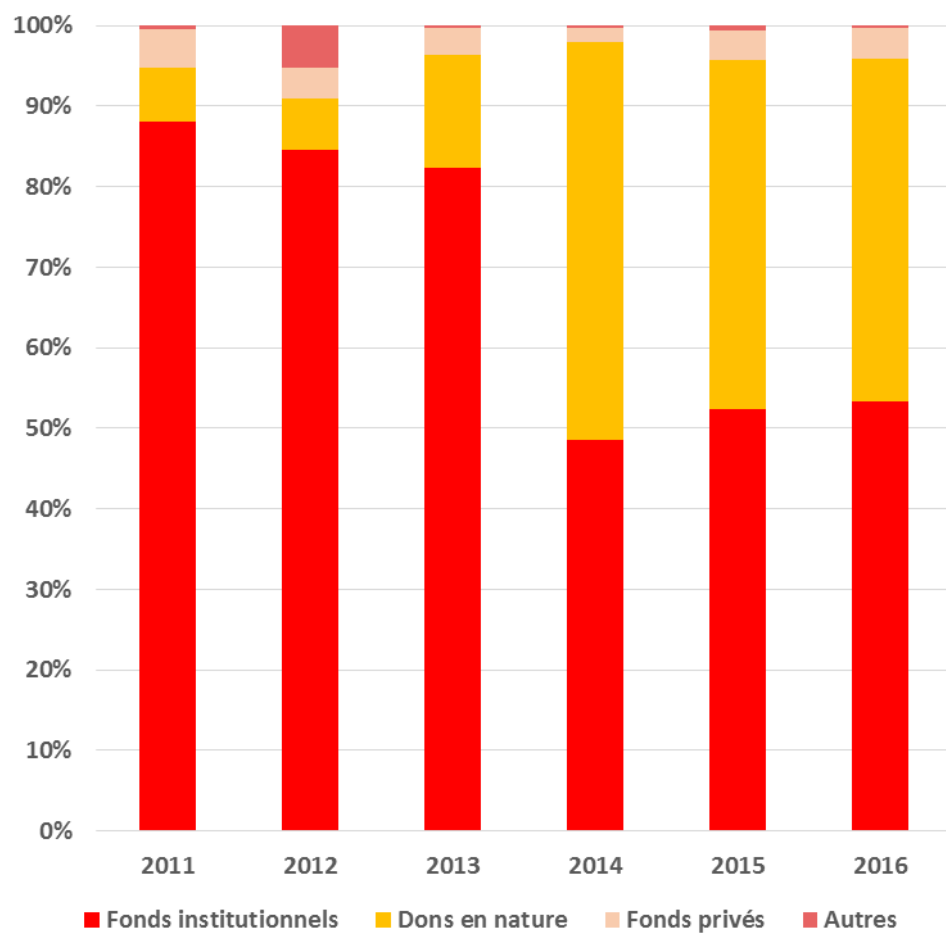
Nombre de pays d'intervention



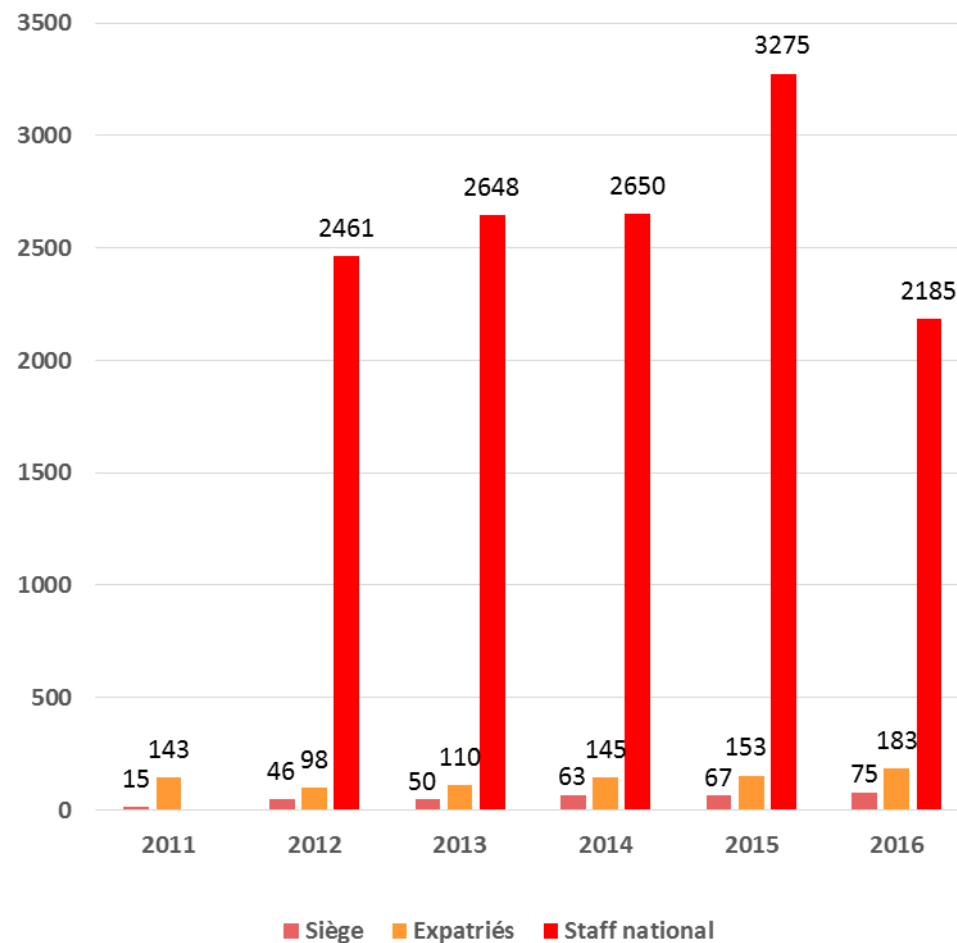
\* Dont une mission France

## Évolution des ressources

*Origine des fonds*



*Effectifs*





Données globales de 2006 à 2016

		PREMIÈRE URGENCE					AIDE MÉDICALE INTERNATIONALE					PREMIÈRE URGENCE INTERNATIONALE					
		2006	2007	2008	2009	2010 **	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Budget annuel (en millions d'euros)</b>		12,7	16,1	21,5	29,3	43,8	12,3	13,7	15,5	13,9	11,7	38,8	42,2	55,6	107,9	114,0	130,0
<b>Part du budget allouée aux missions humanitaires</b>		92,0%	92,7%	93,10%	94,2%	95,0%	93,6%	90,9%	93,4%	91,3%	89,6%	93,1%	92,7%	94,6%	93,5%	93,5%	93,8%
<b>Nombre de pays d'intervention</b>		12	13	18	20	23	9	9	9	9	8	19	22*	23*	20*	21*	22*
<b>Origine des ressources</b>	<b>Fonds institutionnels</b>	75,0%	88,0%	80,6%	74,7%	73,3%	95,5%	89,4%	94,6%	94,8%	89,4%	88,1%	84,5%	82,3%	48,6%	52,3%	53,4%
	<b>Fonds privés</b>	11,0%	7,0%	6,2%	1,4%	1,8%	4,0%	4,1%	3,9%	4,2%	9,2%	4,7%	3,8%	3,3%	1,7%	3,6%	3,8%
	<b>Dons en nature</b>	13,0%	4,0%	12,4%	23,6%	24,7%	non comptabilisé					6,7%	6,5%	14,1%	49,3%	43,3%	42,5%
	<b>Autres</b>	1,0%	1,0%	0,8%	0,3%	0,2%	0,5%	6,6%	1,5%	1,0%	1,4%	0,5%	5,2%	0,3%	0,3%	0,7%	0,4%
<b>Nombre de salariés</b>	<b>Siège</b>	17	18	21	25	27	17	20	20	20	17	15	46	50	63	67	75
	<b>Expatriés</b>	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	70	70	50	143	98	110	145	153	183
	<b>Staff national</b>	nc	nc	nc	nc	nc	nc	nc	2200	2200	1100	nc	2461	2648	2650	3275	2185

\* **NOMBRE DE PAYS D'INTERVENTION** : Dont une mission France

\*\* **PREMIERE URGENCE**: L'exercice 2010 correspond à une période de 18 mois, de juillet 2009 à décembre 2010

# Secours Islamique France

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1991

**Adresse web :**

<https://www.secours-islamique.org/>

**Adresse du siège:**

10, rue Galvani  
91 300 Massy  
Tel : (+33) 1 60 14 14 99

**Gouvernance :**

Président : Rachid LAHLOU  
Directeur exécutif : Mahieddine KHELLADI

**Objet humanitaire:**

« Le Secours Islamique France se consacre à réduire la pauvreté et la vulnérabilité en France et dans le monde, sans prosélytisme ni discrimination. Il intervient là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent par la mobilisation de secours d'urgence, la mise en place de programmes de développement et d'actions de plaidoyer.»

**Domaines d'intervention à l'étranger :**

- L'éducation et promotion du bien-être de l'enfant,
- La sécurité alimentaire et les moyens d'existence,
- L'eau, l'hygiène et l'assainissement et
- La mise à l'abri et l'hébergement.

**Domaines d'intervention en France :**

- L'urgence sociale ;
- L'insertion socioéducative et professionnelle ;
- L'économie solidaire.

## Chiffres clés en 2016

**Ressources Humaines :**

- Salariés au siège : 131
- Salariés expatriés et nationaux : 433

**Mode Opérationnel :**

- Nombre de pays d'intervention (dont France) : 13

**Ressources financières :**

- Budget annuel mis en œuvre : 31,5 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 85,94 %

**Origine des Fonds :**

- Fonds institutionnels : 37,2 %
- Fonds privés : 62,2 %
- Autres : 0,7 %

**Chiffres clefs des activités mises en œuvre (en nombre de bénéficiaires) :**

- Assistance alimentaire directe (hors Ramadan, Aïd Al Adha et Aqïqa) : plus de 90 000.
- Éducation et promotion du bien-être de l'enfant : près de 50 000 enfants pris en charge.
- Eau, hygiène et assainissement : 125 000.



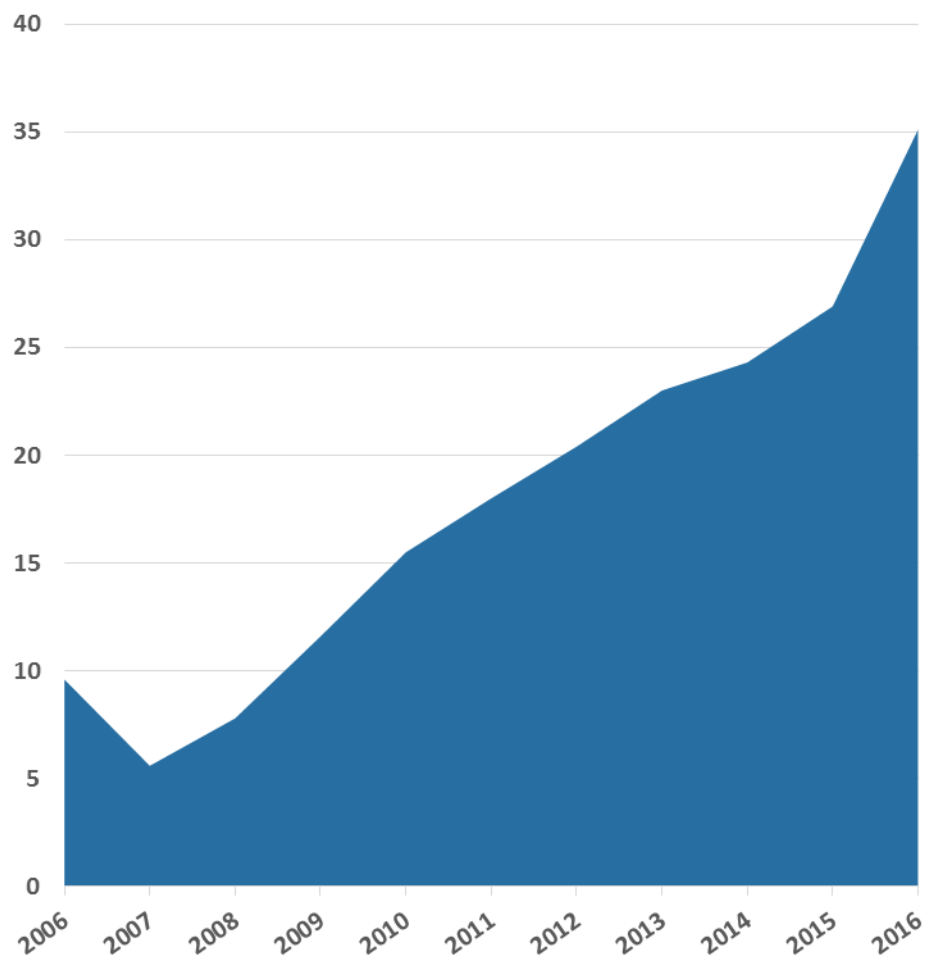
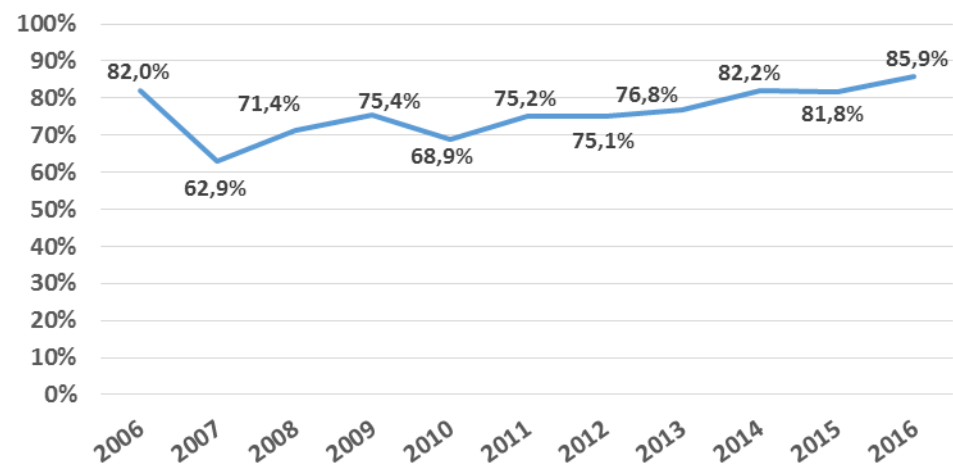
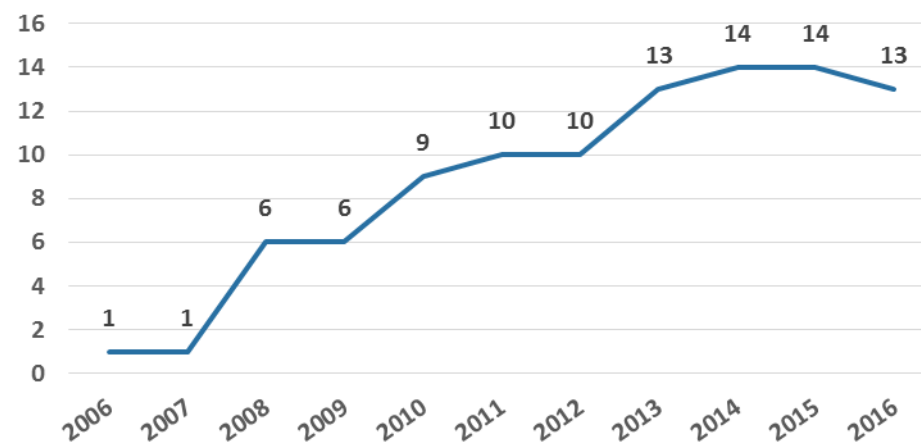
## Pour aller plus loin...

Afin d'avoir plus d'impact en faveur des plus vulnérables, le SIF, riche de sa diversité et de son interculturelité, se veut un acteur humanitaire et social majeur. À la fois fidèle à ses valeurs musulmanes et totalement inscrit dans le tissu des ONG françaises et mondiales, le SIF est pleinement engagé pour le développement humain, le bon vivre ensemble et le respect de l'environnement.

Axant son travail sur ces 3 piliers, le SIF s'appuie sur son expérience et sur ses moyens, issus essentiellement de la générosité de ses donateurs, pour mener des actions rapides et ambitieuses, qu'il veut de plus en plus intégrées. Il les entreprend en respectant les principes humanitaires et l'éthique musulmane dans l'utilisation des dons collectés.

- Texte communiqué par le SIF

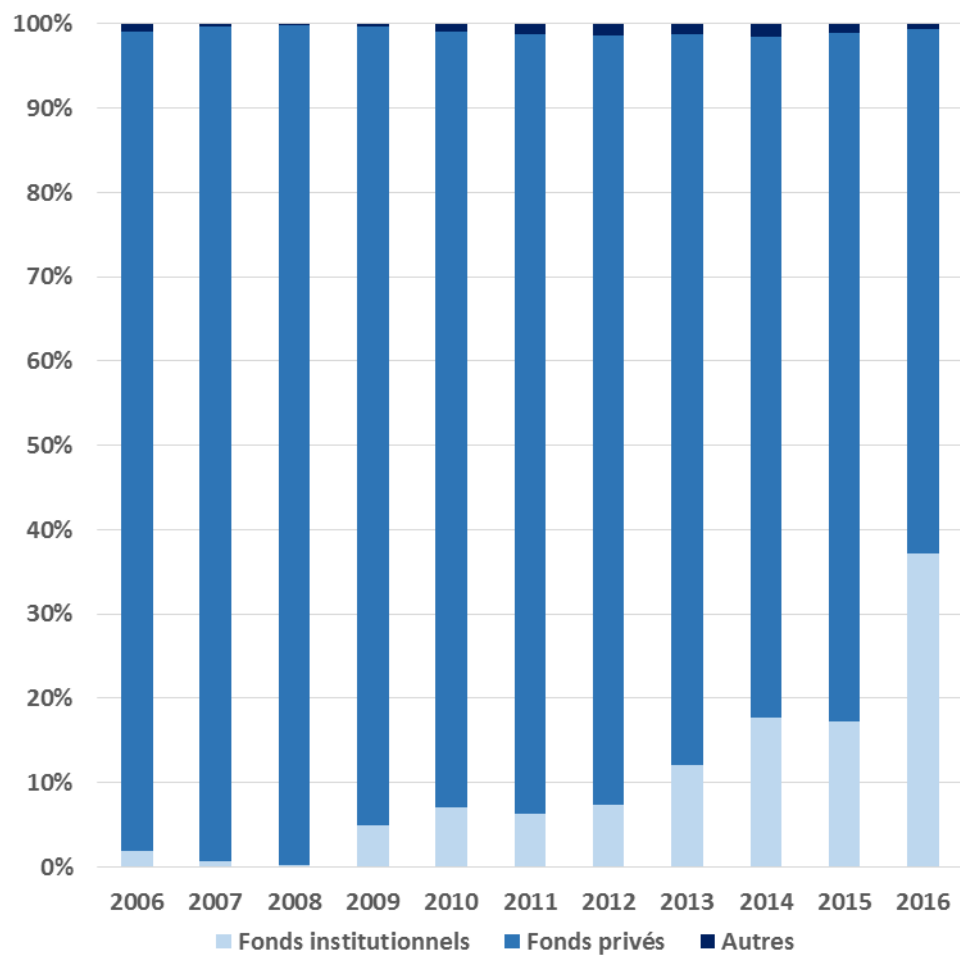
## Évolution opérationnelle

Budget annuel (millions d'euros)Part du budget annuel allouée aux missions humanitairesNombre de pays d'intervention \*

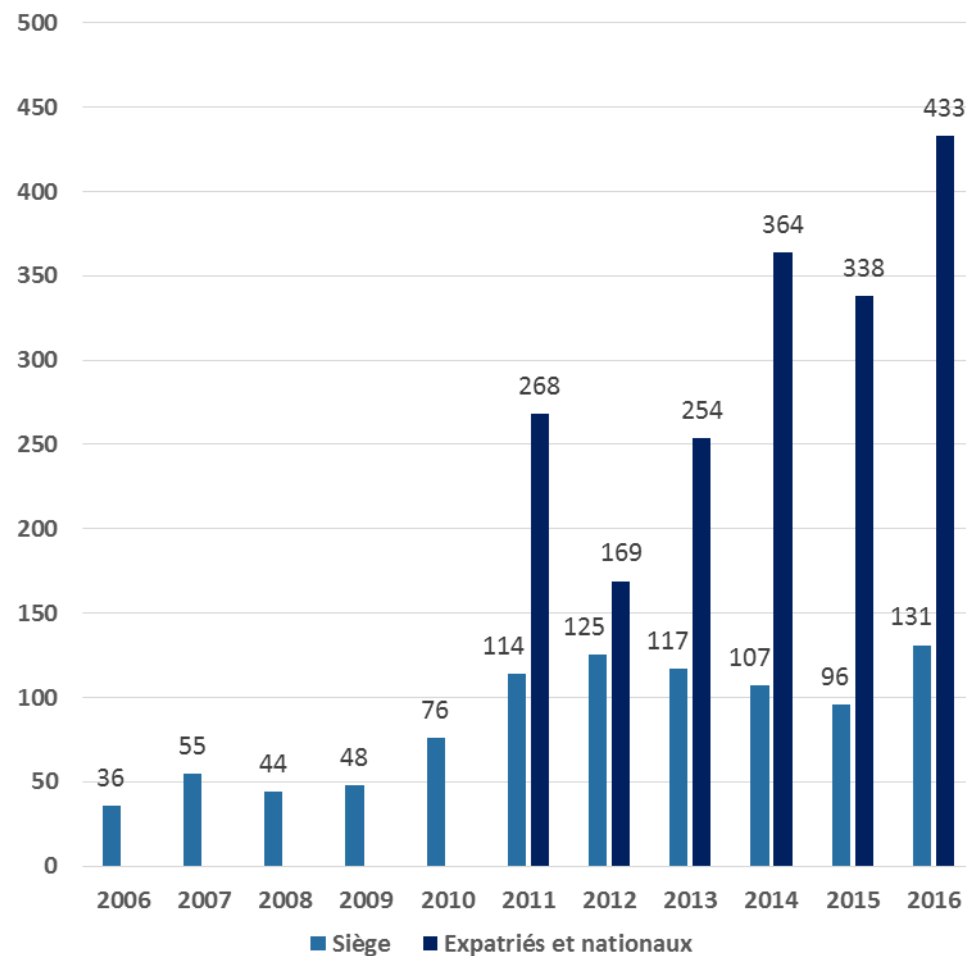
\* Dont une mission France. Le nombre de « pays d'intervention » comprend uniquement les missions internationales et la mission française. La présence via des partenaires en est exclue, d'où un unique pays d'intervention en 2006 et en 2007.

## Évolution des ressources

*Origine des fonds*



*Effectifs*



## Données globales de 2006 à 2016

SECOURS ISLAMIQUE FRANCE		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		9,6	5,6	7,8	11,6	15,5	18,0	20,4	23,0	24,3	26,9	35,1
Part du budget allouée aux missions humanitaires		82,0%	62,9%	71,4%	75,4%	68,9%	75,2%	75,1%	76,8%	82,2%	81,8%	85,9%
Nombre de pays d'intervention *		1	1	6	6	9	10	10	13	14	14	13
Origine des ressources	Fonds institutionnels	2,0%	0,6%	0,1%	4,9%	7,1%	6,3%	7,4%	12,1%	17,7%	17,2%	37,2%
	Fonds privés	97,2%	99,1%	99,7%	94,8%	92,0%	92,4%	91,2%	86,6%	80,7%	81,8%	62,2%
	Autres	0,9%	0,3%	0,2%	0,3%	0,9%	1,3%	1,4%	1,3%	1,6%	1,0%	0,7%
Nombre de salariés	Siège	36	55	44	48	76	114	125	117	107	96	131
	Expatriés	nc	nc	nc	nc	nc	268	169	254	364	338	433

\* **NOMBRE DE PAYS D'INTERVENTION** : Dont une mission France. Le nombre de « pays d'intervention » comprend uniquement les missions internationales et la mission française. La présence via des partenaires en est exclue, d'où l'unique pays d'intervention en 2006 et 2007.

# Solidarités International

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1980

**Adresse web :** [www.solidarites.org](http://www.solidarites.org)

### Adresse du siège:

89, rue de Paris  
92110 Clichy la Garenne  
Tél. : (+33) 1 76 21 86 00

### Gouvernance :

Président : Antoine PEIGNEY  
Directeur Général : Alexandre GIRAUD  
Fondateur : Alain BOINET

### Objet humanitaire:

«Organisation humanitaire venant au secours des populations en danger dans les situations de guerre, de catastrophe et d'épidémie avec comme priorité l'accès à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement.»

### Domaines d'intervention :

- Accès à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement ;
- Sécurité alimentaire et moyens d'existence ;
- Reconstruction post-crise.

## Chiffres clés en 2016

### Ressources Humaines :

- Salariés au siège : 80
- Salariés expatriés : 184
- Salariés nationaux : 1 975

### Mode Opérationnel :

- Nombre de pays d'intervention : 19
- Nombre de personnes secourues : 4 millions.

### Ressources financières :

- Budget annuel mis en œuvre : 70,4 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 91,5 %

### Origine des Fonds :

- Fonds institutionnels : 79 %
- Fonds privés : 11,6 %
- Autres : 9,4 %

### Typologie des activités mises en œuvre :

- Eau : 19,5 %
- Assainissement : 16,5 %
- Hygiène : 16 %
- Soutien et renforcement des productions animales et agricoles : 9,2 %
- Renforcement de l'économie des ménages : 8,4 %



- Bien de première nécessité : 7,6 %
- Renforcement des acteurs locaux : 5,1 %
- Aide alimentaire : 4,9 %
- Diagnostic multisectoriel : 3,8 %
- Abris : 3,1 %
- Réduction des risques de catastrophes : 2,5 %
- Coordination des acteurs : 1,3 %
- Gestion des camps : 1,3 %
- Infrastructure : 0,9 %

## Pour aller plus loin...

Solidarités International s'illustre depuis près de 40 ans sur les terrains des crises humanitaires les plus aigües. Présente dans une quinzaine de pays, l'ONG inscrit au cœur de son action les populations les plus vulnérables auxquelles elle apporte l'aide la plus adaptée à leurs besoins. Créée en Afghanistan, Solidarités International a été et est toujours présente sur tous les théâtres de crises humanitaires majeures (Syrie, Soudan du Sud, Yémen, Nigéria, RCA, RDC, ...) dont elle est un témoin privilégié.

Issue de la mouvance sans frontières, les principes humanitaires guident son action. L'aide délivrée par Solidarités International répond à une volonté d'adaptation permanente de sa réponse aux besoins très divers des populations auprès desquelles elle se trouve. La réponse humanitaire de Solidarités se veut dépasser le clivage urgence/développement en mettant la proximité de ses équipes avec les populations et son savoir-faire en terme d'accès humanitaire à profit pour composer la réponse ayant le plus grand impact possible.

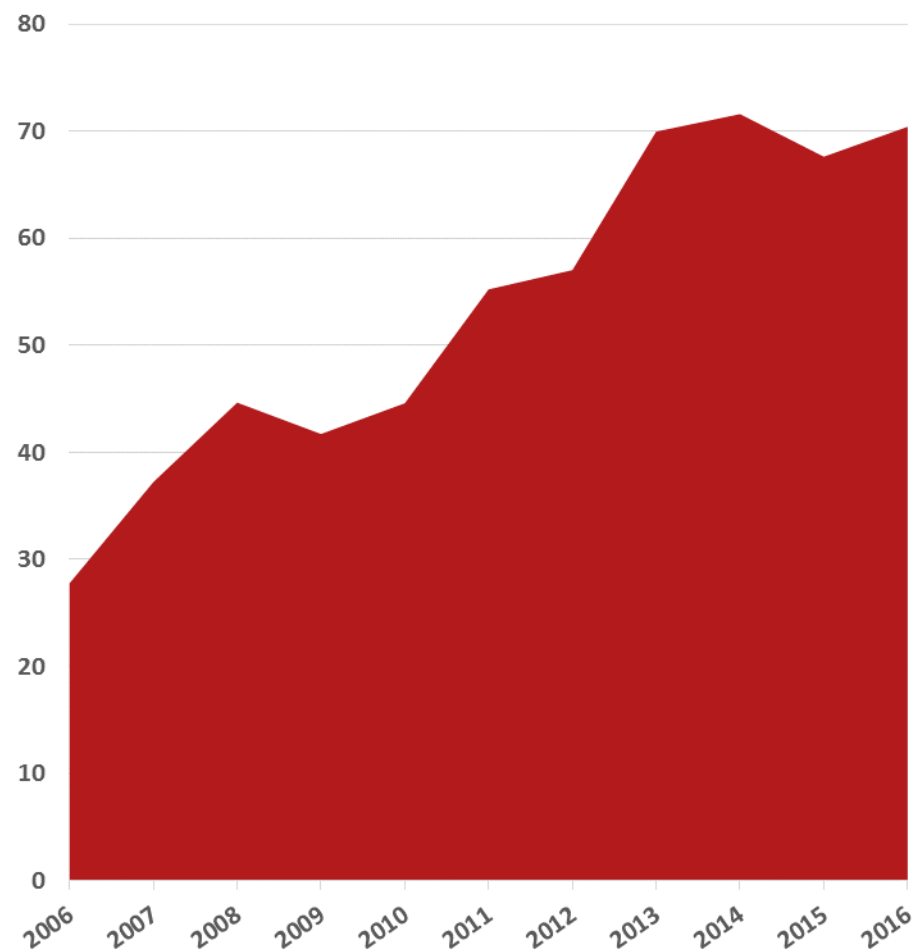
L'ONG dispose d'une solide expertise en eau, hygiène et assainissement, tant dans le domaine de l'urgence que des réponses structurelles ou dans le plaidoyer pour sensibiliser les institutions et le grand public aux dangers de l'eau insalubre. Présente dans de nombreux forums humanitaires, Solidarités International tissent des partenariats multiples afin de rendre sa réponse humanitaire la plus intégrée et la plus impactante possible.

Dans un univers humanitaire de plus en plus industrialisé et face à des besoins humanitaires croissants, Solidarités International se veut forte de pouvoir conjuguer humanité et professionnalisme, proximité et impact mais aussi authenticité et ouverture sur un monde qui change et pour lequel l'aide humanitaire est malheureusement plus que jamais indispensable.

-Texte communiqué par Solidarités International

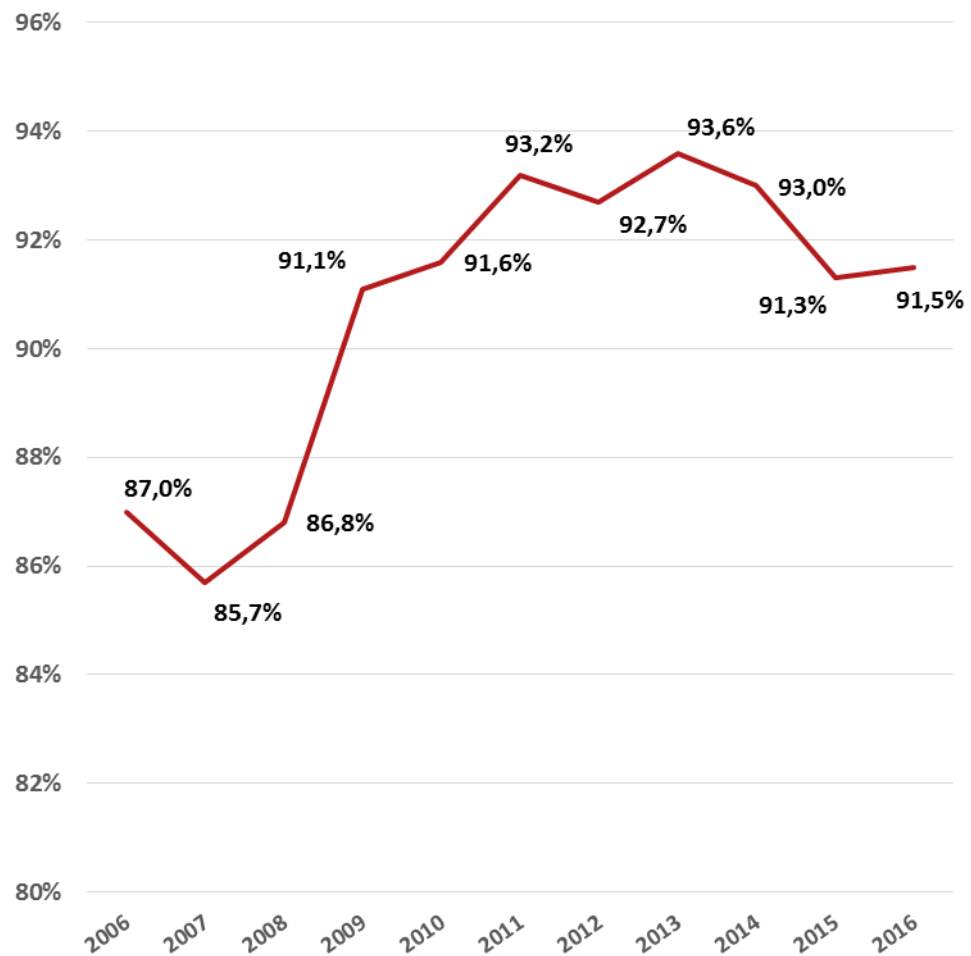
## Évolution opérationnelle

*Budget annuel (millions d'euros)*

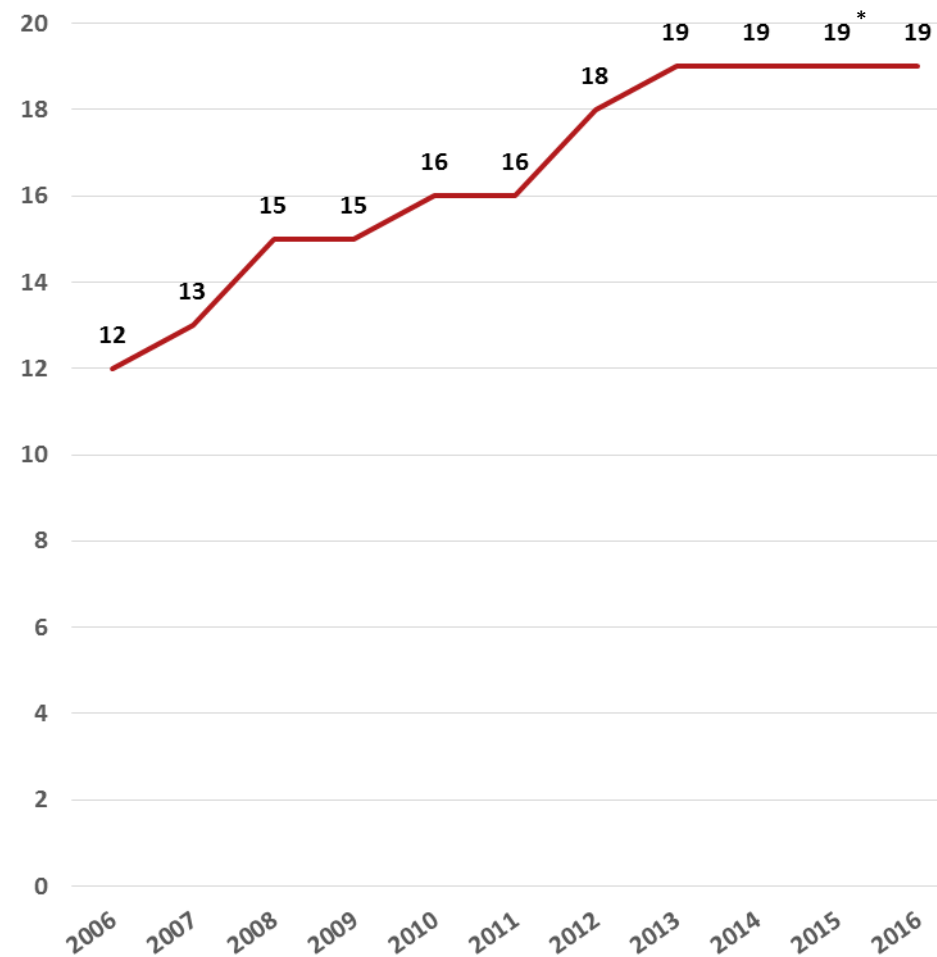


## Évolution opérationnelle

Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires



Nombre de pays d'intervention

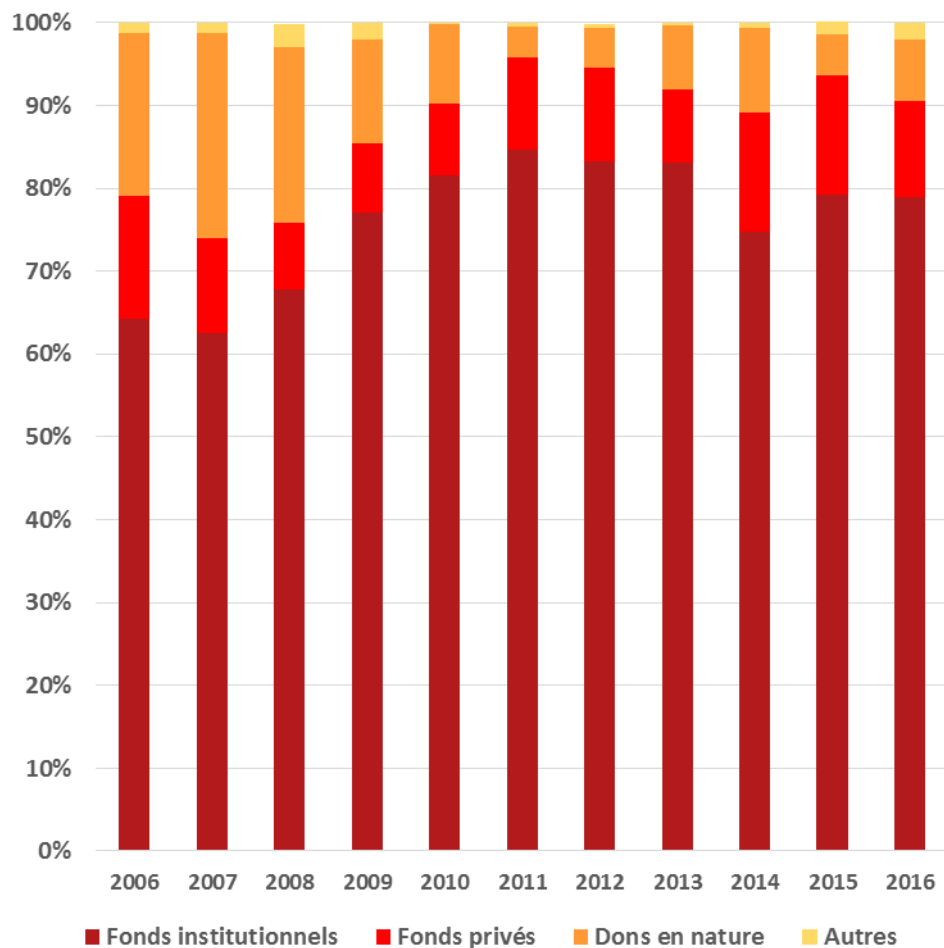


\* Dont une mission France à Calais

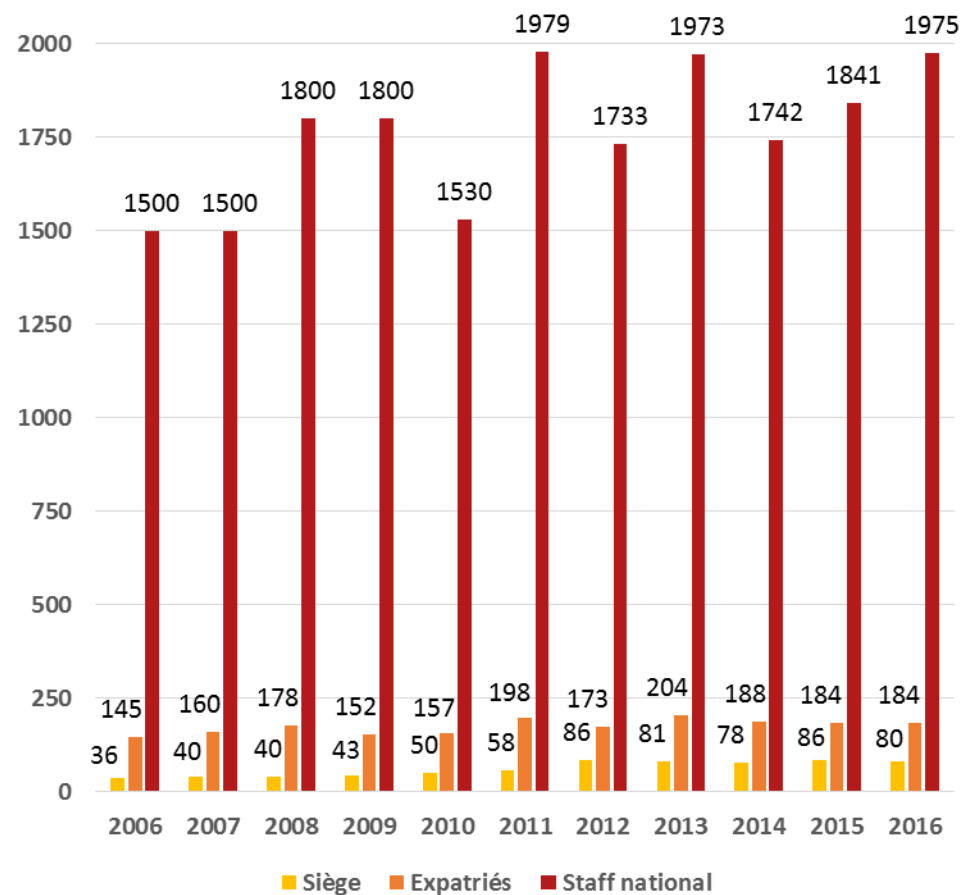


Évolution des ressources

Origine des fonds



Effectifs



## Données globales de 2006 à 2016

SOLIDARITÉS INTERNATIONALE		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros)		27,8	37,2	44,7	41,7	44,6	55,2	57,0	70,0	71,6	67,6	70,4
Part du budget allouée aux missions humanitaires		87,0%	85,7%	86,8%	91,1%	91,6%	93,2%	92,7%	93,6%	93,0%	91,3%	91,5%
Nombre de pays d'intervention		12	13	15	15	16	16	18	19	19	19*	19
Origine des ressources	Fonds institutionnels	64,2%	62,5%	67,8%	77,1%	81,5%	84,6%	83,3%	83,1%	74,8%	79,2%	79,0%
	Fonds privés	14,9%	11,4%	8,0%	8,3%	8,7%	11,2%	11,2%	8,9%	14,3%	14,5%	11,6%
	Dons en nature	19,7%	24,9%	21,3%	12,6%	9,6%	3,7%	4,9%	7,7%	10,2%	4,9%	7,4%
	Autres	1,2%	1,2%	2,8%	2,0%	0,2%	0,5%	0,5%	0,3%	0,7%	1,5%	2,0%
Nombre de salariés	Siège	36	40	40	43	50	58	86	81	78	86	80
	Expatriés	145	160	178	152	157	198	173	204	188	184	184
	Staff national	1500	1500	1800	1800	1530	1979	1733	1973	1742	1841	1975

\* NOMBRE DE PAYS D'INTERVENTION : Dont une mission France à Calais



Réservoir d'eau construit par l'ONG Solidarités International en partenariat avec les acteurs locaux à Goundam (Mali) © Tiécoura N'Daou

# Triangle Génération Humanitaire

## L'ONG

Association Loi de 1901

**Année d'origine :** 1994

**Adresse web :** [www.triangleglh.org](http://www.triangleglh.org)

### Adresse du siège:

1, rue Montriblond  
69009 Lyon.  
Tel. : (+33) 4 72 20 50 10

### Gouvernance :

Président : Patrice HOUEL  
Vice-Président : Véronique VALTY  
Directeur général opérations et développement : Patrick VERBRUGGEN  
Directeur général administration et finance : Christian LOMBARD

### Objet humanitaire:

« Apporter des réponses concrètes aux situations inacceptables des populations en souffrance. Participer à la lutte contre la pauvreté et pour l'intégration sociale. Apporter son soutien à des groupes de personnes victimes de conflits, de catastrophes naturelles ou de tout type de situation les plongeant dans la précarité. »

### Domaines d'intervention :

- Sécurité alimentaire et moyens d'existence ;
- Eau, hygiène et assainissement ;
- Education et protection.

## Chiffres clés en 2016

### Ressources Humaines :

- Salariés au siège : 22
- Salariés expatriés : 90
- Salariés nationaux : 498

### Mode Opérationnel :

- Nombre de pays d'intervention : 11

### Ressources financières :

- Budget annuel mis en œuvre : 16,5 millions d'euros.
- Pourcentage du budget allouée aux missions humanitaires : 95 %

### Origine des Fonds :

- Fonds institutionnels : 95,8 %
- Fonds privés : 3,2 %
- Autres : 1 %

**Typologie du pôle technique** (venant au soutien des responsables géographiques en charge du suivi des programmes) :

- Programmes intégrés<sup>1</sup> : 49 %
- Développement agricole et sécurité alimentaire : 21 %
- Education et protection : 21 %
- Eau, hygiène et assainissement : 10 %.

<sup>1</sup> Ces programmes intègrent au moins 2 composantes du pôle technique.



## Pour aller plus loin...

Triangle Génération Humanitaire (TGH), association de solidarité internationale, élabore et met en œuvre, des programmes d'urgence, de reconstruction et de développement dans les domaines de l'eau, de hygiène et de l'assainissement, de la sécurité alimentaire et des moyens d'existence, de l'éducation et de la protection.

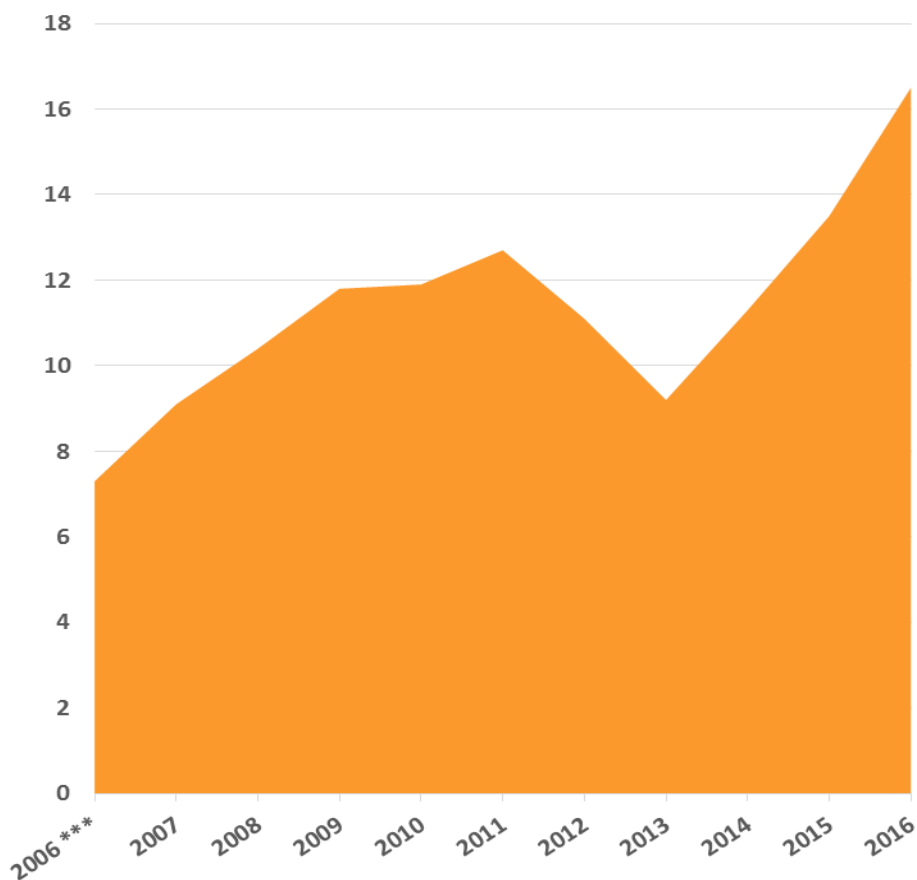
Au début de l'année 2018, ses équipes engagées sont présentes dans 10 pays et territoires grâce à des partenariats publics durables avec les principaux bailleurs internationaux.

TGH répond aux besoins vitaux des populations dans le respect de leur dignité et de leur identité. Ses actions s'appuient sur les principes d'humanité, de neutralité, d'impartialité et d'indépendance.

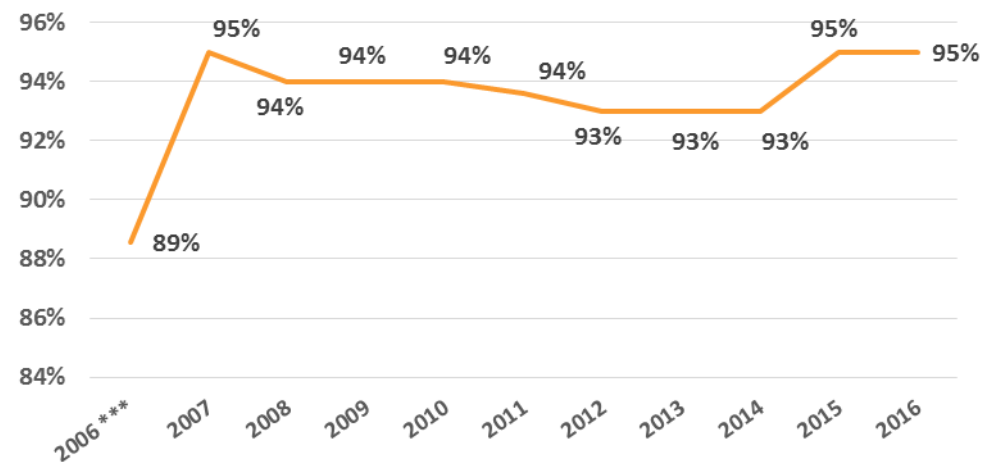
- Texte communiqué par TGH

## Évolution opérationnelle

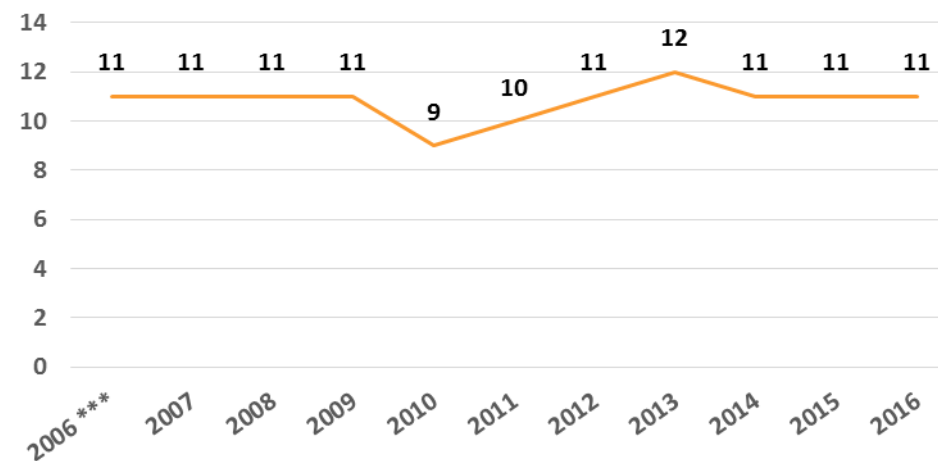
Budget annuel (millions d'euros) \*



Part du budget annuel allouée aux missions humanitaires



Nombre de pays d'intervention

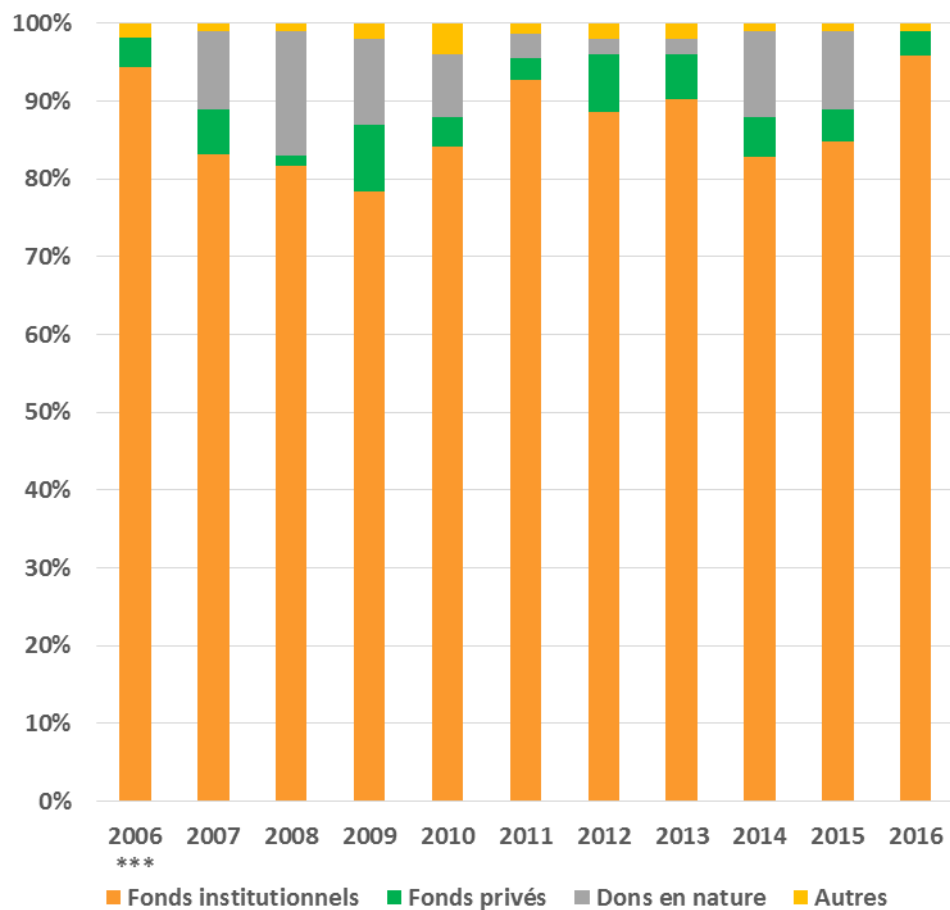


\* Les rapports d'activités ne présentent pas les CER. Les chiffres retenus, correspondant au « budget annuel », comprennent donc les provisions et les amortissements. Les chiffres de 2006 et de 2016 ne comprennent pas les valorisations en nature.

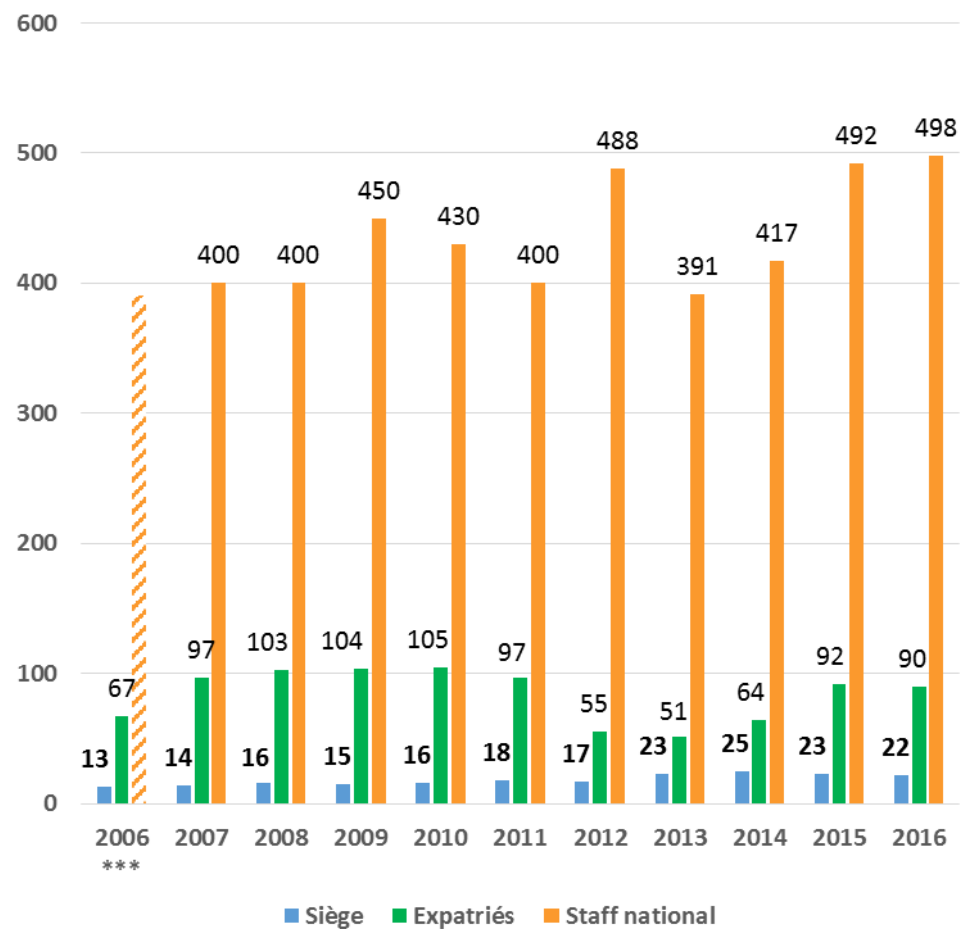
\*\*\* 2006 : Entre 2005 et 2006, TGH est passé de l'année scolaire à l'année civile pour l'établissement de ses comptes annuels. Les chiffres suivants correspondent donc à une période exceptionnelle de 16 mois, du 1er septembre 2005 au 31 décembre 2006.

## Évolution des ressources

Origine des fonds \*\*



Effectifs



## Données globales de 2006 à 2016

TRIANGLE GÉNÉRATION HUMANITAIRE		2006 ***	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Budget annuel (en millions d'euros) *		7,3	9,1	10,4	11,8	11,9	12,7	11,1	9,2	11,3	13,5	16,5
Part du budget allouée aux missions humanitaires		89%	95%	94%	94%	94%	94%	93%	93%	93%	95%	95%
Nombre de pays d'intervention		11	11	11	11	9	10	11	12	11	11	11
Origine des ressources **	Fonds institutionnels	94,3%	83,2%	81,7%	78,4%	84,1%	92,8%	88,6%	90,2%	82,8%	84,8%	95,8%
	Fonds privés	3,9%	5,8%	1,3%	8,6%	3,9%	2,7%	7,4%	5,8%	5,2%	4,2%	3,2%
	Dons en nature	0%	10%	16%	11%	8%	3,1%	2%	2%	11%	10%	0,0%
	Autres	1,8%	1,0%	1,0%	2,0%	4,0%	1,4%	2,0%	2,0%	1,0%	1,0%	1,0%
Nombre de salariés	Siège	13	14	16	15	16	18	17	23	25	23	22
	Expatriés	67	97	103	104	105	97	55	51	64	92	90
	Staff national	390 ****	400	400	450	430	400	488	391	417	492	498

\* **BUDGET ANNUEL** : Les rapports d'activités ne présentent pas les CER. Les chiffres retenus, correspondant au « budget annuel », comprennent donc les provisions et les amortissements. Les chiffres de 2006 et de 2016 ne comprennent pas les valorisations en nature.

\*\* **ORIGINE DES RESSOURCES** : Les années 2006 et 2016 ne comprennent pas les valorisations en nature

\*\*\* **2006** : Entre 2005 et 2006, TGH est passé de l'année scolaire à l'année civile pour l'établissement de ses comptes annuels. Les chiffres suivants correspondent donc à une période exceptionnelle de 16 mois, du 1er septembre 2005 au 31 décembre 2006.

\*\*\*\* Chiffre non disponible. Il s'agit donc d'une estimation .



[info@defishumanitaires.com](mailto:info@defishumanitaires.com)